

理事長からのハガキ

- from Rijicho -



from Rijicho

1988年 >

1989年 >

1990年 >

1991年 >

from Nakauchi-san

2003年 >

2004年 >

2005年 >

ネアカ
のびのび
へえれず

中内 功



1988年

001. 入孝式を終了して
002. 新岡を読んでいますか?
003. 英会話について
004. 出会いを創造していますか
005. 五月が始まる
006. 壁をこえる力を
007. 競争こそ進歩の母である
008. 意地と誇り
009. 学問のさびしさに堪え炭をつぐ(誓子)
010. 夢をみよう
011. うどん屋について
012. 客が商品をえらぶ?
013. Show business
014. サービスとは
015. 入社式のない時代へ
016. 5Wと1Hについて
017. リゾートについて
018. おもしろさについて
019. 商(あきない)としつけ(躰)
020. 言葉について
021. ビジネスマンについて
022. 参加すること
023. 先手必勝
024. 「まつり」
025. 顔について
026. 就職シーズン
027. Cut & Plus
028. Culture
029. 中国の変化について
030. 野球について
031. 何に投資をするべきか?
032. Honest
033. プロ野球
034. マラソン
035. Profession
036. 若さについて
037. 新岡について
038. 健康管理
039. Marketについて
040. あたりまえのことをあたりまえのようにすることのむつかしさ

041. ウソをつかぬ
042. 発想について
043. 蒼茫拓夢
044. リクルート疑惑について

1989年

045. 哲学の時代へ
046. 蒼茫拓夢(パートⅡ)
047. 素人の発想から、世界へ
048. Thinking Path
049. 発想とは
050. プラスにする日々を
051. 批判することはやさしいが
052. Keep it simple.
053. 物価の高さを
054. タウン・ウォッチング
055. 哲学の時代へ
056. 常識の反対のことを
057. トレーニング
058. 人は有情 商ひは無情
059. Simpleであること
060. 社会主義聖済の中での市場原理
061. challenge
062. 「Fair」について
063. 東京駅長の話から
064. 働きすぎか?
065. アメリカン・ドリーム
066. 新岡を読んで
067. 「ムラ」から「マチ」へ
068. Smileを
069. Key word
070. 情報とは
071. ステーキ
072. フランス革命200周年
073. Concept
074. 計画をもって
075. Nagoya Grand Sumo Tourney
076. Something new
077. Philosophyを
078. 志について
079. 契約とは
080. 本業を離れて、本業を離れるな

- 081. 八月十五日
- 082. Back to basic.
- 083. 学生時代に何を学ぶべきか?
- 084. レジャーとは
- 085. ベースボール
- 086. 大阪のシャレ言葉
- 087. 青春ー再びめぐって来ないー
- 088. 生きたまゝ灰になるほどの完全燃焼でつかんだ前期優勝
- 089. 智慧の時代
- 090. "Mercantilistic society"
- 091. 何になりたいか?
- 092. 広聴の旅
- 093. NO, because
- 094. 学園祭に想ふ
- 095. destination
- 096. 耕すことを
- 097. 夢
- 098. ロマンについて
- 099. 生活からの発想
- 100. 消費税見直し?
- 101. 個性の時代へ

1990年

- 102. ダイレクト・マーケティング
- 103. 企業の求める人材
- 104. Why?
- 105. スケジュールを
- 106. M&Aの時代
- 107. 創造力を
- 108. Made in America
- 109. ロマンをもって
- 110. 言語能力について
- 111. 地球時代の中での日本
- 112. 男の魅力
- 113. 飢餓改善へ
- 114. 表現能力
- 115. 日米両に……
- 116. 700人の入学式
- 117. コミュニケーション
- 118. ネアカ、ノビノビ、ヘコタレズ
- 119. 民主化
- 120. "アクション・ベースボール"
- 121. 流通科学について
- 122. シルクロード

- 123. 44年前に
- 124. アメリカ的、日本的?
- 125. 聖済民主主義の確立へ
- 126. 管理野球か野武士野球か?
- 127. ボス か リーダーか?
- 128. "非日常性への挑戦を"
- 129. 調査について
- 130. 顔のある
- 131. モネ展
- 132. 「いかすダイガク天国」
- 133. 大阪にて
- 134. 世界の中の日本へ
- 135. 本を読んで
- 136. 「君臣は市道なり」
- 137. 「不沈戦艦 大和」
- 138. 人手不足か?
- 139. ほめることのむづかしさ
- 140. 「市場の存在」
- 141. "The 5 a day"
- 142. 「朝めし」しっかりたべていますか?
- 143. オネストであること
- 144. 字引き
- 145. 英語を話せる
- 146. 豊かさの時代にむかって
- 147. 430兆円の使ひ方
- 148. ファジーの中の日本
- 149. 土地問題
- 150. ベースボールと野球
- 151. 放送と通信
- 152. バランスのとれた社会を
- 153. 先づ「カタチ」を
- 154. Christmas
- 155. 使ひ方について

1991年

- 156. あけまして、おめでとうございます。
- 157. 干支、星占ひ、コンピュータ占ひ
- 158. 感動することを
- 159. 変化に対応する
- 160. 選択の時代へ
- 161. 町人国家か?
- 162. 大相撲で
- 163. 全身で覚える
- 164. ネアカ、のびのび、へこたれず

165. 日本人はもっと発言せよ！
166. カラスの日本人…
167. 根性論について
168. 強いチームは…
169. ご縁を大切に
170. 二十才代で…
171. 入学式を終了して
172. 教育とは…
173. ボクサーを鍛える眼
174. “自主、自律、自己責任”
175. 一日一時 を
176. 仕事をするについて
177. 挑戦することを
178. Key wordについて
179. 心配り、心配り
180. 湾岸戦争后
181. 「カイゼン」
182. Keidanren Global Environment Charter
183. ほんとうのマナーを身につける
184. アンケートから考えてみると
185. 受信機能をシャープに
186. Super. スーパーについて
187. 新しい時代がいつくるのか？
188. 無駄とみえるが
189. 地方の時代を
190. 日米摩擦について
191. 最近の新入社員のことが気になる
192. 新しい時代を
193. 前始末を
194. “大相撲型へ”
195. 新しい時代へ
196. 社会主義の國にないもの
197. たて割りの弊害
198. 新しい中國で
199. 挨拶を
200. 新しい大学像を目指して
201. かれた大学として
202. 今日も前をむいて
203. 内外価格差の是正を
204. 語学力を若い時に
205. 91年度“米國センサス”
206. Statesmanship
207. 前をむいて
208. 誰のために働くのか？
209. 世界は動く
210. 運命と宿命
211. 契約の精神
212. プロは8時 毎日練習する
213. 契約の精神
214. 語学力をさらに
215. 頑張らないで！
216. 共生について
217. 興味津々…
218. 21Cにむかって
219. アンケートから
220. 教育とは…
221. 卒業式
222. 一歩前に歩くことを
223. みんなで考えよう
特別号. さあ-これからが大変だぞ！
224. 自由、平等、博愛
225. 入学式を終了して
226. アメリカからの要求
特別号. ほう. れん. そうを大切に
227. 共生の時代
228. 者（しゃ）のつくものへ
229. 人生はいつも前をむいて
230. 感動することを
231. Macy'sの倒産
232. Joke
233. 二十一世紀はこの国にくるのか？
234. discover
235. 毎日毎日、一歩一歩
236. ヨーロッパの旅から
237. 何をやりたいか？
238. 他人に迷惑をかけない
239. 學ぶといふこと
240. “Kyosei”
241. 興味をもってみる
242. 幼學綱要
243. 8月2日
244. 画一化の打破を
245. エイズのおそろしさを！
246. バランスの時代

2003年

- 804. 花や木、魚、鳥、名前を覚えよう
- 805. 20年前とのデータ比較
- 806. 未来に生きよう
- 807. キャリア・デザイン
- 800. よい習慣
- 809. サイエンスとアート
- 810. ニュースの見方、考え方
- 811. 語学力を強化して
- 812. 自分らしさ
- 813. 世の中が必要とする人材とは?
- 814. 選抜教育の時代
- 815. ホームページ
- 816. チャレンジ精神
- 817. 日本流のライフ・スタイル
- 818. 「現場で考える」ことを
- 819. 「甘え」をなくす
- 820. 流通科学大学の役割
- 821. 本を読もう
- 822. 一枚の葉書
- 823. 肥満
- 特別版 1. 八月十五日①
- 特別版 2. 八月十五日②
- 824. 骨太の人材
- 825. 感性を磨く
- 826. 始末をつける
- 827. 冷静なオ三者
- 828. 生き残りを賭けて
- 829. コミュニケーション
- 830. シンク・グローバル アクト・ローカル
- 831. 運・鈍・根 (うん・どん・こん)
- 832. 日本の食料
- 833. ダブルスクールの時代
- 834. 資格制
- 835. Rolling Stone
- 836. プロ野球日本一
- 837. 一面「大見出し」
- 838. 人間としての魅力 その教養
- 839. ACTS
- 840. インターンシップ

- 841. こころの不良債権化
- 842. インターンシップの奨め

2004年

- 843. 2004年1月1日
- 844. 「受け手」として考えてみよう
- 845. 向き上手になること
- 846. 「モジュール型」と「すり合せ型」
- 847. 尊敬される職業
- 848. 大競争の時代
- 849. 教育について
- 850. 採用時の重視する要素
- 851. 教育…大学の「就職偏差値」を高めることか?
- 852. 日露戦争 開戦から100年
- 853. 攻めの求職へ
- 854. 「擦り合わせ型」と「はめ込み型」
- 855. サムライ
- 856. 最近の若者
- 857. コネの活用を!
- 858. 授業料
- 859. 自分らしい生き方
- 860. 就職能力
- 861. 学ぶこと
- 862. いよいよアジアの時代が
- 863. 柔考挑題
- 864. グローバル化
- 865. 躰 (しつけ)
- 866. 教育改革を
- 867. 就職とは何か
- 868. 向き上手ですか?
- 869. 大学とは何か?
- 870. 教育に責任を持つのは国?
- 871. 従業員の分け方
- 872. 若者雇用対策元年
- 873. わがまゝ
- 874. 教育のオーバ
- 875. 格差広がる「同期の年取」
- 876. 「しつけ」の両題
- 877. 雑誌を読むことが減った
- 878. 発想の大転換を

879. 朝食
880. 出会い
881. 長者丸
882. ベリー来航150周年
883. 「ジョブ遂行能力」の育成
884. キャリア・プラン
885. 銃社会のアメリカ
886. キャリア・マネジメント
887. Parasite
888. プラグ&プレイ plug&play
889. あなたにとっての親
890. 大学で教えない3つの教育
891. 「基礎ゼミ」の強化
892. ゆたかなことば
893. 個人消費の動き
894. やりたい仕事を見つけよう

2005年

895. すべてが人
896. 何がしたいか？ 何が出来るか？
897. 学生と社会人の差
898. 4Sの時代
899. 「よい出会い」を求めて
900. 英語の勉強していますか？
901. アニメ
902. 言葉の大切さ
903. 大学とは何か？
904. コミュニケーション能力
905. 就職力
906. エスカレーターはもう存在しない
907. 多様化
908. 教育のあり方
909. ワシントン・ポストから
910. 何をしたいのか？
911. 入学式で
912. 何のために働くのか？
913. フリーター20万人減らせ
914. 「ニート」52万人
915. ひとかどのもの
916. 親の子離れ 子の親離れ
917. アリバイ
918. パートタイマーとしての大学生

919. 就職
920. 所得格差
921. よく遊び、よく学べ
922. 価値観
923. フリーベーパー
924. セルフ、ヘルプ
925. 大きな壁
926. プロをめざす
927. 挨拶（あいさつ）
928. 言葉で考える
929. 運がよい
930. 地震 雷 火事 親父
931. ルールを知る

入学式を終了して

- from Rijido -

No. 1

1988. 4. 7

入学式を終了して

入学式は、一人一人の名前を読みあげて
起立してゐる姿のことには、驚きか
れなことでしょう。人生には、やがて
とてつ式、セレモニーが必要で、

誕生日の祝、新年の祝、クリスマスと通
々家庭とつてのお祝いがあります。よ
うては、入学式、卒業式、入社式、結
婚式、社会的な慶賀とともな式
があります。葬式、結婚式ととも、これ
から色々な人々とのつきあひで生活し
ていくことになると思ふです。人生の
通過儀式としての、大学の入学式を終了
した今日、あらたに一人前の人間として
社会的に認知されることになるのです。

自主、自律、自己責任とつこと、ほん
この自由と責任のことです。 中内 功

新聞を読んでいますか？

- from Right down -

No. 2

新聞を読んでいますか？

1988. 4. 19

若い人が日航・全日空の機内にも、早朝から「マンガ」を読んでいる。

わたくしは「日経新聞」は朝刊を読ることから、一日が始まる。中国旅行などで困ることは、人民日報にかきこくことの最大の不満である。社会面、経済面、ホムスなど、すべては新聞の新聞にのぞく。新聞は夕刊、平日から土曜紙と読むことは、日曜日午前中、若くは若くは一つである。

社会の動き、世界のニュース、ホムスベタ記事の思いがけぬ発見がある。

ホムス各から、現在状況の企業の新見かかす。

新聞を読むこと、もつと広い社会と世界の動きを教える力のこころを力と

中内切

英会話について

- from Rujiclo -

No. 3

1988. 4.26

英会話について

神戸のホテルで、キフニー（アジア地域
の商工会が所管の連合会）があった。
ある人はインド、ある人はタイ、
ある人はマニラ、から集まっていた。
共通の言語は英語である。英語と云々
よりも、国際語としての「英語」である。
上手、下手、文法上の正誤ではある。
パーティーでのお互いの意見の交換である。
会話では面白くない。連年の
レジャーである、一歩してパーティーに
入り、酒、ワイ、ウイスキーが入ると
話になる。外国の方と日本人とは集って、
日本人は話に合っている。日の方の参
加者は「握手会」の屋敷に列をたてて、
食事をしながら話している。語学力ではあ
く、パーティーの意味を知っている。中内

出会ひを創造していますか

- from Rijido -

No. 4

出会ひを創造していますか。 1988. 5. 3

大学は出会ひの場であると云ふけれど、
みる人は出会ひを創造する努力を
ついでていらぬだろうか？

努力する人は、この出会ひは出まじ
し。出会ひを創造する力はこの一つは、

声をかきこくことです。相手と認識する

こと。相手に気づくととって「あいつ、

やることですよ。何事と気づくとその時

機軸が必ずあります。スティーブと同じく話を

序とすることなく、身振りかきこくこ

とて「excuse me」、「pardon」、「please」

「thank you」気軽に声を出して、相手の

人に呼びかきこく下す。相手の人とあ

ひはに互に答えてくたさる。こころ。

出会ひを大切に ———

中内 功

五月が始まる

- from Rijiclo -

No. 5

1988. 5. 4

五月が始まる —

五月病の時期と云つた。入学式と恰なり
学校に少し慣れてきた。開放感と氣
遣の上昇。もの雫 - 風景の中で。毎朝目を
めても。何かしよと云ふ意欲がある。
四年間の学生生活の中で、こんな日は一
年やると云ふことの芽をみつけた気が
する。スパーで死ぬ。読書で死ぬ。若くして。
に一度身なりを替へてみる。それと云ふ。それ
を使う。いくと云ふ。自動車の運
転免許をとる。新しい日誌に同じ理
くる。ベイトオと云う。wake-up.
として。今日から何と始めるか。これは
探検する。探検する。探検する。探検する。
何と云ふ。何と云ふ。何と云ふ。何と云ふ。
人をなだめ。大成功。大成功。

「ふみ切ろ」「新切ろ」「思切ろ」に云ふ。

中内 功

壁をこえる力を

- from Rijido -

No. 6

壁とこえる力

1988. 5.10

今の世の中には壁が多くあってしまつた。戦前、戦中、戦后には三澤山の麓に生まれるはろろの壁があった。

食糧、飢え、戦争、階級斗争、そして家庭内において、父親、親戚の中のガンコものまで壁がいたと云うにあらん。

それらの壁とのりにまゝ死ぬの工夫が必要であり、努力をした。

今の世の中は、すべて「ものわかりのいい」親戚、家族、地域社会にうつつましく、壁と向き合ふためのエネルギーが少なく、うつつましく、若い人が多い。

大学に入れば、卒業して就職と、それと競争するための会社ビジネスと、ルールの上でのふんわりと、大学に入ることの新しい自分、といった壁と向き合ふはろろの。中内リ

競争こそ進歩の母である

- from Rijido -

No. 7

競争こそ進歩の母である。 1988. 5.14

毎年、アメリカのスーパーマーケットの全業者とあ
らため、シカゴのマツシ、マツリスー大
コンベンションが、F.M.I. (Food marketing
institute) の主催で行われる。シカゴ中
ホテルが満員となる。開会のメイン、イベ
ントは F.M.I. speakers が行われる。

グレートスーパーから巨大なハイパーマーケット
の町々まで価格競争が激しくなっている。アメリカ人は
「プラグマタズム」で事実
しか語らない。競争が生き残りの「チネ」
という虫し、そこは進歩がある。進歩して
ゆく。「云々記々」、「泣きごと」、「政府の理
解」にたよるものではない。日本の風土はさう。
西部劇の如きように、最後には最悪
のものか力をもつことになる。 中内リ

意地と誇り

- from Rijido -

No. 8

意地と誇り

1988. 5.17

21Cに向って技術革新を進んでいる。
目にみえるのと違って、超電導導、ハイテク、
新材料、バイオなどの芽がさかんにみえ出してい
る。これらに従事する人々の間にと、一
般的「意地と誇り」で研究を志して研究に
没頭している。この研究が成功すれば
「いくらの儲け」といふものは専断研究では
ない。世界の中心に同じことを考へ、同じこと
と研究している最先端のグループの中に、
一日でも早く、一歩先を早く研究を完了し
て、論文を登載して自己のチームの存在と
確立したいと念いて、意地をくらめし、假
設を立証しようとし、理を論ずるデ
ジタリ思考のよさと十分をこらしている。文科
系はどうか、アナログ思考がみえ出している
ではないだろうか、暗黙のデジタリで表れる。

中内リ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

学問のさびしさに堪え炭をつぐ (誓子)

- from Rijido -

No. 9

1988. 5.24

学問のさびしさに堪え炭をつぐ (誓子)

現代は「ふれ」時代と云われる。

一人では寂しい。何とが「ふれ」の中にあることで、安心感とさよとする人が多い。えれが画一般的フアツレ、おブランド志向との日本的特色にもなるが、しかし 志をもとうとする人は、その「さびしさ」に耐える意思、力とちをわづらう。一日に5分でも10分でも、その「さびしさ」をしまじみ、かみじみする時間をもちべきである。アイデンティティを確立するべきである。大学とは自分の生涯にとって何であるべきか。今の自分にとっては何が「今」「完全」すべきところか。自問自答するべきである。

四年間の始めにあつて

中内レロ

夢をみよう

- from Riji clo -

No. 10

夢をみよう.

1988. 5.31

戦後の神戸の街の娯楽は、映画が大半
なフアクターだった。アメリカ映画、フ
ランス映画、イギリス映画をこよく見て
行った。その中、神戸の港から出て
行く外国航路の客船の到着する、それら
の国の人々の生活と夢を見る。その時分
は、この国に浮山の夢があった。

今の若人には、幸か不幸か、夢をみ
ることが少なくなってしまった。

人間は夢をみることで生きる権利をも
つてゐると思う。もつと夢をみよう。

読むこと、見ること、知ることも、そして
夢を語ることによつて、人間は年をと
つて行く。夢をもつて、先ずつぎへて行
くことによって、明日を希望させること
ができる。

中内 功

うどん屋について

- from Riji do -

No. 11

1988. 6. 7

うどん屋について

うどん屋の F.S. (フナカービズ) 半号で
流目とあひていふ。→

理由は何か? ① 老人人口の増加、
スーパーマーケットの増大 ② 老人がナゲ
のとき、親の介護などで歯が弱くさ
らなっている。咀嚼能力の低下で消化
の悪いものを食べられなくなると、
老人が「ヤング」で「うどん屋」の存在を
する。そのために「うどん屋」のメ
タメンが必要になってくる。スーパー
よりも「うどん」よりも、むしろ分
かる。腸胃が分かって健康なことに
して「うどん」が見えなくなる。「うどん
すき」で一掃と文にはなる。世の中
が新しいニフタとしての店を作る。
マーケットの変化への対応が必要→

中内エリ

客が商品をえらぶ？

- from Rijiclo -

No. 12

1988. 6. 14

客が商品とえらぶ？

福岡でパネルディスカッションを行った。

「客は商品とえらばせてはいやない」と登壇した。その瞬間、会場は少し空気が変わった。あたりまえのことを、あたりまえに云つて、受け入れられない。店があつて、客がある。店の商品をそろへてあつて、適当にえらんでくたさうと云ふことは、客が無責任であると言われ、ても反論でまづい著である。店側がこの客の、お客のえらぬ誠心をもつて、えらびぬいた商品で、この商品も、今日は必ず買つてほしいと云ふ切なる商品だと店にそろへておけるらしい。この意味で「客は商品とえらぶ」と云ふことは、論理上間違つてゐる。常識と云ふものが、如何にたよりないかを知ることが、新しい排他への第一歩である。客とが大学とえらぶのか？ → 大学が

中内しじ

Show business

- from Riji do -

No. 13

1988. 6.17

show-business.

ニューヨーク、カレ股とみつけて、ミュージカルの「オペラ座の怪人」を見に行った。さすかの迫力である。「キャット」 「42nd street」 とヒップ、夫々の劇場はロング・ランを叩きつけている。

特に、プロの世界である。巨額の投資をして、プロデュースで勝負する音楽師。幾度度度一回一回のミュージカルについて、一回一回のオーディションに合格したら、大成功する。毎日毎日の勝負がある。日々、このような状況が繰り返される。ビジネスの世界では——

中内 功

サービスとは

- from Riji do -

No. 14

1988. 6.21

サービスとは

サービスとは、相手のしてほしいこととして
さしあげることである。 あたりまえの
ことで、さがるかできない。

外国向けの航空機内のサービスで経験する
ことがある。 J.A.L.では、着いた時刻前に
客が、わぶっていても、起して食事をとるこ
とが、サービスといふことになっているのだと
知られる。近頃、利用する N.W.A.ではスナ
ックの時は客席の真中あたりでビュッフェ
スタイルで自由に、お茶に控えて食事をして
るように工夫している。どちらがサービス
として、お茶によるか、食事によるのか？

過剰サービスにさらされた日本人と、自分の
ことは自分でやるといふセルフサービスにな
れた西欧人と、一つの機内サービスについて
考えをさす。国際化とは―― 中内弘

入社式のない時代へ

- from Riji do -

入社式の主な日程に。

No. 15

1988. 6.24

「元」の自由化. 次に「力率」の自由化. 今や「ヒト」の自由化の外に. ない.

[illegible]

第12字の口がトへ形接せん。安上字
金、其のトは、金業の口トにカク。

「何でござるか？」 「それは、
さか？」 自分と、
入社式と、
7月12日の、

中内20

5Wと1Hについて

- from Ri'ji do -

No. 16

1988. 6.28

5w 2 1 H 1247

5w. who? when? what?

where? why? とその解決のため
の how? ビジネスマン。ビジネスを志す
女性のオウについては、常に考えてい
なくてはならない問題解決の手法であ
る。特に why? については、表面上
ではなく、本質面、マスコミ. などとて
く、自分の眼で、自分の手. 足をつかっ
て研究する努力をしなければなら
ない。そして相手があるときは、相
手の立場にも立って考えてみるこ
とが、大人の解決を導く鍵とな
るに似てゐることもある。

中内 20

リゾートについて

- from Rijido -

No. 17

1989. 7. 1

リゾートについて

仕事で高知県に行ったら知事以下
国民休暇県の設定に大いなる努力を
していた。この国もやっと明治100年
リゾートを全国の中で果たす時代
がやってきた。しかしリゾートの意味
が理解できていない。今年夏にみよ
と「リゾート」とは「足繁くかみか」と
意味である。年々一度、一度に一回しか
行かないとは「リゾート」ではない。

居泊る。2泊3泊ホテル等とか。リゾートの
意味は多岐にわたる。この新定義のように
言葉のもつ意味と正確な理解が
できず、新しい発想が生まれる。

中内 じゅん

おもしろさについて

- from Rijido -

おもしろさについて

No. 18

1988. 7. 5

最近の映画は居るにせよ、おもしろくない。原因を考えてみる。それはスター中心になりすぎているからだ。一人のスターをもちだすために、すべてが計算されつくしている。ワンマンショーである。

本当にあるべき型とは、グランドレビューである。夫々が夫々の役割をこらして、相手を喰ひ努力をしつくり、大衆の教養環境の中で、おもしろさが宿る。一人一人の役割を大切に

中内リョ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

商（あきない）としつけ（躰）

- from Rijicdo -

商（あきない）としつけ（躰） No. 19

1988. 7.12

商（あきない）は「あきなく、つとめてやる」とである。「あきないは牛のよきみ」とも云ふ。継続に行ふことのむづかしさを云っている。あーで接客サービスが必要である商（あきない）は文化の伝道者でもある。エルクロートと伝えた商人たちのように。継続してあきないに行ふことによりて商（あきない）はなりたつ。商（あきない）は、躰（しつけ）である。身を美しくすることは、相手の立場になって考え、よく理解を怠ることである。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

言葉について

- from Riji do -

No. 20

1988. 7. 19

言葉について

言葉が通じない、日本語での話
である。学校でも、会社でも、王し
てや家族の間でも、言葉が通じない
ことが多くなってきた。

一つの文化を共有することが大
切である。学校でも、その創立の
精神は言葉によって伝達され、言
語によって理解されるから必要と
する。このために言葉についての
の、共通の理解が必要となる。言
語を共有することが、意思の疎通の
第一歩である。流通科学大学用語
集と、皆いつくす努力と。 中内レリ

ビジネスマンについて

- from Rijido -

No. 21

1988. 7.26

ビジネスマンについて.

busy - occupied

with constant attention.

- actively engaged と経営者

ある。日本語と英語の差。

忙しいと云ふ意味は busy ではない。

ましてや ビジネスマンとは忙しい人

のひとではない。英語が世界での

高用語として使われているから。

英語のできる ビジネスマンなど

存在する余地がある筈がある。

日本語よりも英語で自分の意思

を表現する能力が ビジネスマンに

要求される ボーダレス・エグジキューティブの如

くである。あなたの英語力か? —

中内 功

参加すること

- from Rijido -

No. 22

1988. 8. 2

参加すること —

皇太子殿下、妃殿下が高校総体に奉神
された。オリエンタルホテルの会長として
お出迎えをした。2人だけの君君が
参加して盛大に行われた。而して記
録は見るべきものは無いであらう。

一才早朝のテレビは、国東校子の
アメリカでのゴルフの優勝を報道
している。参加することに意義があつ
たと云ふ訳々としていても、時代が変わ
た。優勝せざる言ふ訳々を是か用
意して参加しても意味が薄い。斗い
となくその、日頃の悔つた練習が
あつて始めて参加すべきだ。

中内レロ

先手必勝

- from Rijiclo -

先手必勝

No. 23

1988. 8. 9

何事も やると きめたら 先手をとる
ことである。勉強でも、スポーツでも。
やると きめたら、特権的に、先手をと
つて やること、その価値が上がる筈
である。角力でも、自分の土俵でとる
よりも、相手の土俵で角力をとること
が 勝つための一着の達道である。
「あいっつ」でも 先手必勝で、必ず
相手より先きに、声とかケツとかが稽
習でできる筈である。西部劇のガン
マンのように、常に周囲に気を配っ
て、先手必勝と

中内 功

「まつり」

- from Rijicho -

No. 24

1988. 8.16

「まつり」

日本中、いそよとこで「まつり」
が行なわれている。

伝統的な古式豊かさ「まつり」

高きゆる客寄せのふけ「まつり」

昼間に行なわれる「まつり」は、見せ
ものの「まつり」が多いようである。

夕方から、夜間に行なわれる「まつり」
は住民の参加型の「まつり」が多い。

この国の「まつり」は、農耕社会の中
での、一日だけの労働からの解放
といふ「まつり」の中のひとつと感
じることが多い。「バカンス」と「まつり」
の関係はどのようなか - - - - -。

中内しづ

顔について

- from Riji do -

No. 25

1988. 8.23

顔について

男の顔は尸屋君、

女の顔は泣き虫君、と云う人が云っ

た。それ以外の Time, place,

Occasion に於て云える。男女平等の
アメリカでも金布を握っているのは、
男性である。

明治の人は人口の 2% しかいない。

その一人の土光敏夫さんがあるつた。

その顔は「行きの鬼」「怒号」と云

われた明治の顔である。大正、昭和

の人は顔がある。通商力の強に見え

かすリーマンはすべて顔があるように

思われる。あなたはどうか? →

中内レコ

就職シーズン

- from Rijiclo -

No. 26

就職シーズン

1988. 8.30

リクルートのシーズンである。

入社しようとする企業が数年内に
つく。就職協定は一度は足
造りは、企業側の求人でいしか
實際の既に入社する前に決定して
いる。一人の新入社員は企業に
30年の上乗せは控える総務の教
養同様に達するものと考へられる。

大企業は investment である。

えんを雇うこととて、人財。
能力が何人とうにあつたかといふ。何
時とこの時期にうつて自内自答
する。就社して、就職(Job)と

中内記

Cut & Plus

- from Rijido -

No. 27

Cut & plus

1988. 9. 6

何かを得ようとする右めには、何かを
失はねばならぬ。

読者と読者とでは、TとRとでは、
とをあるとあるとある。両方十分
にすることはできない。「ながら」
といふのか、一時流行した。この
現実のよう甘くする。巨象のテレビ
組むはらうか。「人をものはいる」
といふ登場から、その必要のことが
疑ってみることが大切である。日常
の生活の中で、ムリ、ムリ、ムリと進め
て、挑戦、しつこく、この現実を。

中内 功

Culture

- from Riji'cho -

No. 28

1988. 9.13

Culture

コーポレート・カルチャー〔(C.C.)=コーポ
レートアイデンティティ〕とかよく使われて
いる。辞書にみると

The training and refinement of mind,
tastes, and manners とある。

トレーニングとリファインするところが大切
である。毎日毎日の努力、人様と
カルチャーをつくる。文字に記しても
カルチャーを白く創造していく
とか、そのアイデンティティとかある。
流通科学大学のカルチャーとは何
か。どのようなカルチャーを目指すよ
うに、意識づけをしていくのか。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中國の變化について

- from Rijido -

No. 29

1988. 9.20

中國の變化について

ダイエーグループ社長 藤田和也「新しく
丸」で天津、北京を訪問してきた
開放政策を積極的に行い、中国は
ホテルを始めとして建築ブームであった
経済の活況化へと進み、インフラ
問題と進んできた。社会主義体制の中
での、市場原理の導入、自由競争に
よる体制の刷新、物価と金融
経済への誘導政策……問題は多岐
にわたる。流通の科学的解明が要
求される。人民銀行券と外人兌換券の
二重通貨といふ、文法に乏しい人類の
最初の最大の研究の課題か？——

中内レロ

野球について

- from Riji do -

No. 30

1988. 9.23

野球について

球団のことで、スポーツ紙に追いかか
られてゐる。グループとして、国民的
スポーツとして国心を浮く野球と
引き合せてやるべきと見た。

地方の時代に向つて、東京、大阪の
暑中から九州、福岡、熊本へ。

十数年と支える Corporate Culture とし
て、スポーツと文化で、21C と担
いこなすへの脱皮を計画にしている。

「なんか野球」、「さあ野球」とあ
る空想を云った。プロとアマ、夏の
プロ球団と冬のその組織と先
づつくることろを考えた。

中内 功

何に投資をするべきか？

- from Riji clo -

No. 31

1988. 9.27

何に投資をするべきか？

株式か？大都市周辺の土地か？
金か？

結論から言えば、自分自身にかまひ。
リクルートの時期で、孝老の企業
を訪問してくる。企業としては一人
採用すると、自身責任と管理とす
れば、1億数千円もの給料を支
払ふことになる。現状に力を入
る。と云ふことが、時代ではある
何とやらあるか、何かできるかか
内には、幅の広い教育、チーム
ワークのしくみ、協同体とい——

中内 〇

Honest

- from Riji do -

No. 32

1988.10. 4

Honest

Of Persons: Holding an honourable
Position: respectable.

人間として、最も大切なことは
オネストであることだ。
日々、正直と認めているか？
毎日の毎日の自分の行動の中で
honest であったかどうか、反省と交
わって行くことが、他の人から尊敬
を受け、信頼される人になる。
ビジネスマンであること、家族人として
も、堂々と胸を張って、方向を
正し、正しい道を進むこと。
それが、自分への「誠」の大切さ。
中内 功

プロ野球

- from Rijiclo -

No. 33

1988.10.11

プロ野球

南海電鉄の「F」を譲りう
た。地方の時代と芝居をして、福岡
に「F」を移した。

今更なるプロ野球の「F」で
の人気の高さを示した。

株式会社として、自主独立で「F」
の運営をする。福岡社。

代表、杉浦監督に預けた。

「福岡に金が湧いている」と一世
を九龍に。福岡監督の言葉で
ある。Fとて、石巻に置く。F
は、試合、FのF。

社長と「F」のF。FのF。
中内 功

マラソン

- from Rijido -

No. 34

1988.10.18

マラソン

期待の大きい白井のマラソン陣
がメダルととれなかった。

気温が上りすぎて、ほとんどの選手に
は不利なコンディションであった。

而しマラソンは根性の競技で
はない。科学の競技である。

42.195kmとどう走らなければならない？
簡単である。5kmを15分で走ら
ば40kmを120分で走れば
である。「かかひき」に、きめた
ことをきめたように走れば新記
録に優勝できる。きめた通りで
走ることには問題がある。 中内

Profession

- from Rijiclo -

No. 35

1988.10.25

Profession

70口と云ふ言葉がよく使われる。
公言・明言、言ふ、告白する、主張する。
<自し〜と> 弁する。

職業 (特に頭脳を用いる) 知の職業
専門職。

辞書には、自ら述べたといふこと
に書いてある。

Oxford dictionary には

to have made one's Profession of religion
とある。言葉と理解に、言葉が与え
たことが大切である。

当時と云ふ言葉と、よく大言する
は、誤用であることと

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

若さについて

- from Rijido -

No. 36

1988.11. 1

若さについて

情報化時代と云われる。

同じ年頃のインテリゼンスはちからが
把握しにくい。インフォーマーの力
が過剰に溢れ出ている。

自分の眼で、自分の肌で、自分の手で。
確かめることは、むしろ、行方不明
なことをやめる。

人と積極的に会うこと。

現場に直接に行くこと。

振りを示すこと。

イベント、エンタテインメント、
ビジュアルなど。

若さとはその行動力である

中内工

新聞について

- from Rijido -

No. 37

1988.11. 8

新聞について。ー

「過去を読む」、「現在を読む」
「未来を読む」 今年「読書週間」の
キヤツク・プレー2である。

情報飢餓症にかいていふつかに知
れるいと、時々想ふ。

自分の身の廻りに起る、凡かること
に対して、何らかの自分の意見を
持つる様に心掛けている。

トワブ、マニフェストは情報版のキヤツク
について、ナービスである。

スローウ新聞の5日全新聞、さては

7アラン・ジャック・タム、22-2-7タム

ウオルスト、シアーナル無限に務める。

中内レウ

健康管理

- from Riji do -

No. 38

1988.11.15

健康管理

ホークスのキャンプに行ってみた。
食生活の大切さと、あらためて認識させられた。

体力づくり、先づ食事と大切にするところから始まる。

一食一食と大切に、自分の基礎をつくるための食事について、意識をもつて、努力するけれど、づいとなれるい 笑ひあふ。

オリンピックで惨敗した、日本のスポーツ界の再建の第一歩は選手
の食事。監督について科学的に考え
てこにみる。"科学的に——

中内 礼

Marketについて

- from Riji'clo -

No. 39

1988.11.22

Marketについて。――

自動車の市場規模は 14~15兆と
云われている。将来には輸入車
の売上は、自動車と競うと云われ
ている。老人人口の増加が著し
い。西暦 2000 年には 5人に1人が
65才以上の老人になる。而して老人
といふものゝ、現在考えているよ
うな「年寄り」といふものではない。

社会参加と、スポーツと楽しむ
人生をエンジョイできる人々とする
このマーケットが大きい。新しい老人
マーケットのふめの高き開きがあるわ
る。21世紀を支える若者は？――

中内 功

あたりまえのことを
あたりまえのようにすることのむつかしさ

- from Ri'ji'cho-

No. 40

1988.11.29

あたりまへのことを

あなうまのふじは、さきへ
ふたつとて。

フクロ野球のドラフトの2-2-1が始
まつた。フクロの卵が あつた。

島校生はふつふし。勿論、この間は同
じにふつふしの子。大正年、ふつふし
にふつふし。島校生は、ふつふし
には、10分、1分、大正年、1分
1分...? 大正年、1分、1分
1分...? 大正年、1分、1分
ふつふし。ふつふし、ふつふし
ふつふし、ふつふし、ふつふし
ふつふし、ふつふし、ふつふし

中肉工刀

ウソをつかぬ

- from Rijido -

No. 41

1988.12. 6

ウソをつかぬ。

リクルート、ユニクロの半ズボン持の
壊滅に困る。毎日のように新聞
下段にヒリヒリとある。

あの政治家は、はつきりと、とうとう
登壇の時まで認めて公表している。

株式の売買 自由化、この国に於いて
正々堂々とやるべきもので、何で
苦しいことでは無い。一億軒で
いわれる時代である。登壇に新
聞、下段に名前、あるが、自分か
い申告して、それは、世間も納得
する。不へて先手必勝である。又し
てや「ウソ」をつくことに決める。

中内

発想について

- from Rijido -

No. 42

1988.12.13

発想について

福岡ダイエーチームが東シエレンに向って
始動をはじめた。

毎日のように、ドラフト、スカウト仕事か
スプリングと中心に展開されてる。

ダイエーグループが、ウインドームと福岡
に動くことが決まってるらしい。

1,000億円もの投資らしい。

シエレンの選手野村は、トースは選手
等とスポンサーでも引きたるらしい。チームの
合わるいものか、存続してると言える。

Cost/benefit. の検討が必要らしい。

「ドームの中で 野球 もやること」へ

中内 功

蒼茫拓夢

- from Rijiclo -

No. 43

1988.12.20

蒼茫拓夢.

大阪のある有名な料理屋で会合
があった。十二月のあわただしい時
であった。料理人が集まっていた。

世の中には

企業人 - (その会社の P/L, B/S 等々)

業界人 - (その属している業界の利益)

知界人 - (天下, 国家, 自由主義, 福利)

と丈夫な心の幅があると言われている
人々が存在する。

“いわゆる知界人”が集まっていた。

昭和六十三年の年末、新しい二十一
世紀へのガイダンスが読める。料理
屋の「気配り」が？蒼茫拓夢→

中内 〇

リクルート疑惑について

- from Rijic do -

No. 44

1988.12.22

リクルート疑惑について

店頭へ上場する前の形式と。リクルートの会長が江副さんか。永年世話にまつた人。とある世話にまつた人々をバカにする。そのために道義的に責任をとって、公職を辞めた人が19人くらいいる。公職の4じゆの不明確さ。この国では起るべくして、起る内題である。

神と人間との聖徳。人間と人間との聖徳といふ近代的な関係の確立があるように、世界第二位の経済大国にまつたことを反省する上、機会か？

中内 二郎

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

哲学の時代へ

- from Rijido -

No. 45

1989. 1. 1

哲学の時代へ——

哲学とは永遠に存在するものを知らんと
する欲求であり、正しい言葉を伴う魂の氣遣
いである。(プラトン) 驚愕するのは^{哲学}哲学は
始まった(アリストテレス) 最も善いことについて探
検し、そしてそれを実行すること。これが哲学である
(キケロ) 哲学者たちは世界を様々な解釋
して来たにすぎない。大切なことは世界を生き
ることである(デカルト) 人がどのような道を
かは、その人がどのような人間であるかによ
るのである(フイヒテ)

書庫に久し振りに 高政正路の「哲学は何か
のために」を手にとり、昭和34年4月5日初版
である。2/Cと目下にして「哲学すること」
の愛知を感ずることから多くの答へある。
古くギリシアの学校にみえた授業から、今
神戸の流通科学大学の校舎の中で——

中内エフ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

蒼茫拓夢 (パートⅡ)

- from Rijicdo -

No. 46

1989. 1. 3

蒼茫拓夢(パートⅡ)

年末の大阪のさる料亭で、おさね
石盆の中に、金文字で

「蒼茫拓夢」が丸く書か
れていた。明治時代につくられ
たのかも知れない。

現在は夢の予い時代かも知れ
ない。各校を出て、会社に入つて
停年まで勤めて、銀座の土地一
坪さえ買えない。

而し競うて考えてみると、この
国の経済力は世界第1位とあり
ながら、世界最強の通貨の一つにな
らない。Japanese Dreamの時代→

中内リ

素人の発想から、世界へ

- from Rijido -

No. 47

1989. 1.10

素人の発想から、世界へ

中内レロ

ホンダの副社長であり、世界的な企業
の責任者であった。解決手段が
死んだ。素人のアイデア。ウエックと
友人が商品化すること。ホンダの基礎
ができた。そして、世界のホンダが
生まれた。製品の見えない。エンジンが
玉子にしている。二輪車をつくら
せると素人の発想から「カブ号」が
できてホンダは立ち上ること
ができた。夢の序。ホンダ
の本田さんが読んでくれた。箱根の山
に登った二輪車をつくらせると
私にとって印象的であった。

Thinking Path

- from Rijido -

No. 48

1989. 1.17

thinking path

アメリカ人がよく使う言葉である。
移民の国のアメリカでは——

「以心伝心」「腹でわかる」とい
て通用しない。——

考え方の道筋をしっかりと説明する
けれど、相手の理解をえることがで
きない。 I see

I understand

I agree

理解にもその深さの差がある。相手の
のわかる言葉は、わかってはいる
がよく話についてくれない。——

中内リョ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

プラスにする日々を

- from Rijido -

No. 50

1989. 1.31

プラスにする日々を

ポーランドの可憐な、あんな一年もど
んなに過ぎてゆく。ポーランドの
ヨコをみて、他人をみて、世内をみ
て、社会をみて、世界の動きをみて、ヨコ
にネットワークを組む。"一、構であ
る、夕テ、ヨコ、組み合せる"十。
~~十~~ 十文を組む。(十) プラスにする。
ポーランドの可憐な、あんな一年もど
んなに過ぎてゆく。ポーランドの
ヨコをみて、他人をみて、世内をみ
て、社会をみて、世界の動きをみて、ヨコ
にネットワークを組む。"一、構であ
る、夕テ、ヨコ、組み合せる"十。
~~十~~ 十文を組む。(十) プラスにする。
ポーランドの可憐な、あんな一年もど
んなに過ぎてゆく。ポーランドの
ヨコをみて、他人をみて、世内をみ
て、社会をみて、世界の動きをみて、ヨコ
にネットワークを組む。"一、構であ
る、夕テ、ヨコ、組み合せる"十。
~~十~~ 十文を組む。(十) プラスにする。

中内スガ

批判することはやさしいが

- from Riji' do -

No. 51

1989. 2. 7

批判することはやさしいが

Not as simple as it looks.

アメリカからの新着の雑誌のヘド・ラインである。

アメリカでも毎年、新しいレストランの40% はつぶれていると、報告している。

どんなフーズ、フーズの店に対して。

軽率に、「俺たちもつと立派に経営してる」と云ってはいると 夢みてある。

批判することはやさしい。

しかし 一つは 失敗したレストランでも、(1) 大事な事の読みあがりのノーマー (2) 従業員のもっているサセツツカが *efficiently and effectively* が 必要である。

中内レジ

Keep it simple.

- from Riji'clo -

No. 52

1989. 2.14

Keep it simple.

何事も簡潔さと大切にするべき
である。

現在の世の中には、あまりにもわかり
にくいところが多い。

簡潔に表現することは素晴らしい。
ほんとうに、よく理解して始めて、
ズバリ一言で表現できる。

料理にしても、その名の料理はシッ
プルである。ほんとうに包丁の研ぎを
愛する腕のある人は少ないのだ。

何事もつまみあげれば、簡潔、準
拠、基礎、吾々、その他通りにする。

野郎ども ファインプレーはやっては不可、

中内 功

物価の高さを

- from Rijido -

No. 53

1989. 2.21

物価の高さを

Hong Kong の新開で...

東京の中間管理職の年所得

61.590 千円

(825.025 HK\$)

スイス

55.698 千円

米国

42.099 千円

香港

27.727 千円

総所得から税金と社会保険金の手引

を引いた純所得で東京かつて

43.517 千円 になる

各国の生活コストによる純所得の調

整を行う。定価の生活費の比較を

行う。香港の中間管理職の年

所得より生活費の差をみる。物価?

中内功

タウン・ウォッチング

- from Rijido -

No. 54

タウン・ウォッチング

1989. 2.28

ある著名な財閥人と会食をした
機会があった。

室は若い。小さな劇場で、宝塚の
に行きわねている芝居。常盤の
る映画。舞の屋敷会 etc. ...

あの世にしろと、公敵を何百と
ろく引き受けている人かと目を見
ると思わされた。

土、日曜日には厚労も奇巧時代
肌を磨いて努力をしている。

街に出て、タウン・ウォッチングをしよう。

大衆に会って、大衆の趣味と - - - - - ?

中内 20

哲学の時代へ

- from Rijido -

No. 55

1989. 3. 7

哲学の時代へ

日本はグローバル・ライオンとしての地位を
失った」とウルフ・シュート・シュート 1989. 2. 1.
は云っている。

ハイテク時代の成金の日本。国の盛
衰を背景にして、他国が口癖の日本
時として口反発するがっている。かつて
の大国は、誰もが皆、理想主義や
イデオロギーを掲げていた、日本はそれ
を避けて通っている。これでは世界
に通用する大国とは云えない。

昭和から平成に変わった。新しい国際
化、グローバル・エシズムの中心。この
競争の始まりの中でどう生きていくか。

中内エノ

常識の反対のことを

- from Ri'ji' do -

No. 56

1989. 3.14

常識の反対のこと

from Riji Cho.

国鉄の民営分割の苦勞を免れ
人から聞いた

今までやつてゐたことの反対の極
から發現として、それと実行とを
結果、国有鉄道から株式会社に
変身、脱皮するところからできたとい
つてゐた。人間は慣習の中で、情
性で生きている動物である。

東せえやうが、まうてんえく、
筆をう、あきかへ、新しいことや
んぬの東洋の格印130コが4コ
へ、松裁の代巻取格印をへ

中内 20

トレーニング

- from Rijido -

No. 57

1989. 3.21

トレーニング

ひさじより、ブロードウェイに行
ってみた。Jetroの会場で
newsweek誌の全席で、日中問題
についての、パネルディスカッションを行
った。アメリカ側はあまり資料
がないというので、会場とのもうは側
側で、聴衆も800ドルほどの会費収
入の高さもあり、300人位であった。而
し、Broadwayはさすがに満員で
ダンサーのトレーニングのきびしさを感
じたことのできた迫力のダンス舞台
であった。トレーニングの大切を――

中内エフ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

人は有情 商ひは無情

- from Riji do -

No. 58

1989. 3.28

人は有情

商ひは無情

ビジネスの世界でも、目を追って
ドライになってきた。

ビールもドライがはやい世の中
である。

商ひのイロもドライになり切りか
てきろければ、生き残るのみ。

「見切り、新切り、置き切り」が必
要である。而して人々となつてあつ
たは、有情でありたい。別れとも、会
ひ残会が少くもつても、想ひ出すこ
とのできることを。――

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Simpleであること

- from Rijido -

No. 59

1989. 4. 4

Simple であること。

最高のサービスは、シンプルであることである。最高級のホテルのサービスは「お客様にいてほしいと思ふことだけと、いていただくことである」と言われている。「わづらわしは、お解救にてもらへぬ。自分のサービスは自分です。『Simple であることが』の Rich である」と思つて、rich をお客様に引いてみると、幸に相逢して澤山あることのやうに思へる。rich とは、在るの量を示すといふやうである。たゞ一握の在るの量を示すやう。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

社会主義経済の中での市場原理

- from Rijido -

No. 60

1989. 4.11

社会主義経済の中の

市場原理

北京、釣魚台、迎賓館の早春の朝は、早くあけだ。昨日の午後一時内以上は会見で閉じた。李鵬首相の電話は考えすぎること多かった。公報 18.5% 金利 10% のインフレで、改革特許派は後退せざることをいようである。「経済理論の整理と経済秩序の整理」如何にも中間的である。社会主義経済の「計画経済と配給制」、「自由主義経済と市場原理」、「流通」、「国営企業のカラカシの整理と自由市場での商品交換度。

拡大の定数の中は、新しい金と銀の

中内

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

challenge

- from Rijido -

No. 61

1989. 4.18

challenge —

元ホンダF1レーシングチームの監督

桜井弘と対話した。世界一に与るこ
とのふづかしさとそのリザレップには
感服した。マシンとピットと工場とコン
ピューターによって、すべてのチームメー
ン情報を共有してフットで世界一を
とつたといふことを聞いた。オンラインと
同じくリアルタイムの一時一瞬の状況
をチーム全員で解析し、かく力か、強さ
をうみ出す。状況に対して柔軟な対
応力。「しるやかさ」と「強さ」の両方、そ
れと不可能と可能のしるしとが意識に
ダイナミックな。Oasisのスピリットと——

中内功

「Fair」について

- from Riji do -

No. 62

1989. 4.25

「Fair」について.

政治の混沌がつづいている。倫理の
言葉が氾濫している。又肉として
「してはイケないこと」は、そう多くない。
自主・自律・自己責任の精神を努
めくことが大切である。これ社会
を移変し、整おいて社会を模索と
の挑戦に加入した以上は、そのチ
ームの現おえを怠らねばならない。

fair play in sports.

*characterized by honesty and
justice.*

これと何とは *fair = plainly
visible* (はつきりと見える)

中内 功

東京駅長の話から

- from Riji clo -

No. 63

1989. 5. 2

東京駅長の話から

朝 8時30分出勤。夜は 8時に帰宅。
途、乗降者 毎日 68万人。年間 2億
5千万人。列車数 本数 毎日 2,570本
働いている人 1,300人 (JR社員 700人)
一日に使うゴミの量 4トン 6台分。
キセル 年 100 省物 100 台 600 台分。

「何故 国鉄をつぶしたのか」と云う故に/事
は、①輸送革命の中で、レールにしがみ
ついていて、国鉄の改革ができた②決断は
は、空手で行く。国鉄と云う政治的立場
でつくられたものではない③サークルの1台下に
は、顧客 顧客と云う結果としての運賃値
上げの要 循環。[これは本当の民意]

働きすぎか？

- from Riji do -

No. 64

1989. 5. 9

働きすぎか？

世界には3つのタイプの国々がある。
①ソ連の過剰の軍備 ②アメリカ人の浪費 ③日本人の働きすぎ
『星野真子』——

日本人は働きすぎか？ ロンドンの新聞に、G.N.P. の各国に比較が出ていた。国としても、一人当たりの日本のG.N.P. は格段である。しかし指摘しているのは、労働時間の長さである。一時間当たりの生産性について、日本は先進七ヶ国の中で低い方に入る。アジアに目を向ける前に、もう一度、効率と考へよう——

中内 功

アメリカン・ドリーム

- from Rijido -

No. 65

1989. 5.16

アメリカン・ドリーム.

今年も F.M.I のコンベンションが
シカゴのマユミツ・プレイスで1割席で
あつてゐる。 at Convention 189

Opportunity
is Everywhere!
For Everyone!

Opportunity does more than knock at
the FMI Convention door - it meets you
Everywhere.

アメリカのとこ。今や世界55ヶ国が1等
加算の会場は満ちあつてゐるであらう。
400 miles 以上の参加者が57%と統計
がとられてゐる。人が集まり、智慧と交換
し合ふことで、豊かな生活への夢を
振上げた努力をしようとする。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

新聞を読んで

- from Rijido -

No. 66

1989. 5.23

新聞と読んてー

86年度の1人当り国民所得と全庁
が発表している。

世界首位 東京 20,271円
(スイス) 18,314円
大阪 15,326円
(米国) 13,960円
(日本) 12,913円

この所得と、実際の日々の生活の豊かさ
との大きな差はどこに原因があるのか？
国富の増大が十分に国民生活に
還元されてゐないこと、一つの大き
な要因と考えらる。自主化への流れ
は速く、業種業態内の垣根は低く
なりつゝある。さすかの「工場」の流れは
「食生活」の時代から「市場の原理」へ。

中内 功

「ムラ」から「マチ」へ

- from Riji do -

No. 67

1989. 5.30

「ムラ」から「マチ」へ.

リクルート疑惑のニュースが巷にあ
ふれている。政治に金がかゝる。
・そのために政治家は利権を求め
て、行政に癒着する。政治家と
巧く利用しようとして、企業は親
会とす。この構図は何回も繰
り返さぬといふ。「ムラ」がルールが
明治 110 年まかり通つてゐる。
映画「素人の條件」の中にも、云つて
ゐる。「悪人の飲め食めする有様者だ、
而して是れを百年河清と待つ
ことはする。今こそ「ムラ」を打破
して「マチ」の合理性を導入せよ――

中内 正

Smileを

- from Riji do -

No. 68

1989. 6. 6.

Smile と —

農耕を主として、2,000年、この島国に住みついた自稱、「日本人」はスマイルの練習をしている。意味のあるスマイルをして相手の好感を創り出す努力をしる。スマイル、挨拶からコミュニケーションが始まる。今や、コンベンション場での「ス」(スマイル、スリーフ、サイレント)は普通である。

スマイルの練習から、ビジネスマンは自らの意思で、世界に通用するビジネスマンになる。一歩を踏み出す。今日を、そして、この一日を、スマイルを積極的に意識して、社会と人との —

中内 功

情報とは

- from Rijido -

No. 70

1989. 6.20

情報とは —

情報化の時代と云われている。

聖堂者ええもの・決断をするとき、
決定をするとき・最も必要なのは
情報の量と質と、そのスピード、鮮度
である。ならば情報とどの様に
把握するのが？

「自分の足と、他人の頭」の活用
である。

自分の足で歩いて、自分の手で、自分
の眼で見たかあ、ねばならない。

他人の頭の活用とは、その道のエ
クスペート、他人の言葉に耳を傾けて
左脳に徹することである。中内マコ

ステーキ

- from Rijido -

No. 71

1989. 6.27

ステーキ.

ダイエーの首都圏戦争と担った屋
としての「スーパー」のマルエと
会社の社長室「エッセンス」首都圏
の食生活 (テラーは見た世に聞か
1,500円。(飲食店新発見) に —

戦後、混乱の時代「ステーキ」「カレー」

現在「ステーキ」「カレー」「和食」

但し、祖父母「和食」、主人「和食」、子供「ステーキ」、
主婦「カレー」

家族の食生活の中心は、和食の時代

但し、20代主婦「ステーキ」、30代「ステーキ」

40代「カレー」、50代「ステーキ」、60代「カレー」

ステーキの憧れ ? 学生時代は ?

伊内エリ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

フランス革命200周年

- from Rijido -

No. 72

1989. 7. 4

フランス革命

200周年.

今年 は フランス 革命 200 周年 年 だ。行
う べ だ。 C.I.E.S (世界紅十字会)
の 総 会 が セネガル に あつた。昔々
バリ に あつた。血 を 流して 民衆 が 民
主主義 と 勝つた。ア・カ・ダ
ー が 配 給 した 民主主義 と いう。日本 は
政治 的 な 主 義 だ。ア・カ・ダ
フランス 革命 年 だ。の 形 態 だ。も っ っ
血 を 流す。も っ っ っ っ っ っ っ
の 高 度 の 知 的 水 準 も っ っ っ っ っ
の 力 の 形 態 だ。200 年 の フランス
の 形 態 だ。何 だ っ っ っ っ っ っ っ

中内エフ

Concept

- from Rijido -

No. 73

1989. 7.11

Concept.

ヨーロッパ、新しい2/Cに向けて
E.C.を形成する動きが盛んになって
きている。英、独、仏、伊、が共同14.
をつくと云ふ夢のような言葉が——
1992年から始まる。而し水面下
ではその主権の争ひが激しい。
アメリカ、日本の経済力に対抗す
るために、E.C.は一つの経済的
需要に乏しいか？ それとも開かれ
た新しい世界と繋ぐための空想
に乏しいのか？ 共通のConcept
は何か？—— 民主主義。(人民の幸
福) その革命で学習したものは——

中内 功

計画をもって

- from Rijido -

No. 74

1989. 7. 18

計画をもって —

韓国に一時で行って歸ってきた。

1時間50分のフライト。将に近くて遠い国である。日本の映画、日本の詩歌など公然とは許可されている。

財閥系ウーレントの企業群での経営の問題、労働関係の不安定、大野堂のキヤフーなど問題が多い。一番大きな問題として将来的な存続すべきことは、大学卒業生の就職の問題がとらえられ、

一般社員と理事(役員)の格差、待遇の格差などが、若い世代の不満と拡大している。ハングラーでさえ日本も国も、無ハングラーになっていく。明日への計画性こそ —

中内 功

Nagoya Grand Sumo Tourney

— from Riji do —

No. 75

1989. 7.18

Nagoya Grand Sumo Tourney.

asahi evening news

*Kokorozae Stable Yobozuna Set Pace
with 9-2 mark.*

大なる泣き、そして上位力士の星取り
表の裏に。 Veteran Maegashira
tried to counter Chiyonofuji.

the "Wolf" charged forward and run him
out. Hawaiian new comer Nangomishiki
(Jeremiah Peter Onosai). Hawaiian

Makushita Takemio. . —

日本の国技(角力)相撲を国際化に
する。 左に右は 英字新聞也 —

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Something new

- from Riji clo -

No. 76

1989. 7.25

Something new.

Something - some indeterminate or unspecified thing.

毎日毎日、平穏無事に過ぎてゆく。

新しいこと、めづらしいことを、自分自身で見つける努力が必要な時代である。

TVを見れば、レンズを通して編集された世界の一部分が、新聞をみても作られた新聞がある。

nature of something different がある。
教育者にはよく。

development of human personality.

歴史上の時代は続いた。昭和の時代も過去のものにすぎない。

中内リジ

Philosophyを

- from Riji do -

No. 77

1989. 8. 1

Philosophy. と、
混乱の時代である。
政局も、リクルート、選挙経、密政、etc
で揺れ動いている。
自民党のリーダーシップは崩壊した。
野党には政策がない。
今やこの国に於て求められているの
は、リーダーシップの再建であり、その
バックボーンたるべき哲学である。
何を求めるべきか？ 何を国民から求め
られているか？ その文明をくちて、日々
の事件、事故の中に、まじり流されてい
る。今こそ 自主とは、平等とは、博愛
とは、その厚手の哲学を語らねば時。

中内 20

志について

- from Rijido -

No. 78

1989. 8. 8

志について

政治の季節が来た。

一国の国民のレベル以上の政治は
存在しない。一人一人の国民が、その
責任を担って政治家を選ばないと
ありえないことが、この国では定着
していない。「サルは掛かる浚すて
もサルである。代議士は浚すてみ
は……」と云ふことで、手放しを選
ばず道子に勝とうとする。

「志の喪失」の時代である。

「志」一心と音符「之」に、心があることに
あきあつたことといふ。「志望」に入
学した大学の中で「志」を持つことに、

中内 功

契約とは

- from Rijido -

No. 79

1989. 8.11

契約とは。――

ロサンゼルス の ドジャース 球場で。
オマール・リベラ と 一塁手に野村浩将 が出場。
ベースボール を観る。球場は正に
アツカである。その運営のシステム
は室によく映る。7回以後は
ボールの動きを止。―― ファンが騒い
て騒いどきが出る。――

女性、子供と大層にそのアツカさし
をやり取りする。カメラ (OK)、ビデオ
撮り (NO) ― 放送局は TBS 会社
と契約して売ってある。着る、ファ
ンも ビデオ撮りを止。そのために
止る。ビデオ撮りの「止る」を止る。

中内スガ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

本業を離れて、本業を離れるな

- from Rijido -

No. 80

1989. 8.15

本業を離れて、本業を離れるな —
変化の激しい時代である。 予測
がつかない。流通業とは変化対応
業とも言える。消費者、生産者の —
2. ウォークの変化。生産者、サプライヤーのま
じ、その中間にあって、本業であるへ
て流通の姿を求めつゝおぼろげな
る。牛肉を売るとして、「ステーキ」;
「肉巻」として、「ステーキハウス」として、「チキンと
して」 etc. T.P.O. S に依りて自分ま
じに求めつゝおぼろげな。本業とは
何か。本業は国鉄ですとすると、地
に足をついて、新しい創造を —

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

八月十五日

- from Riji do -

八月十五日,

No. 81

8月15日が来る.

1989. 8.15

新聞では肉價が靖国神社へ台式
参拝するとかどうか? その類は?
報章は年々風化してゆく「経戦の日」
をそのまゝ写している。

八月に入って、毎日のように少く
暇がとれる。爪を切ったり、頰を。
国軍軍の「国特演」と稱するソ連国
境の戦争の日々、休みの日は爪を
切って耳掃除に入ると、家族に送る
左と右、ソ連の戦車の首にカン
パン(おとん輝喜)を抱えて突入と
なる。一切の肉も、一片の骨と理子お—

中内リ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Back to basic.

- from Rijido -

No. 82

1989. 8.22

Back to basic.

シフトル。ロスペンセルと一週
間いっしょで帰ってきた。

"back to school"の売出しの時期
であった。而して一斉では、back to
basicの商品政策の基盤として、打
出されてきた。あの手、この手の販売
促進策はもう、効果と期待できな
かった。シフトは始めとして E.D.L.P.
every day low priceを前面に示して
て、従来の販促政策への反省を
示している。道に迷ったときは、虫を
足る勇氣が必要である。人生何年
か basic としてちゃんと理解すべき。

中内レロ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

学生時代に何を学ぶべきか?

- from Rijido -

No. 83

1989. 8.29

学生時代

に何を学ぶべきか?

学生時代にしかできないことを、先づ
探そう。学生時代にしか学べることは
何か?

「学校は刑務所であり、刑務場と
同じ、所長の監禁者の言葉で満ちて
いる。刑務所には所長、刑場の所長は
学生諸君である。『出会う大抵は
人と人との出会いを求め、カタチに
行つた学生である。囚人館の先哲
に出会い求め、感動を求め
一日一日を全力で走ろう。そうすれば
トリーニシカ 全力を尽くす。今日も——

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

レジアーとは

- from Riji do -

No. 84

1989. 9. 5

レジアーとは――

海外旅行に 800万円

デパートに 1200万円

京都観光、2500万円

神戸大橋、5000万円

ゴルフに 3,000万円

日本型レジアーが 日常のストレス解消、
として利用されている。

自分の身の周りの存在、周囲との
改善に絶望した人々が、日常を流
浪の脱出を求めてレジアーに転倒し
ているのではあるか。新金銀同か
わいてく。金持を喰ひかす実態か
ら、ほど遠い。“ゆとり”とは何か？

中内レロ

ベースボール

- from Riji'clo -

No. 85

1989. 9.12

ベースボール

プロ野球の差：のチームの實力
の差は殆んど無いと云ってよい。

毎年、トレード、ドラフト、リカウトとくり
かえせば、理論的には力は同じに
なりつつある。それなのに優勝が
チームと最下位とのチーム差が10も
15もついてくる。何故か？

優勝への意欲とチームのモチベーション
である。チームの一人一人が勝たうと思
ふかどうかである。必勝の信念
をもたさなければ、4-3-9の格差力と
チーム全体のフォローアップによって——
そして、その意欲度の正當な評価と——

中内マ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

大阪のシャレ言葉

- from Rijiclo -

No. 86

大阪のシャレ言葉

1989. 9.15

幽霊のふり袖で

死骸 おるい

冬の短衣 かぶろ がえり

(仕甲斐) おるい

(考え)

北国の窓で

北鳴り (暮らさず)

淀川の杭で

大杭の長杭

(大倉の長舌)

いさんのふり袖で

銅杭

(かきかん)

講談社の牧村史郎編の「大阪ことば事典」

と、よく本屋で手にとってみる。大阪弁

のあかしは、ビジネス用語としての「南」

とり方。オモロイ「面白い」「几どろ」「妙ろ」

中内リ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

青春 - 再びめぐって来ない -

- from Rijido -

No. 87

1989. 9.19

青春 - 再びめぐって来ない -

青春とは、充分の時間と人生に向つてもつてゐることであらう。しかし、その時間と人生の最大の学歴とを学ぼうとするところから始めるべきであらう。

冬学期2年生の石川泰嗣さんから手紙をいただきました。フロントエースとて15日目。Pontage Le Prairie といふ所から出したものであります。カタタの人の温かさが、親切のなかで、自転車で大陸横断を行つてゐる。学生生活のなかで、今年の夏休みしかでゐないことを、一つでも実行したといふ満足感にふたさることのできる時間の価値を学ぼうとします。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

生きたまゝ灰になるほどの 完全燃焼でつかんだ前期優勝

- from Rijido -

No. 88

1989. 9.26

生きたまゝ灰になるほどの
完全燃焼でつかんだ

前期優勝 —

プロ野球は、優勝の陰のトラウマ、
近藤唯之助。

54年6月26日 大塚球場 南海対近鉄
13回戦の戦いぶり。

月形利への奇A念、プロとしての激戦
への身を置きつづける姿。

生きたまゝ灰になるほどの燃焼、
すべて、プロとしての白々な努力、精
進から生じる。白々結果が、テナー
に与る世界と、ビジネスマンの世界と。

中内レリ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

智慧の時代

- from Rijido -

No. 89

1989.10. 3

智慧の時代

「しるやかさ、

「はるやかさ、

「あましさ」

「せい」の時代、

「勢」の時代、

ゆたかさ、ゆとり、

経済大国に、いつのまにか成り上った

この国の人も、新しい価値観を

身につけておぼろいぬ。商品も、その商

品の持つ効用の上を、さらにその意

味を附加してゆくものがある。

ディスカウントとアップスタイル。理性と感

性。知識から知恵へ。

伊内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“Mercantilistic society”

- from Riji do -

No. 90

1989.10.10

“Mercantilistic
society”

trade friction will threaten the
strategic relationship by pushing
Japan toward more military independ-
ence. (Business week)

大々 Cover story として 肩書きとして
の。軍事情報を高く掲げ、北米との
交渉について。読者大の L21 として 今年
の エッセイ 組む。終えた Big boy として
ラットの 研究。又、L21 の 山と谷の 18。
雑誌を 1 冊に。日本、アフリカの 両国の 若
い人々。もつと 裸になつて 話し合ふことか
ら、L21 の 日本経済の 平和の 在る必要
であること 痛感した。

中内 20

何になりたいか？

- from Riji do -

No. 91

1989.10.17

何になりたいか？

C.M.N. の TV を見ていたら、アメリカでは証券金融関係のアカデミーが整備されているようだと報道していた。定格から入って、その途について、必要知識がわかってきた若者が、大学に入學してドクター、コースを組むというストーリーが紹介されていた。その TV のアナウンサーと云わく、「私も子供のときから、アナウンサーになりたいくてー」

Job 中心の時代がもうすぐそこに見える。終身雇佣年功序列の終焉。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

広聴の旅

- from Rijido -

No. 92

1989.10.24

広聴の旅.

ワシントン = ニューヨーク ロンドン
6日間の旅. ワシントンでは朝会合.
昼会合. デイナーと会合. 7回の会合
で意見と聴いた.

如何に、急ぐ聴くには何か大切かわ
かった. 急入聴とあって、会合と
白紙の聴くには、10分ほどして会合に
ととか、大々とした意見と7分ほどして
に於て、急ぐ聴くには、10分ほどして、
9日4. 10日7分 "急ぐ聴く". 10日7分
"急ぐ聴く. 10分ほどして". 10日7分
10分ほどして、急ぐ聴くには、10分ほどして
に於て、急ぐ聴くには、10分ほどして.

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

NO, because

- from Riji do -

No. 93

1989.10.31

NO, because -

「NOと云える日本人」といわれている。
対米500億ドルの黒字をも
っている日本。としては、アチカに
云へべきことは云わねえさうい。
而し、云ふ方がむづかしい。相手と
納得させることが、日本人は下手
である。「云わなくてめづかしい」、「わ
かってくれたらいい」といふ日本人
は通用しない。ていねいに、わか
りやすく、相手の感情も尊重して
T.P.O.に応じて、理解(understand)
から、納得(agree)まで

中内エリ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

學園祭に想ふ

- from Rijido -

No. 94

1989.11. 7

學園祭に想ふ。

秋晴のちとて学園祭が今年も佳行
した。昨年と今年の差異はどこに
あるのか？。流研大と他の大学との
差別化はどの様に意識したのか？

PLAN-do-see-Actionのマテリア
サイクルが行きわたっているのか？

他の大学との立派は？地元の高校と
の交流は？地域・社会の人々との交流
は？学生会の場としての学園のあ
り方を積極的に行きと行くこと。そ
の機会をつくこと。考えれば学園
祭も無限の広大に及びることか
と。来年に向けての準備も、今から

中内レコ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

destination

- from Riji clo -

No. 95

1989.11.14

destination

↑ the action of destining to a particular use, purpose, or end. とはいえ ぶつかりなものらしい。単なる「end」ではなさそうである。英語がビジネス用途として世界中で使われている。定義として言葉と使ふことが大切である。

英語はこの意味で定義が明かである。大きくは名詞でかくことの

destination はどこにぶつかるのか？ 5年後3年後。1年後の自分自身がある姿とありありと想い浮かべることができそうか？ 今 destination に対しての今日は、その第一歩を歩んでいるのか？

中内 功

耕すことを

- from Riji do -

No. 96

1989.11.21

耕すことと。

Culture - 耕すこと

アセアンと 全国産のミツバコシの産
報を各々として送って来た。

マレーシア. look east. マハティール
タイラント. ^{from battle field}
to market field 404セフ.

マレーシアのコム. パーティールの柳か。

バンコク周辺の稲の水田。

人々が耕すことから。定着し、イエ。

ムラを作ったことを見える。

自然の中で。天の恵みとうけて、作物
と創り。現在はバイオを使って

品種の改良を行な。土地。自然。

歴史。伝統。民族。明日とつながる。

中内 功

夢

- from Rijido -

No. 97

1989.11.28

夢 —

一つの組織、例えば会社、学校、
などについて、説明とすると場合、
その夢から 知る。全量理念と述
べて、その「見通し」を「ふまへて」論議から、理想
状と説明するから、よく理解してと
ういふわけ、よい方法である、
夢のふい組織は滅亡すると云っ
ても過言でない。野球のチームでも、
優勝への夢をもつチームは、チーム
が成立しない。相手のチームの監督
が胸に刺さって 宙に舞うのをみて、
胸に刺さる「見」そのものである。「ふまへて」、
てみると 田淵聖輔の断言した。

中内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ロマンについて

- from Riji do -

No. 98

1989.12. 5

ロマンについて.

浪漫を考へる。動機は野攻服如く
人との、プレイボーイでの対談である。
息のつぎさよる東京といふ。コンフリ
ット・シヤングルの中では、人肉の人肉性
を失いつく。ロマンがないか？

例によつて 辞書で..

Roman - Capital of Italy.

Romance - a tale in verse, embodying the life and adventures of some hero of chivalry and belonging in matter and form to the ages of knight hood, also - - -

友へん友。今日午に3-7
 あり。明治の人、よく「ロマン」といふ
 2922 であり。7177 23 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

生活からの発想

- from Riji do -

No. 99

1989.12.12

生活からの発想 .

雑誌が今年も数多く創刊された。お
産物も数多く。主婦が毎週手づかりで
創った「オレンジページ」が、ある段階を越
えて独立している。隔週1200部、月
に240-250部、と売っている。その毎号の
見出しが「2-7」である。「12.17日号」の
「冷房・解凍大研究」

カレ-は「じゃがいも」と知り解凍して冷凍。

(じゃがいもは冷凍すると水っぽくなる)

(またじゃがいもを凍らせてから冷凍)

オートコックは湯かきから冷凍

いかにしても、食料の中で一番主婦が「え」と
うな顔をしている。作家、評論家と稱する
人の群の中で最も多く「え」という顔をする。

消費税見直し?

- from Riji' do -

No. 100

1989.12.19

消費税見直し?

政治は三流。経済は一流と新聞に
かかれていた。消費税のことは、税
制全般の改正の中で、所得と所有
と消費の間の税制のバランスをと
るための行われたい筈である。真
令化社会に對しての負担を考へて、得
るより、手回りのよいもの、わかりや
うな税として、消費税や取引税の
先進国に達着していると、政府、自
民党は、その実施について、大蔵省
の意向を聞いて、国民の同意を（に）
行なった。しかし、その税の理
念、理念について、国民の
同意を得ていない。この問題である。

中内弘

個性の時代へ

- from Riji do -

No. 101

1989.12.26

個性の時代へ

顔

face - the front part of the head, from the forehead to the chin, - external appearance, look.

都市の「顔」、企業「顔」、学校「顔」、
個人の「顔」

それぞれ「顔」と自らの力でつくっていく。男の顔は戸原景、女の顔は清水景と云う人がある。一人一人の戸原景、一校一校の清水景のようになっている。個性は、多様性の時代には求められなくなり、「人らしさ」、「持ち味」、「平準化」ではなくなる。強い個性である。

中内スズ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ダイレクト・マーケティング

- from Rijido -

No. 102

1990. 1. 1

ダイレクト・マーケティング

年末年始にはダイレクト・マーケティングと
違われるべくも、"夜に寝る位"式のものが
多い。

どういふ種類のものを、何と何の間に導入しようか
といふ、出版社にもって、それを掲載しようといふ
94年以降の手法があるから、ダイレクト・マーケティング
は成功と失敗がある。

ダイレクト・マーケティングは、経営者のその動向とマーケティングの手続きとをより前へ、マーケティング94年
の分析とそれらの情報から、先ず必要である。
セクタースで売るとは、その高価の中にも
ダイレクト・マーケティングで売るとは、高価の中にも
ある。競争は目に見えないところで進行している。

中内リジ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

企業の求める人材

- from Rijido -

No. 103

1990. 1. 9

企業の求める人材。

好況かつぶしている。

しかし、その足許では、大きな変化の波が押しよせて来ている。

安全の問題、環境破壊に対する批判、インフレへの危機感、政治への不信、此、がなぜみなが、きりかっている。この中に於ける企業の存続に大きな転機期に感じられている。

情報が大なる量をつアツターにふってきた。先見性、求められ、直視力が必要とする。挑戦と競争の

「新アカ」人間の時代と云ふ。それ何事にも意味をもつ「好奇心」の時代に――

Why?

- from Riji'clo -

No. 104

1990. 1.16

Why?

How to はやりの世の中である。

あらゆるものがコンピュータで手に入

る。世の中の流れ、急激に激しい。

昨日と今日との差が大きい。

投資としてみれば、春夏秋冬、ある

変化がある。

しかし、その根本を知ると、それは

大地から天に向って伸びている。

千年、数千年の風雪に耐えている。根

幹を知ることが大切である。

変化の中での、変化に対するものの見

方。それは Why? と問うことが必要

である。How to の前に Why? と

中内 功

スケジュールを

- from Rijido -

No. 105

1990. 1.23

スケジュールを

1990年、もうすぐ21Cになる。
世の中が予想もしなかった
スピードで変化し始めた。

ベルリンの壁の破片がデパート
で、ギフト用に1,500円で売られている。
変化をみつけて次の変化と巧く活
用すること。ビジネス、マンの必須
条件となる。会社の寿命は30年と
言われている。人生80年をとり、どう
生きようか？ 自分自身への投資にか
けるものが多い。①目的を決める。

②課題を決める ③課題の解決のため
のスケジュールを決める。 今日の何と――

M&Aの時代

- from Rijido -

No. 106

1990. 1.30

M&Aの時代

日本経済新聞に M&Aの記事が
出る日もある。海外では Sony の
Columbia Pictures の買収。国内では
各地の忠実堂、いすゞ堂、松政堂、伊勢丹
イデップ などの株の買収。……
そして太陽神戸銀行と三井銀行との合
併……

神戸戸建、毎度序列 3 位 著者と 3 つてし
まつる。一人一人の能力、技能が問われる。
「何となくカア」、「アオアアアアア」
過去の業績と幸福とは、通用しにくいわ。
即ち 2 位 老害がしきりに 3 位で 2 位。
「自己啓発」、「自分と愛する人」が—

創造力を

- from Riji do -

No. 107

1990. 2. 6

創造力とー

社会人として必要と考へてゐるに
あつた。なぜなら、それは「可なり」

入社前の学生の方針

①創造力

②柔軟性

③社交性

④忍耐力

⑤責任感

とつてゐる。(大塚博隆氏の創造力)
さて、どうすれば創造力が養われるか。
自分のライフ・タイムの活用等。毎
日、毎日の努力の中にあつてゐる。
新聞を、本を、他人の意見を参考にすると
して、why? と考へてみる。

Made in America

- from Rijido -

No. 108

1990. 2.13

Made in America

日経の主催のシンポジウム。(1月22日)
(赤田邦彦)

「日本産業再生のデッサン - MIT レポート
をめぐって」

日本企業の5つの必修条件

- ① 金融よりも生産を重視した企業文化
- ② より高度の技術と高度な新技術市民の育成
- ③ 外国の技術と人材の流入と協同関係の
構築
- ④ 世界市場の一環として保護貿易政策を
同様に外国にも市場開放を求め
- ⑤ 各種税制の改革や上場企業の向上と
関係の改善

これは「Made in Japan」に代わる
MITが2年内かゝる論文の議論である。
“21c”は新技術市民の時代か? ——

ロマンをもって

- from Rijido -

No. 109

1990. 2.20

ロマンをもって、
西高東低と云わねえ。
久じやうで、関西が之氣であら。
関西新空港、明石海峡大橋、フラス
ヌからの21世紀へのミニエージェンシーと
してのミニエージェンシー。Bay areaの
ヨットハーバー、ウォーク、フロアの肉登、
22兆円の投資が行なわれ、
1億円投資すると1万人、人が集まると
云わねえ。22兆円で何人か？ —
読料大も、この勢いのつて、西風の
眼とろくべきであら。関西高橋とは、
正統、才量、算用であら。
新しい21Cへの人材を以て —

言語能力について

- from Riji clo -

No. 110

1990. 2.27

言語能力について.

プロ野球のスーパーstar: キャンプが始
まっている. 沖縄語を母で 田嶋
聖智と親といた.

"あたりまえのこゝと あたりまえでさ
ように ちうこと.

そして 東京に帰って来て. 山本七平先
生の "あたりまえの研究" (文芸春秋) を読
んだ. 上に 表明 する のに かかっている.

"ふせ 吾島の 方言の こと"

"言語能力 がある こと"

読者の 技術. 相手 "わか" 論理で 説
明を した. 結局 相手の 言葉で 使った
こと. 言語能力 とも こと —

地球時代の中での日本

- from Riji do -

No. 111

1990. 3. 6

地球時代の中での日本。

世界の人口の3%を占めるにすぎない日本人が、世界のG.N.P.の15%を創出している。経済は貿易摩擦、投資摩擦を惹き起こしている。アフリカから国内への公害投資など、日本国内の投資不足を指摘されている。成田が汚染まじりの地域、成田は東京の都心まで100km以上かゝる。この現象をどう解釋したらいいのだろうか？ 経済はグローバルで、リーターの多いと、金利の多いところによって Money は動く。

男の魅力

- from Riji do -

No. 112

1990. 3.13

男の魅力

神戸新聞に掲載された、神戸銀行
の調査。魅力ある上司。男性の側
本監督。女性に因縁監督。……

どうも管理層型は人気らしい。
部下の長所を引き出す力。教養が
ある能力。特に教養とよく、育った
能力ともつてのことか、上司としての
必死の能力と評価された。そして、
文化服装学園で教員としていた。

この学校は生徒の能力を伸ばす
ことに力を入れて、かつてのよう。その
途「大先生」によって作られたもの
であることと知りになっていた。

飢餓改善へ

- from Rijido -

No. 113

1990. 3.20

飢餓改善へ

老経新聞のシヨツパングを見出し。
登壇途上国の国・民ではある。この日。
国々の民ではある。
栄養素等摂取の充足率、100に對
して、カルシウムが40、87で不足して
いる。国民の大半が“もう一骨、ん
なつてしまふと”思つてゐる。20才以
下は1日1本の牛乳と運動で半
年以内に骨密度を15%上げることが
できると思つてゐる。“ひよわで、と
脱却して”死くまじさ。と。グローバル
時代を迎えて“24時間中をどう過ごすか？”
「バック・トゥ・ザ・フューチャー」の未来は如何？——

表現能力

- from Riji do -

No. 114

1990. 3.27

表現能力.

マネージャー指導者 上司、いすゝの
口癖がある。 整頓。

“部下を使って、仕事をする人”、
とみる。自分を使う人と利己人とよ。
部下を使い、とは、ぶっかしい。

くどくど云々しても、理解してくる
い。 “あ、これについてい、” の O.J.T で
人は動かし。相手のわがままを
相手の立場に立って伝えねば理解
してくる。自分で論理をこ
えて、表現能力と豊かにして、何
回も何回も伝え努力が――

日米間に……

- from Rijido -

No. 115

1990. 4. 3

日米間に……

Structural Impediments

Initiative discussions.

日米間の最大の問題とされている。

日本の政府機関、通産省、外務省
に書信し、銀座に伺いに来た。

新聞に「日米構造問題協議」と
書いてある。Wall Street Journal には
上記の通りである。と、その正確で
あるのか？

「構造」「障害」「先」「討議」 であるへ
とある。しかし日本の言葉の「ある」
で「問題」「障害」の「ある」は「ある」か？
障害、障害の「日米間にある」か？

700人の入学式

- from Rijido -

No. 116

1990. 4.10

700人の入学式

流経大に今年、700人の同窓が入
学してきました。日本の、アジアの、世界の
流通の近代化を志して、21世紀担
か人材を輩出したん。

学生の訓練として

今までの学生内で、受験戦争の中で
過保護に育てきたと考えられる人々
を、今後、一人前な、大人としての、大人
としての取組を促すことを目的として、
一人の人間として、この大地に自分
の足で立脚して、自分だけの明日を拓
くことを。教育とはその方向を正して
集り立てるべき壁をつくることである。

コミュニケーション

- from Riji do -

No. 117

1990. 4.17

コミュニケーション

T.V. の時代である。「原子力」「江崎城」
「老ライダー」「コンピューター」「バイオテクノロジー」
20C が作り出した技術の世界と
大きく変える。その中でも T.V. の普及、
人工衛星の目覚め「くらし」は、大きな
影響を与えている。東欧の革命も、天
空内の事件も、「お茶の間」に座る人々
で見ることができた。この内題は
報告であることが、毎号そのように
ある。一定の切り口で発表されている
のであることを覚えてほしい。
T.V. は一歩通行では、コミュニケーション
ではない。今こそ又々通行を――

ネアカ、ノビノビ、ヘコタレズ

- from Rijido -

No. 118

1990. 4.24

ネアカ、ノビノビ、
ヘコタレズ。

田淵 望智が、去年一月巻とあやうにヒ
ができてたに似る。

一巻の巻で、紅紙の巻で、
巻の巻の巻。プロの世界の
巻の巻に似ている。

「ネアカ、ノビノビ、ヘコタレズ」の巻の巻
巻の巻。

人生いろいろ局面の遭遇する。

ネアカで、おつた、おつた、おつた。

ノビノビと、巻の巻の巻。

ヘコタレズに、一巻一巻、巻の巻の巻。

細心の且つ大膽に、毎日毎日、おつた。

民主化

- from Riji do -

No. 119

1990. 5. 1

民主化 —

「自主」「自律」「自己責任」の確立が今こそ必要である。

ペルリー^航来~~来~~、寧ろ複夷から南国修好への転換。今=今世界大戦への敗戦、すべて、外からの力で近代化の途を歩みつゝつてきたこの国で、平和こそ自らの力で近代化を計るべきではない。今=今この民主主義の、自ら信じて感じ、耐えおけるという近代化を国民の手で実行しようとしている。産業立国、専断による外貨獲得、行政改革、権威者の横行、世界の統合の、全生産者、消費者の団結へ——

“アクション・ベースボール”

- from Riji'clo -

No. 120

1990. 5. 8

“アクション・ベースボール”

野球とベースボールは全然違うもの
とわかってゐると、アメリカ人のなつてゐる。
高校野球の選手は、日本武
野球と、プロの戦ふベースボールは、
やはり全然違うものでありべき。
お金を夢に、思つてゐるプロ野球でし
てのベースボールは、不愉快な満足
してゐる。ことが大切である。

結果として、勝つ敗つたの議論も大切
だが、それ以上に プロセスが大切である。
どうして風になつて得るのか？

ベースボールの目撃者？

プロとアマの区別。アクション・ベースボールと。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

流通科学について

- from Riji'cho -

No. 121

1990. 5.15

流通研究. 4742

「臺灣經濟の交換の増進は人々を
了」この事實は、臺灣と起るの重なりと
了と、"Made in America" "アメリカ
の平日の生活と比較」と、M.I.T. 名義の
地物と生活の在り方と。

最近の文壇動向について、修飾者は、いささか「知性」の文壇派、というところを公認している。アノカノ士族には「知性」と「技術」の如き二語、やれやれ生かあつたにせう、と云ふところがある。アノカノ6%、日下20%、ビロリ7%、の如き、そのうち、読者45%以下の「知性」の文壇派、現在には、重く受ける時がある。日下、日下、

望々とした暮年と心への流るる雲、静かに――

シルクロード

- from Rijiclo -

No. 122

1990. 5.22

シルクロード —

15日間の 絲綢之路の旅が終って
きた。ゴビ砂漠の中でも、定時の N.H.K.
のニッポン放送放送を毎日 1回くらい聞
きました。チベットで聞かされた。あ
るは “チベットで聞かされた” “かとうさん”
スティーブ。ニッポン放送のチベットで聞
かされた。

人民公社、生産大隊の解体、後の中国
の農業の改革、導入による、生産性は
向上した。あのようにある。生産性は
あつて、農業の生産が山を越えて
ある。『計画の市場化』、『配給の流通』
世界と、中国と、日本と、あつた。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

44年前に

- from Rijido -

44年前に —

No. 123

1990. 5.29

アメリカ合衆国司令部公表 1946.3

米国防務使節団報告書 第一号

(京都大学と京都府立大学44年記念会)

この古い本と古書の発見とで見た

42. report of the United States

Education Mission to JAPAN

submitted to The Supreme Commander for
the Allied Powers Tokyo Japan 20 March 1946.

Allied powers. 3/20/46 1/2 1/2 2/2 & 3.

20/3/46 1/2 1/2 2/2 3/2 4/2 5/2

1/1/46 7/2/46 1/2 1/2 2/2 3/2 4/2 Tokyo

1/2 3/2 4/2 5/2 6/2 7/2 8/2 9/2 10/2

- We do not come in the spirit of Conquerors,
but do experienced educators who believe that
there is an unmeasured potential for freedom and for
individual and social growth in every human being.

(We do not come in the spirit of conquerors,
but as experienced educators who believe that
there is an unmeasured potential for freedom and
for individual and social growth in every human being.)

アメリカ的、日本的？

- from Rijido -

No. 124

1990. 6. 5

アメリカ的、日本的？

アメリカの大リーグのベースボールでは引退命令といふことがない。勝敗をつらまてやることになっている。日本は引退命令と云ふことになっている。日本のん云々と引退命令は日本、日本似合ふものがある。子供の時のような塾生競争、会社に入ってから出世競争、会社内競争、どうなの競争、勉強競争、競争心、1位2位、3位と序列をつたえて日本は、引退命令、存在しないのはおかしい。従って日本で近頃の苦情、ナイスゲームの引退命令はどうか？ T.O. 放送局の都合が？

圣済民主主義の確立へ

- from Rijido -

No. 125

1990. 6. 12

圣済民主主義の確立へ。

全国連日、この大会で初めて全若者の立場から、消費者、生産者の立場を立つことを表明した。そしてこの国、全済民主主義の確立が、今こそ大切であるという。

見せかけの豊かさ、日本人＝消費族論、花見酒に酔って、「わごと」と云々人ごまかす。2/3にふかかって、この10年間の激動の代価である。自主自律自己責任。世界の中で、日本人のように生きられようとする日本人とどうして努力をすべきか。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

管理野球か野武士野球か？

- from Rijido -

No. 126

1990. 6.19

管理野球か 野武士野球か？

ホークスの敗色がついている。

夕づち君も考色が見える。

プロ野球のチームは、ドラフト制、トレード制などによってそのチーム力の差は大きいように見えてくる。(金額は同じ)

30勝できるチーム、10勝しかできないチーム、その能力の差はさう大きい。

「ホークス、クビの女、へこたれず」——

フアンあつてのプロ野球である。管理も制、管理、基準、通り、全員がプロとしての自覚と自覚をもって斗えば、必ず勝てる。タフな投手がいる。フアンと選手とで、

ボスカリーダーか？

- from Rijido -

No. 127

1990. 6.21

ボスカリーダーか？

この国の財界では、めづらしく意見が分れて議論されている。

土地税制の問題で、業界がボスとして反対する側と、庶民感情の上から言って、大企業を保有する土地にもっと税金をかけることを容認してとよむ側との対立している。

忘るゝ時代、戦争、の二時代と云われて久しい。税制の根本論が新しいこの国に於ては、土地問題が行政健全さのなか、自由主義、資本主義の二つで激化し議論する時がきた。

“非日常性への挑戦を”

- from Rigidlo -

No. 128

1990. 6.26

“非日常性への挑戦を”

夏休みで、中国に研究の機会が
ある。多岐亭の町に、この町に、

既に、また、この町に、特設の町に、
4センチと、この町に、

この町に、この町に、(ヒトヒトカネ...?)
と、この町に、この町に、

日常性の中、埋没し、
この町に、この町に、
この町に、この町に、
この町に、この町に、

中国の、この町に、
日本の、この町に、

E.C. アジア、アジアの、
この町に、この町に、

調査について

- from Rijicho -

No. 129

1990. 7. 3

調査について.

消費者意識調査とダイエーとでやっている。調査の中から新しい発見としようとする。東京湾の中心ダイエーの把握をしようとする。4月である。何となく思っている。

調査の目的。そして仮説を作って立証しようとする科学的な思考。欠陥している。ダイエーの「この地域の」「この店」など特定の事柄を中心に仮説を作って立証しようとする調査の本質の調査と云ふべきかもしれない。

調査の手法の調査。アンケート調査といふことが世の中で多い。

顔のある

- from Rijido -

No. 130

1990. 7. 10

顔がある——

フェイスレスの日本と云われ、
「日本異論論」「日本封じ込め論」、
日本に対する欧米諸国からの非難
の聲が激しい。

明治、大正、昭和そして平成……

歴一化、勲章化で一人、みる
馬を走らせてきた。

G.N.P. 世界第二位になっても、一人
一人の生活レベルは世界の十位以下
であり、歴一化は個性化へ勲章
から勲章へ。考える日本人の考え
がある日本人へ。善の自由主義、民主
主義と善の努力と——

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

モネ展

- from Rij's clo -

No. 131

モネ展

1990. 7.17

シカゴの美術館で、モネ展が南に
ある。大変盛況である。A.A.A.
という団体は、90年アメリカ村に
行くというので、シカゴに行く。その団
体の若手全員の集まり、12月10日、
招待された、午後6時以降、全館開放
して展示している。日本、屋敷金とす
かして、モネの全作品。7. モネの製作
した原画、複製、同じ場所、等、夏、秋
冬、と、季節、等、並べて展示してある。
年、テーマ、等、にまつ、等、の解説、
等、の展示、等、している。一枚のゴッホ。
一枚のピカソ、等、展示、等、している。——

「いかすダイガク天国」

- from Riji do -

No. 132

1990. 7.24

「いかすダイガク天国」

朝日新聞 7月14日(土)夕刊一面トップ。

日本の大学生が、大学や授業、実験などで
夢や気の向くままに $\frac{1}{2}$ 、自主や団費制
への勉強の内にいそいで、(おとこは)
大学生は - 日本 - 友人と、
- アカ - 漢語、せい、実験と、

どうかがいいのか、現在ではわかんない。

21世紀の F-15、エコノミーの時代
で、世界の中心日本人として、
フロフエッ
シナルと ビジネスマンと、通用する？
年功序列、終身雇用、これ、日本式、
用と、(さうこと、) 今の日本、
どうして？、？、？、？、

大阪にて

- from Rijiclo -

No. 133

1990. 7.31

大阪にて—

日米財界人会話が初めて、大阪で開催された。東京一社屋中々中々行くし、ということであつた。毎日はアメリカビジネスでも始めて大阪と見ても多かつたようである。日本と云うのは、或田一車第一通る。大阪商工に露骨とナレシが知らぬ人ともいふ。地方へ行つてそんな都市の静けさを知ることによって日本も更へぬてらるゝこと。世界も更へぬてらるゝこと。わが国は、同じこと。ワシントンと N.Y. LAX. とは、その間。第92回の外交。民間と民間との交渉。相互の立場の理解の必要をわが国に示す。

世界の中の日本へ

- from Rijido -

No. 134

1990. 8. 7

世界の中の日本へ

日本財界人会談(大阪)での、アメリカ側への指摘、日本とアメリカの世界のG.N.P.の40%を占めている、日本にその自覚が、日本人にはあるか?」言ふ記事に終結している。Excuse me -- といひながら、時々にある。然る、理念、文化、日本民族の文化、伝統、伝承としての構造自体と透明にして、世界の人の理解で、その文化と日本人の、文化、経済、教育の日本、世界と相互理解への努力の時代、日本を創るわけである。日本を多文化社会の反映、学識をしようとする。

本を読んで

- from Rijido -

No. 135

1990. 8.14

本と読んで —

夏休み、本を読んでゐますか？

まことに本を計画的に読む努力
をしよう。「世界中の日本人」

英字の辞書に引かれたことばには
ありません。「学ばねば日本人」の
ことばです。新しい世界に必要とする
知識が、必要になることが要求されて
来ます。この夏休みに何冊の本を読む
努力を計画的にしようか？

脳細胞に刺激を与えて、夏の季節
の中で創造力を養おう。「マンガ
「TV」は与えよう創造力を養おう
てしよう」と思っています。

「君臣は市道なり」

- from Rijicho -

No. 136

1990. 8.21

「君臣は市道なり」

海保青陵 (文化14年・1817. 京都で没)

お金で街も車が少なくなった。

民権の大移動、新新様と飛行機と
大混雑である。日本的特性、皇國主
義の典型である。陽気に行かぬ家に行

く、……江戸時代から今、12、3年と
自分の意見と云う学者がいる。

君臣の道は商売であり、臣は力と金

と米と云ふ。君は臣を管してその力を

利用する。君臣は是より更に下りて、時
は「喰いつくしつ屋をかいえ君の腹」

「骨折つて移る屋の移」と云ふ。移は現代
の野郎の如きの如き、如何か、――

「不沈戦艦 大和」

- from Rijido -

No. 137

1990. 8.28

「不沈戦艦 大和」

敗戦の日を迎えると戦記もこの書
店の新刊に並ぶ。

「男としての大和」に見えん、——

男としての時代は過去のものになったのか?

「重厚長大、エネルギー多消費型経済」が、

「軽薄短小、エネルギー節約型経済」へ移行。

「ハードウェア」が、「ソフトウェア」へ、そして「ヒューマンウェア」
の時代へ。

「モノ作型」、「モノ作型」の登場が、「モノ作型」、

「モノ作型」の登場への移行。

マーケットは日々変化している。変化

への対応の速さこそが、である。現実

を直視する、何よりも恐ろしい現実、

人手不足か？

- from Rijido -

No. 138

1990. 9. 4

人手不足か？

サービス業においても、人手不足が深刻化するのではと云われている。

サービスの商品化が進んでいる。実業の代行、コンビニエンス・フードの拡大、

夕方デパートの「さうでいそ端」の盛況ぶり。かつて、わたくしらが自分で家庭をやっていたことを商品として提供することから、あきりまちのようになってきた。

“ぶんバツ”を死使。スーパーにはもうサービスの商品化が進んでいる。

この国の経済の「経済移行ぶんバツ」が

自分でぶんバツを持つ者（人々）が

くると、ぶんバツのチャージ、レコ—

ほめることのむつかしさ

- from Ri'ji'cho-

No. 139

1990. 9.11

「ほめ」ことの正つかしさ、
 教育にとって最も大切なのは、や
 り方を教へてやることではない。そのため
 に「ほめ」が大切である。
 しかし上手に「ほめ」れば、正
 しい。相手の能力とは、それだけ、正
 つかしさ、人間性、いとも失敗を
 多く欠乏をもちいる。それが人間
 である。(神や仏ではない)
 努力して「ほめ」、評価を するから
 は、それと、思ふから、実行は正
 かつしい。 標「ホウ」「ほめ」

「市場の存在」

- from Rijido -

No. 140

1990. 9.18

「市場の存在」――

儲けを左様に、資本を投入して、その
ために「市場」といふものができ、その資本
の自己増殖を認めようか。資本主義で
あると假定した時に、ソ連、東欧が今
右の資本主義の道を歩んでいくこと
ができてしまうか？ 中国のように、一つの
政治、二つの経済といふような段階がで
てくるか？ それを「市場」といふものが
アダム・スミスのいうところの「神の手」に導かれて
いくのか？ 何の国の「神の手」、以外の
「行政の手」、政治的手、警察の手、
手、それと多くの見直し、包摂の手が介入
してくる。何の手、来るか？ 何の手？――

“The 5 a day”

- from Riji'clo -

No. 141

1990. 9.25

“The 5 a day”

健康のため、一日の中には必ず5種類の野菜を食べようといふ運動をアメリカのスーパーマーケットが始めた。ニユーイングランドで始まり、カルフォルニアにも波及していき、現在11社130店舗のスーパーマーケットが参加しているそうである。癌予防のためには、野菜を食べようといふことである。このような提案を行ふことによつて、十三年八割ほどは減るという事も、巨大な企業、大企業（小企業ではない）が存在する意味と関係することがある。「生活科学」としての……

“朝めし” しっかり食べていますか？

- from Riji do -

No. 142

1990.10. 2

“朝めし” しっかり食べていますか？

プロ野球の解説者として有名な名
国士と合った 1回スロ……

一流の選手達に、ナイターがすくなく
日、深夜から午前一時ごろまで、必
九時頃までには放送を終えて、“朝めし”と
つながる。夕方に選手は退場して
行く。“朝めし”と合ったプロ野球の特
長。この“朝めし”とスロ選手は
逆の夜通りをしとる。プロとして
の自覚があるのか、一寸スロとて
いわゆる“朝めし”選手は、大抵の
ひるい。“朝めし” しっかり食べていますか？

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

オネストであること

- from Riji do -

No. 143

1990.10. 4

オネストであること

昭和37年の頃である。アメリカの大手の
ファーストアパバイヤーで服まじの^{me}フィッシャ
が私によく云っていた。

ビジネスマンの一番大切な言葉は、
「オネストであること」だ、と....

その当時は、あたりまえのことでは、深く
私にもとめずかつた。洋服の会社、135
社の会社の経営と争って、部下の士気を
やる司(つうじ)、司(つうじ)の善悪を
をしめられたようにも感じた。彼らは、その
とき彼がオネストであるかどうかを
決する時、私に「正直であるかどうか、
巧言令色の人より、オネストであること。」

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

字引き

- from Ri'ji'cho -

No. 144

1990.10. 9

字引 —

Good n. Gooden 272. 1722 品名

4 3 3 3, $\frac{1}{2}$ 1/2, 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2.

Good, better, best. 184 & 60 c - —.

⑦ of a favorable character tendency

②ⁿ. something that is good

③ something that has economic utility
or satisfies an economic want

④ good ^{adv} - well

Good-bye good by
 all. of God be with you.

ハ、ハ、とて新草に云つた事。

[illegible]

英語を話せる

- from Riji do -

No. 145

1990.10.16

英語を話せる —

これから日本

ファースト. インターナショナル.

冷戦の終り

民族主義のそがまり.

グローバル. コミュニケーションの時代.

M&Aの時代

市場経済の時代.

コミュニケーションが盛ん. 大切になってきた.
Text 処理. CPU, (コンポー).

原子力の世界を造った. 忙しい?

face to faceの対話の重要性に
気づいた. 英語の国際化の重要性

とある. あるいは時代は対話で進むか?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

豊かさの時代にむかって

- from Riji'clo -

No. 146

1990.10.23

豊かさの時代にむかって.

今年も 四定(四月一日入社)大学卒業生とい
と、三定(高校卒で三月に入社する人)の内定
が行われました。新神戸オリエント、チムパ
等です。600人の若い人々に時代を感じ
、競争市場で、どの企業も人材不足に
悩んでいる。生涯賃金が2億円台17と
73と、1.2兆の希望である。この若い人
々の2/3は、それ、この企業の未来と
企業の本質と向き合ふと……、わななした
の時代のキャッチアップの手段、正統な道
路があるか……

今の豊かさの時代とは何ぞ? …

430兆円の使ひ方

- from Rijido -

No. 147

1990.10.30

430兆円の使ひ方

日本経済新聞 (S.I.1) の社説, 10年
間の430兆円の投資と云ふ, 国民生活
と関連させたことには, 生活者中心
の考え方を, アトカが日本に教えた。
貯蓄と投資のインバランスが, この国の経
済の歪みを生かした。明かにまづあり
, かまわずの外貨獲得のやり方が世界
の中で批判されていふ。既に将来に備
うるにはアトカが, 既に非難されて。
政治不在が本題問題と位置して。
一生働いて, 退職金で家を一軒買ふこと
ができた。430兆円の使ひ方で, 日本が
「くさくさ」になるかと心配しているか? —

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ファジーの中の日本

- from Rijido -

No. 148

1990.11. 6

ファジーの中の日本

この日本国といふ国は理解し
ない国である。外国から理解を促
くことが多い。(一神教 → 多神教)(神
皇式の神式・キタテ式 → 奉式は行政式)
(大統令の制限 → 内閣での合意で政
令をついて首相)(政にあって行政が主
角での合意で政令を出している(内閣))
(オネとタマエの上手な使い分け)
(Yes, No のはっきりしない大政辯の
Soyuna...)(オネとタマエ...)
明に拒否したま ずくやってみる。この内閣
みか、オネとタマエの上手な使い分け、どう動か
るか? 多国籍軍に對しての態度は?...

土地問題

- from Rijido -

No. 149

1990.11.13

土地問題、

1990年6月の土地白書

1955年-89年間の128倍の
大都市圏の地価の上昇、この間の
日銀の印税お金の2倍に増えた。
土地は「宝くじ」に依存していた。
政府、地方自治体、金融界と密接な
銀行、金融機関の寄生
によって大規模な問題が生じている。
根本的な対策が必要とされている。
国庫が地価を下げ、国庫と密接な
力、土地の公有化によって公営地
としての土地を考へるべき時期に達している。
ガイドラインの中での自由主義の堅持か?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ベースボールと野球

- from Rijido -

No. 150

1990.11.20

ベースボールと野球

日本野球が何年と同じく同じ味を
ス。今年の予選は反して日本側の強い。
しかし内容をみると、ベースボールと野球
は違っている。ベースボールはレギュレーション
で選手一人一人をコントロールする力を入
れている。野球は投手の力と打者の力、投手
と打者の力を入れている。日本野球の野球
の歴史。アメリカのベースボールの選手は
三振かヒットかを期待して見ている。
しかし日本野球の選手は、投手の力と打
者の力をつくらせよう。日本野球の選手
も、投手の力と打者の力をつくらせよう。
投手の力と打者の力をつくらせよう。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

放送と通信

- from Riji do -

No. 151

1990.11.27

放送と通信

郵政省の審議会に出席した。

人工衛星の R&D と実用化のための会議
であった。放送とは NHK、民放のように
一方的な情報伝達手段であった。

通信は、むしろ双方向性であったのか？
人工衛星とケーブル電話、携帯電話で
世界中の人々と即時に繋がることが可能に
なったのか？ シレカブーンで知られた
男？ 携帯電話、日本の建設会社がカナル
＝アール＝溝を通じて手を繋ぐ FAX の時代
がまじったのか？ (P.O.S)(E.O.S) と互換性して
消費者が二つの異なる商品に付いて
か？ アラビアと パーティクルとが融合の時代か

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

バランスのとれた社会を

- from Rijido -

No. 152

1990.12. 4

バランスのとれた社会を

欧州. アメリカでは 企業は株主の私有財産
であり、株式会社は 資本の自己増殖
を計るためのものであり、経営者の株主への
の受託者であると考えている。

日本では会社の「人」であり、「法人」であり
といふことで株主もまた、従業員もフア
ーとして考えられている。

この意味で欧米では 企業は「モノ」であり
「モノ」は人の手による。生産の手段として考
えられ、企業は「モノ」の生産者である。
日本は「人」であり、生産は「モノ」の生産
であり「人」は「モノ」の生産者である。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

先づ「カタチ」を

- from Ri'ji'cho -

No. 153

1990.12.11

先「カタチ」と —

劍道、柔道をはじめ、空手、茶、蕎麦。

解得 $x = 1$ 或 $x = -1$. 習事は先づ $x = 1$ から、
 $x = 1$ を $x^2 + 2x + 1 = 0$ に代入すると、

我流下了淚，一浪一浪的。

一流の人肉と何「可」?

「星の学徒」と「同窓力の確立」を語って
ていふところだ。同輩、後輩 なども
ある。そして先輩は 必ずしもいふまでも
ない。大切である。「カタチ」が入って
「カタチ」の活用をふたつあるところだ。
人々、要領がよい、人が或る力がある。何故
か? 「カタチ」を走らせ、手際よく
物事をふたつあるところだ。

Christmas

- from Rijido -

No. 154

1990.12.18

Christmas,

Mass of Christ (キリストの祭)

Xmas と書くが、12月へてみる。

ギリシア語で キリストは Χριστός と書くので

である。その語文字 Χ (カイ) に相當するラテン

語がある。Χ (クリス) と書き換えられている。

12月にはクリスマス、12月へてみる。

今更、そんなこと知ってる人ばかりと云われ

ても、12月には一日の祭、12月へてみる。...

名義は、12月へてみる。12月へてみる。

であることが大切である。

12月には、早くとクリスマス、12月へてみる。

12月には、早くとクリスマス、12月へてみる。

12月には、早くとクリスマス、12月へてみる。

使ひ方について

- from Rijicho -

No. 155

1990.12.25

- 使ひ方について -

個電・家電・社電・国電 ?

個人が自分・自宅で使ふものは個電

家庭で家庭内の人で、家族が使ふものは家電

会社でオフィスで使ふものは社電。

国が税金で買つて使ふものは国電。

電器製品も、いろいろ、アールがある。

実際使つて見ると、「個人が」「家庭が」「会社が」「国が」、
使ふ電器がある。その使つてから十分経
過してはどうか？ 請求を誰にあげる？

知信さんとか大金を払つても、金を使つて下

手する日と同じ。同じことが個人、家庭、会社で起

るからではなかったか？ 金と金と金、金と金

と金と金と金と金と金

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

あけまして、おめでとうございます。

- from Riji do -

No. 156

1991. 1. 1

あけまして、おめでとうございます。
百金 羅段馬 (駿馬を百金で買取り)
千金 羅美人 (美人を千金で買取り)
万金 羅高爵 (名譽地位を万金で買取り)
何処 羅青香 (しかし青香はカリと云うので)
と買取り

(塵の詩人)

"一年の計は元旦にあつ"

今年こそは何かを計画を立てて、実行してみようかな。

元々がしいことではなく、必ず実行できそうな簡単なことだよ。

一歩前へふみ出すこと、その一歩が大切だよ。

よい年であつてほしいよ。 —

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

干支、星占ひ、コンピュータ占ひ

- from Rijiclo -

No. 157

1991. 1. 8

干支・星占ひ・コンピューター占ひ

エト。血液型と、色々と占ひが流行
している。何か事を占うときは、
了つてゐる。yes. no. pending,
とみてもよい、決断するべきである。
何と占ひることが、一瞥の間に占ひ
方向を占うことは、マニーマーとして
の占ひである。本人の山と谷を占
うとは、その「デシジョン・メーカー」である。
故^こ（よ）と混みと新しく占ひ。
長い人間の歴史の中で、占ひと占ひと
中から占ひをもつて、活用が占ひと占ひ。
占ひと占ひである。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

感動することを

- from Rijido -

No. 158

感動することと、

1991. 1.15

ライブ、肉声、空気、かみで肌で感じる
ことが少なくなってきて。

T.V.のスイッチをONにする時と、そこには創り
た世界、切りとって全部に入っていく
風景がある。すべてがあの意味では
「やさしい世界」である。

統一化、目撃記、偏差値教育、すべて効率を
中心として作り出されてきた。

今、求められているのは効率ではない。

effective - That is concerned in the production
of - : having the power of acting upon objects.

Active mind - 人間の活動の中で、動いている
ものは外部が見える。外部のものを手に入れた

(effective - That is concerned in the production

of - : having the power of acting upon objects,)

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

変化に対応する

- from Rijido -

No. 159

1991. 1.22

変化に対応する

91年は不透明な時代である。
国際情勢もアメリカ、ソ連の超大国支配の崩壊した。国内は新政策決定権が互いあいの海部内閣が譲渡している。バブルが消滅した日本も消費も消費購買力の強さを失って、先行の足通しはないういである。変化の予感はある。全米経済の暴落ともつて、変化に対応するところが必要である。変化を見る勇氣が、——それ、時代に挑戦する意思が——変化の中にも、機会（チャンス）がある。by change → by chanceの時代。

選択の時代へ

- from Riji do -

No. 160

1991. 1.29

選択の時代へ.

90年代の視点.

豊かき時代への幕が上り始めた.
"豊か"とは何か? 一言で云えば選択
かできることである.

"生きかたの選択"

明治以来, この国には1億人すべて
欧米先進国へ追いつく. 追いつけて,
"馬也"足で, わき目もよらず走ってきた.
富国強兵. 殖産興業. 輸支転換. 外交
獲得. etc 而し. 今やライフスタイル. ライフ
ステージ. 節目毎の選択肢がよえた.
70万時間と云ふ長い且つ短い時間
の中で何を選択するか?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

町人国家か？

- from Rijido -

No. 161

1991. 2. 5

町人国家か？

湾岸戦争が始まった。何年後かの戦争か。もう一つ意味がはっきりしない。

世界の平和を維持するためには、コソボが1つの目安となる。

水も空気も平和も買ひなない。経済大国になった、わが国がコソボと交換に何をなさうか。アメリカに交換するのか？ 国連に交換するのか？ 多国国連軍に交換するのか？ 国に交換するのか？ 民間に交換するのか？

どちらにしても、納得が大切である。

Tax payer として、その交換によって十分に支払うべきことが必要である。町人国家日本の今後と左の事件である。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

大相撲で

- from Riji do -

No. 162

1991. 2.12

大相撲で

初場所では霧島が優勝した。

トレーニングの数量と新しい力が出てくる。

スポーツと学習とトレーニングである。

毎日毎日くりかえしてトレーニングすることか

必要である。肩力は筋年をルンである。

一瞬のうちに勝負が決まる。考えても

動いたのでは肩力にうしろ手。動くこと

が考えることにはうしろ手にはトレーニングを

くりかえすことしかある。動きの中で

考えることができた、動くことで自分

に有利な環境をつくることもできる。

学習と同じことと云える。見よう知ろう

である。身体的な成長が伸びる中が—

全身で覚える

- from Rijido -

No. 163

1991. 2.19

全身で覚える

この本について書けることは、何か?

全身で覚えるという点についてある。

「自動車の運転」、「読書」等。

新入社員が入社する時、まず来る。新入社員に会って「カッパリ、フ」の、全身で覚えるという、何かもつてい
る人が多いことである。

親へ云われ、友人へ云われ、大学まで卒業した。今更、全ききたことについて、自主・自律、自己責任をやる。それは何も無い。そして「全身で覚える」といふ努力を必要とする。これは、
とあるといふ人があつても多い。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ネアカ、のびのび、へこたれず

- from Kijicho -

No. 164

1991. 2.26

ネアカ、のびのび、へこたれず

プロ野球のキャンプが始まった。
ダイヤモンドも高知のキャンプ
が始まった。アメリカ大リーグであつた
ドゥンバーリーも毎日して、打撃コーチとして
勤めている。これを聞いていると、全く
「原理原則」「基礎基本」の語である。
正しい方からいふのも正しい。あきらめずのこと
と「あきらめず」のような言葉を
するところが多い。それは根性、スロ
根性神話の歴史を語って、「ネアカ、のびのび
へこたれず」に一日一日科学者の自分
目標に向かって努力をしていこう。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

日本人はもっと発言せよ！

- from Rijido -

No. 165

1991. 3. 5

日本人はもっと発言せよ！

湾岸戦争が終結したあとは、シヤベ
バワレが、史上未曾有の規模で行なわ
れる。「吾敵座の覆かつた シヤベ」血を流
すかつた シヤベ！

軍部の冷戦のろくろに現れる形で、
連いかめつて バワレの対象として、最も
標的とされた日本。異令論をいひぬ
不気味な日本。アヘカに對して不正な
冷戦のよつて全知ナル専念する日本。その
中の和法とれと出に情しむ日本。

日本も西欧諸国とて国家の一として
健全な市民社会のよつてとて示す必要か。――

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

根性論について

- from Riji'clo -

No. 167

1991. 3.19

根性論.について

又我根が主元.この国の中にはある.
科学者のトレーニングの徹底が.今こそ
必要である. そうすれば. とうとう苦戦.
あると云い. 科学者の(PLAU)→(DO)(EE)
を繰り返して. 目標に到達するまで
のプロセス. 手段と方法をわけるべき.
根性とは「^世外態度・行動の仕方」と
いって知りました. 他人の根性の強弱の
差を方(従来では社会的に主として)に
いはず。身に着けてどうも役に立つで
きる界がある(法則など) 三省全国科学界.
従来の根性論 明のイデオロギイ根性か?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

強いチームは…

- from Rijido -

No. 168

1991. 3.26

強いチームは…

強い野球チームの条件は…

目で見てわかったこと、—

- ① 練習中に煙草を吸わない、
 - ② クラットの肉をタラタラ食わない、
 - ③ 帽子をかぶらずに、アゴを突いて、
- をしる。

つづける。子供の云々言うことである。
しかし、これが大切である。

プロとして、衆人環視の中で、スロー
の西遊記を、叫んでもらうこと、心掛ける
ために、一挙手一動足の注意を要する
とある。「それこそ、走っているときの
全員が、監督のまきこたえ」……

花や木、魚、鳥、名前を覚えよう

— from Nakauchi-san —

2003. 4. 1

No.804

花や木、魚、鳥、
名前を覚えよう

花や木、魚、鳥。

周りにある「モノ」

「物」に目を向けて、名前を覚えよう。

春が来た。もうすぐ初夏。花が咲く。鳥がさえずる。川の魚、海の魚。

「ケイタイ」を手放して、四季の変化をみてみよう。「何という花」「何という木」「何という鳥」「何と言う魚」

見たり、聞いたり、調べたり、名前を覚えよう。

話題が増える。話の内容が濃くなる。コミュニケーションの輪を広げよう。

4年間に、どれだけ覚えることができるか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

20年前とのデータ比較

— from Nakauchi-san —

2003. 4. 8
No.805

20年ぶりの
データ比較

20年前とのデータの比
較から、何を読みとるの
か？

	《1983》	《2001～'03》
<u>GDP (名目)</u>	286 兆	503 兆('01)
総合卸売物価指数('95=100)	121.4	95.8('01)
消費者物価指数('00=100)	83.7	98.4('01)
完全失業者	156 万人	340 万人('01)
総実働時間 (月間)	175 時間	154 時間('01)
大卒男子初任給	132,200 円	198,500 円('02)
<u>為替レート(1\$)</u>	232.00 円	117.75 円
	(1983 年末)	(2003/2 末)
<u>株価</u>	7,803 円	7,862 円
	(安値)	(2003/3/19)

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

未来に生きよう

— from Nakauchi-san —

2003. 4.15

No.806

未来に
生きよう

過去と他人は変えられない。

未来と自分は変えられる。

未来に生きよう。

20年後の自分自身に語りかけてみよう。

どんな仕事、どんな生活、どんなライフ・スタイル、どんな趣味。

そのために、今何をしなければならないのかを考えてみよう。

20年は長いようでも、今日の一日から始まる。今日の小さな、気がつかないような事が、未来につながっている。“ガンバラ”なくても、小さな努力を積み上げてゆくことを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

キャリア・デザイン

— from Nakauchi-san —

2003. 4.22

No.807

キャリア・
デザイン

キャリア・デザイン。

ウェイ・オブ・アメリカ。

このネオ・コンの超大国に、草木もなびく。

国連の力をもってしても対抗できない。

アングロ・サクソンのルールを遵守しなければ生きてゆけない時代。

200年の歴史、移民でできた国。契約の世界。何ができるかのプロの世界。

38歳が人生の最大のステップ。あたかもプロ野球。あなたのポジションは？

収入の5 - 10%を必ず未来の自分にむかって投資し続けることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

よい習慣

— from Nakauchi-san —

2003. 4.29

No.808

よい習慣

一つのことを続ける
ことができれば、何
でも続けることがで
きる。「よい習慣」を「習慣化する」努力を。
簡単にできることから始めよう。

- ・ 朝の起床の定刻化
- ・ 授業には必ず5分前に出席
- ・ 3食必ず食べる
- ・ その日に会った人の顔と名前をしっかりと覚える

簡単にできることを、毎日必ず一つ、実行し続けることを。

「難しいこと」ではなく、簡単にできることを。

「継続は力なり」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

サイエンスとアート

—from Nakauchi-san—

2003. 5. 6

No.809

サイエンス

とアート

マーケティングが

「アートかサイエンスか」ということが

30年くらい前に、

盛んに論議された時があった。

今また、この古くて新しい問題提起がされている。

視点を「お客様の側」から見て考えるべきことは言うを待たない。

「お客様が満足されたか」その満足度を高めること。アートとサイエンスが融合して、お客様に感動を創生しているか？

大学のマーケティングも、サイエンス（理論）とアート（学生と教授、学生間、キャンパスの風土）で、学生の満足度を最高にする努力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ニュースの見方、考え方

— from Nakauchi-san —

2003. 5.13

No.810

ニュースの

見方、考え方

ニュースの見方、考
え方。

テレビの時代。戦争

の実況をドラマのよ

うに、「お茶の間」で見ることのできる時代。

しかしニュースは作られたものである。

昔から言われている。「犬が人にかみついた」

ということはニュースにならない。「人が犬に

かみついた」ということはニュースになる。

イラクの戦争を見ていても、その感を深くす
る。

フセインの銅像を引き倒すアメリカの戦車。

100人位の集められたイラク人。構成され
た画面。

画面の裏側を見る能力を。

ニュースには必ず裏側があるはず。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

語学力を強化して

— from Nakauchi-san —

2003. 5.20

No.811

語学力を
強化して

英語、中国語、語学
力を強化して。

- | | | | |
|-----------|--------|--------|--------|
| 1. ニューヨーク | 47,268 | | |
| 2. 香港 | 23,938 | | |
| 3. ロサンゼルス | 23,045 | 10. パリ | 8,037 |
| 4. シンガポール | 22,213 | ... | |
| 5. ロンドン | 20,060 | 16. 北京 | 5,294 |
| 6. バンコク | 17,031 | 38. 大連 | 1,674 |
| 7. シドニー | 12,670 | 39. 天津 | 1,629 |
| 8. 上海 | 10,109 | 43. 深圳 | 1,443 |
| 9. 台北 | 8,423 | | (単位：人) |

《永住者を除く在留邦人届出数：2001. 10. 1.》

ビジネスの世界は拡大して、グローバル化が
あたりまえ。狭い日本には、ビジネス・チャ
ンスは、もう少ないかもしれない。

世界に向かって飛翔を！

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内切

自分らしさ

— from Nakauchi-san —

2003. 5.27

No.812

自分らしさ

「らしさ」の創造を。

「男らしさ」「女らしさ」

「大人らしさ」「子供らしさ」

「社会人らしさ」「学生らしさ」。

「らしさ」を意識して創造しなければならない時代。

殊に「自分らしさ」を。

没個性化、画一化の時代は既に終わった。「豊かさの時代」とは、「自分らしさ」を主張することのできる時代。「ほんとうの意味での自由」を求めることのできる時代。それこそ「自分を探し」「自分を早く見つける」ことが大切な時代。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

世の中が必要とする人材とは？

—from Nakauchi-san—

2003. 6. 3

No.813

世の中が
何を求めているか？
人材とは？

社会の常識

企業の常識

学生の常識

昔は、それぞれ違っていたとしても許されることが多かった。

今は、そんな「甘え」は許されない。

スピードが速い。就職の内定も毎年1ヶ月ずつ早まってきている。

「就職の時代」を考えれば、この「豊かな時代」の中にあって、職を選択する自由があり、その義務もある。

世の中が必要とする人材とは？

切り捨てられる人材とは？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

選鍛教育の時代

— from Nakauchi-san —

2003. 6.10

No.814

選鍛教育
の時代

“選鍛”教育の時代。

大量生産、大量流通、大量消費の時代は終わった。

それを支えてきた「教育のシステム」。平均的な、平準化された、画一的な、工業社会を支える人材は、最早、不要となった。

新しい I T 時代。

「グローバル化した競争」の中で、生き残りを賭けて、闘わざるを得ない企業の必要とする人材。

選別して、徹底的に鍛えて、本当に「人的資源」と言い得る人材だけを企業は求めている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ホームページ

— from Nakauchi-san —

2003. 6.17

ホームページ

No.815

ホームページ。

学生に宿題を出す。

その会社のことを

「ホームページ」で探し出して、それを写して提出してくる。それ以上はない。

調査・研究とは、「先ず疑ってみる」ことから始まるはず。

「Why？」という教養。

「ゼネラル・エデュケーション」の涵養が必要となっている。

すべて「人間として」「一人の教養人として」の「ものの見方」を身につけることを。

単に言われたことを、そのまま鵜呑みにしない心掛けを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

チャレンジ精神

— from Nakauchi-san —

2003. 6.24

No.816

チャレンジ
精神

「チャレンジ精神」がト
ップ。日本経団連、平成
14年度新卒採用アンケー
トから。

《選考にあたって重視した要素》

チャレンジ精神 61.4%、コミュニケーション能力 58.8%、
主体性 49.4%、協調性 40.2%、責任感 38.4%、
誠実性 34.8%、潜在的可能性 31.1%、創造性 30.8%
一方で、
学業成績 9.6%、語学力 8.2%、保有資格 1.9%
その他、

「インターネット等の発達で受身、リアルな経験を
欠く学生が目立つ」「おとなしく、自発性がない」
「マニュアル化し、画一的、優等生的になっている」

時代は大きく変化してきた。

流科大生にとってはチャンス？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

日本流のライフ・スタイル

— from Nakauchi-san —

2003. 7. 1

No.817

日本流
ライフスタイル

「二十一世紀型」「グローバル
ゼーション」の中で、現在まで
の「日本型ライフスタイル」が
維持できるか？

アメリカ流のライフスタイル。クレジットカードを使って、
給料の受取り前の消費。消費してから、そのあとで支払う。

「バカンスで遊びに行く」ために、今働く。「ハッピーリ
タイアメント」を目指して、毎日働く。「貯金をすること
よりも、株式などに投資」することが評価される。「消費
も投資もしない人」、社会の中での「心配の種」とされる。
翻って、日本流のライフスタイル。勤儉貯蓄、滅私奉公（会
社？）。「リクレーション」、明日働くために今日の休暇。
終身雇用、年功序列の「ご褒美」としての年金生活。農耕
型、2000年の歴史、縄文時代からの民族の文化。これから
狩猟型・牧畜型のライフスタイルに変えることができるの
か？すべてがドルの中であってしか生きてゆけない時代なのか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

「現場で考える」ことを

— from Nakauchi-san —

2003. 7. 8

「現場で考える」

No.818

こと

「現場で考える」ことを。
K. B. S. (慶應ビジネススクール) のケーススタディの発表を聞いた。10組の中、8組は有価証券報告書の分析にとどまっていた。2組が現場に行って、その会社の担当者に会い、また、そのユーザーにも尋ねて、話を聞いてきていた。もちろん、この現場に行った2つのグループが賞をとった。

「情報化社会は複製社会」と言われる。パソコンを使って、会社のホームページにアクセスすれば、一応の情報はとれる。それをコピーすれば報告書は作成できる。しかし、それでは本当のことはわからない。

現場に行って、その会社の人と会って話を聞いて、現場で考えなければ、新しい発見は生まれない。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

「甘え」をなくす

—from Nakauchi-san—

2003. 7.15

「甘え」をなくす

No.819

「甘え」をなくす。

「学生だから」という「甘え」を持つことは許されなくなった。

世の中が、すべて「アメリカン・スタンダード」になってきた。

この国においても、戦前は特権階級的な「甘え」も許されてきた。

戦後の制度の中では、学生も社会人として、責任と権利を持つことになった。

「甘え」は許されない。「社会のルール」に従って、学内でも行動することを。

「挨拶の励行」、「歩行喫煙の禁止」、

「迷惑防止」、「環境保全」、etc.

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

流通科学大学の役割

— from Nakauchi-san —

2003. 7.22

流通科学大学

No.820

中内 伸

流通業が力を持つことで、
この大不況を打破するこ
とができる。

この国の雇用の60%以
上を持つ流通業の生産性

を向上させることによって国民経済は復活できる。

マッキンゼー・グローバル・インスティテュート (M.
G.I.) の92年の発表にも、それが示されている。例
えば、U.S. スチールの職工がウォルマートの店員にな
った。給料は下がったが、失業を吸収した。そして、ア
メリカの景気が回復した。

この国のGDPを引き上げるのは「強い流通業」の創出
にある(輸出主導型産業の雇用する労働者は10%にす
ぎない)。流通業(サービス業)の労働生産性の向上に
真剣に取り組むことを直ちに実行すべきである。

流通科学大学の役割が問われる時。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内 伸

本を読もう

— from Nakauchi-san —

2003. 7.29

No.821

本を読もう

娯楽として、本を読む
むことを。

「出版文化」が危機だと言われている。現在は、いろんな「MEDIA」が発達している。

しかし、「どこでも」「すぐに読める利便性」「途中で止めても、ページを折り」「また再び読むことができる」活字。本が第一。江戸時代の出版業の商業化。そして、それが草子として、娯楽として、一般庶民に定着した。

その「文字を読める力」が明治維新を下から支えた。

本を読もう、「マンガ」からでも。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

一枚の葉書

— from Nakauchi-san —

2003. 8. 5

No.822

一枚の
葉書。

高度情報社会の中

で一枚の葉書。

「ケータイ」「メール」で他人との会話が成立しているのか？

「個人的な対話、集団の中での意見の交換」が苦手。

便利さが、「フェイス to フェイス」の会話をなくしていく。

便利さが、孤独を増やし続けている。

アナログの中のアナログ。

葉書、手紙を書くことを。

自分で考え、自分で発見した表現で、せめて、一週間に一通ぐらいは。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

肥満

— from Nakauchi-san —

2003. 8.12

No.823

肥満

肥満について。

昨年、学生の皆さまと

ともに、アメリカのマ

ザーロードと呼ばれ

る「ルート66」を車で走った。

眼についたのは、「ネイティブ・アメリカン」と
言われるインディアンの人々の肥満。

大人の男女は Konishiki 級。子供たちも、劣らず
肥満。アメリカの死亡原因として、心臓関係の病
気が「ガン」とともに多い。「ファーストフード」
「ジャンクフード」の摂りすぎ。「Mac が世界
を滅亡させる」と言う学者もある。若い時から生
活習慣を正しくして。

「健康な身体に、健全な精神が宿る」

自覚と意志の問題。

スマートな身体とスマートな頭脳を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

八月十五日①

— from Nakauchi-san —

2003. 8.15

特別版①

八月十五日

無条件降伏、敗戦の

日、八月十五日。

一年が過ぎて、また。

年を経るごとに、その日への想いが重くなってくる。

フィリピンのラ・マウンテン州のジャングルの中。米・豪連合軍、現地人のゲリラの持つ圧倒的な火力に対して、軍刀、ゴボウ剣一本、若干の手榴弾。抵抗するには余りにも無力。襲ってくる病、「マラリア」「デング熱」。毎夕、降りしきる細雨の冷たさ。

殺すか？殺されるか？

語り継ぐ人もなく、

また、「軍靴の響きが聞こえてくる」。

錯覚であってほしい。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

八月十五日②

— from Nakauchi-san —

2003. 8.15 特別版②

著者 大岡昇平『野火』愛蔵版。

限定貳拾部の内、本書は「第拾参番」、昭和五拾年六月貳拾日印刷、昭和五拾年七月参拾壹日發行、頒価拾七万円。

八月十五日が巡ってくると、この本を書庫から取り出して読む。

最後に近い章。

「愚劣な作戦の犠牲となって、一方的な米軍の砲火の前に比島の原野を、虫けらの様に、逃げ惑う同胞の姿には、この上なく滑稽なものがあつた。彼等は殺される瞬間まで、誰が殺人者であるかを知らないのである。そしてこの嗤うべき人民の中に私自身が入るのは勿論である。」

例年の如く、テレビは正午の時報とともに行なわれる戦没者追悼式と閣僚の靖国神社参拝を報じている。

今日は五拾八回目の敗戦記念日。二人で築地で食事をした大岡昇平さんの死去も遙かな昔。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

骨太の人材

— from Nakauchi-san —

2003. 8.19

骨太の人材

No.824

求められているのは

「骨太の人材」

「英数国理社」の枠組みの中で、巧みに点数を稼ぐ技術を身につけた学生を入学させる時代は終わった。

「ひろい心と豊かな創造性をもった人材」

「自主自律できる人材」

「アジアの中で胸を張って生きてゆける人材」

その実行のために、キャンパス生活を活用して、「広く深い人間関係をつくる」ことを心掛けている学生。

そんな「骨太さを持った」学生像を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

感性を磨く

— from Nakauchi-san —

2003. 8.26
No.825

感性を磨く

感性を磨く努力を。

「気くばり」のない
人が増えてきた。

よい環境の中で、感動を味わう機会が減って
いる。

「自然の力」。人間の力では如何ともしがたい
自然に対しての畏敬の念を忘れた人。感性
の鈍い人が多い。不況の中で、人間らしく、
「くらし」てゆく努力。

緊張もなく、感動もなく、現在のことも、
未来のことも、自分も、他人のことも、
考えない人。

相手の立場に立って考えることのできる人。
毎日毎日が「自分にとっての旅」でありたい。
新しい出会いを求めて。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

始末をつける

— from Nakauchi-san —

始末をつける

2003. 9. 2

No.826

始末をつける。
流通科学大学の学生。
家計の収入を知らない。
父、母、兄弟の収入は「いくらあるのか？」
それぞれの支出は「いくらくらいか？」
「数字を把握していない学生」が多いのでは
なかろうか？
「始」（収入を明確にする）
「末」（合理的、納得できる消費）
大阪の街を築き、天下の台所として繁栄を続
けてきた「町人」の精神。「始末する」こと
は、「ケチる」ことではない。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

冷静な才三者

— from Nakauchi-san —

2003. 9. 9

冷静な才三者

No.827

新聞の広告「一流になる人の共通点」。

祇園の教訓！

「素直な心をもち、活きたお金を使う」、
「昇りきらずに終わる人」。

先行発売『Geisha, A Life』

米で30万部、英仏で各15万部。

ベストセラー、待望の日本バージョン。

400年の歴史が伝えること。

華々しい広告（幻冬舎）。

芸者から見たお客の顔。

冷静な第三者としての宴会の流れを見届けている眼。

「昔から今まで、料亭の女将、芸者の口ほど、
恐ろしいものはなかった。」

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

生き残りを賭けて

—from Nakauchi-san—

2003. 9.16

生き残り

No.828

カキ

18才人口が減り続
けている。

2003年 146万人

2009年 121万人

進学率は49%を上回り、数字上は「大学全入時代」になる。大学が学生を選んで入学させる時代から、大学が学生に選ばれる時代になる。

大学が個性と結果で評価される。グローバル化、多様化の中で、人口減少社会に生き残ることのできる人材。一人一人の知恵と能力を問われる時代が始まる。

受難と淘汰の教育ビジネス時代。

生き残りを賭けて（学生も大学も）。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

コミュニケーション

—from Nakauchi-san—

2003. 9.23

コミュニケーション

No.829

いよいよ新学期。

ドラッカーの名言集

『仕事の哲学』から。

「コミュニケーションを成立させるのは受け手である。内容を発する者、つまり、コミュニケーターではない。彼は発するだけである。聞く者がいなければ、コミュニケーションは成立しない」

秋。燈火、親しむべき時。

コミュニケーションを成立させる責任を持っているのは、「受け手」である。

聞いて、理解して、納得することができる能力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

シンク・グローバル アクト・ローカル

—from Nakauchi-san—

2003. 9.30

No.830

シンク・グローバル
アクト・ローカル

教育とは、一言でい
えば、

「自立を支援すること」

自主・自律・自己責任、そのためにも社会へ
の貢献ができること。

「読み、書き、そろばん」だけであれば、寺
子屋でもできた。

二十一世紀には「情報リテラシー」、氾濫す
る情報の大河の中で、溺れないように。

ロジックの構成力、コミュニケーションの技
術、ロールプレイングの力、シミュレーショ
ンの構成力、納得させる力を持ったプレゼン
テーション。

「シンク・グローバル」「アクト・ローカル」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

運・鈍・根（うん・どん・こん）

—from Nakauchi-san—

2003.10. 7

No.831

運・鈍・根
(うん・どん・こん)

運、鈍、根（うん、
どん、こん）。

有能なマーケティング・マンの資質。

天性のものだけではない。

身の回りの毎日の変化。流行。売れている商品。繁昌している店。その原因を追求してみる。

「何でやねん？」「運よく見つけたもの」を
「鈍と言われようとも」「しつこく追求して」「根をこめて」

客観的に分析して、それを重ねていくと、スピードがつく。「勘」が生まれる。

「プロとしての勘」を身につけることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

日本の食料

— from Nakauchi-san —

2003.10.14

日本の食料

No.832

日本の食料自給率

40%。

台所ゴミの35.7%が食べ残し（残飯720万トン）。金額にして11.1兆円。農水産省の生産量12.4兆円。国産の食料をそっくりゴミ箱に捨てている計算になる。

江戸時代は年に一人、米一石を食べていた（約150kg）。人口、3,000万人。

米の生産量3,200万石。

庶民のおかず「昆布と油揚げ」「目刺し」。

一汁一菜ではなく、かなり健康的。

無農薬、有機栽培。ナチュラル、オーガニックの実行。秋には「田んぼ」に「とんぼ」が一杯。どうなっているのか「日本国」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ダブルスクールの時代

— from Nakauchi-san —

2003.10.21

No.833

ダブルスクール

の時代

「東京でのある新
聞の調査」

大学と資格試験予
備校との比較。

大学と予備校の時間が重なった時。

予備校の授業に毎回出席した・・・90.2%

大学の授業に毎回出席した・・・47.3%

大学の授業内容への満足度。「大満足」「満
足」「まあまあ」を合わせて、59.9%

「ダブルスクール」の時代になったことは否
定できない。しかし、人生80年時代に、生
涯学習の時代の基礎基本を身につけること
は今しかないはず。

もう一度、60才の、38才の自分自身を考
えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

資格制

— from Nakauchi-san —

2003.10.28

No.834

資格制

「アルバイトにも資格制」。

新聞の「ヘッドライン」。

正社員にも「働きがい」の提供と社会的責任の自覚のため、一方では企業側の生産性向上の対策。

居酒屋で「外食3級」、コンビニで「コンビニ2級」、スーパーで「スーパー1級」など評価される。

いよいよ世の中全体が「アメリカ式の評価システム」ですべて覆いかぶされる。

生まれた時から、学校で、企業で、定年後も、死んだあとの戒名まで。

すべて評価される時代が。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

Rolling Stone

— from Nakauchi-san —

2003.11. 4

Rolling Stone

No.835

流通科学大学の東京
オフィスがニュー・オ
ータニのアネックス
から神保町へ移転し

た。神保町は有名な古本屋の街。「ひるやすみ」
に歩いてみる。手にした一冊。『現代企業に生
かす軍隊組織“作戦要務令”（旧軍隊の残した国
家的大遺産）』昭和44年6月第6版。

「高度成長。カラーテレビが白黒テレビを上回
る。東大紛争。言葉：モーレツ、ゲバルト、エ
コノミック・アニマル。歌：黒ネコのタンゴ、
男はつらいよ」の時代。その後のバブルの崩壊。
アメリカ式、アングロサクソン流の思想の流行。
日本的な年功序列・終身雇用システムの徹底的
な破壊。時代は流れる。その中でいつまでも
“Rolling Stone”（転がる石、苔のつかない石）

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

プロ野球日本一

— from Nakauchi-san —

2003.11.11

プロ野球日本一

No.836

プロ野球日本一。

今年のホークス。主

力の打撃手、小久保

選手の戦線離脱。

チームの空気は、一挙に冷え込んだ。しかし、野球はチームプレイ。「9人しか」グラウンドに出られない。翻って言えば「9人」は出られる。「グラウンドには銭が落ちている」。有名な鶴岡監督の言葉。チームメイトを押しつけても、出場するのがプロ。チームの空気が燃え上がる。空気をつくるのは「監督王貞治」。

1イニング毎。1試合の前半、中盤、後半。シーズンの前期、中期、後期。リーグ優勝から日本一決定戦まで、優勝への途をひたすら、挑戦の日々を。各選手の気質と個性を重視し、明確に理解しながら。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

一面「大見出し」

— from Nakauchi-san —

2003.11.18

一面「大見出し」

No.837

この国の未来がかかっている衆議院選挙。投票率の低さ。国民の選挙に対する関心の薄さ。一方、マスコミ、ジャーナリズム、それぞれの一面「大見出し」。

- ・朝日新聞「自民伸びず、民主躍進」
- ・毎日新聞「自民後退、民主が躍進」
- ・読売新聞「与党が絶対安定多数」
- ・産経新聞「与党、絶対安定多数」
- ・日本経済新聞「与党安定多数、首相続投へ」
- ・東京新聞「民主躍進、2大政党へ」

大正、昭和、平成と80年を生きてきて、その時その時の政治の潮流。ある時はリードし、ある時はフォローするマスコミ、ジャーナリズム。

「昭和20年8月15日、敗戦の日の各紙の社説を私は思い出す」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

人間としての魅力 その教養

—from Nakauchi-san—

2003.11.25

No.838

人間としての
魅力
その教養

ナポレオンと同じ年
に、淡路島で高田屋
嘉兵衛が生まれた。

その生涯を司馬遼太郎は、『菜の花の沖』に
書いている。

「近代ロシアの知識人」と「鎖国日本の一商人」
との交渉。

日露の「文明の衝突」を防ぎ、戦争を回避で
きる、人間としての魅力、その教養。

江戸の人々の持っていた教養。

明治以後の富国強兵の中で失われたものは
何であったのか？

町人、商人がつくりあげた歴史と、その教養
を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ACTS

— from Nakauchi-san —

2003.12. 2

No.839

ACTS

選挙が終わった。

二大政党の時代の始

まり。国民の選挙に

対しての関心の低さ。60%の投票率。

自民党、民主党のそれぞれの公約、マニフ
ェスト。あまり差がない。

実行力が問われる。

A aim

C cost

T time

S system “ACTS”

が明示されていない。

イラク派兵、年金、デフレ対策、憲法、解決
すべき問題は、すべて先送り。審議会への付
託による責任回避。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

インターンシップ

— from Nakauchi-san —

2003.12. 9

No.840

インターンシップ

インターンシップ。

文科省の発表。

全国の国公立大
の 46.3%の 317 校、
3万 222 人の学生の

参加（前年比 36 校、4,250 人の増加）。

実施学年は第 3 学年、69.5%。

時期は夏休み中、70.2%。

期間は、2 週間が 27.6%。

次いで 1～2 週間未満が 24.1%。

「うかうか 3 年」「ぼつぼつ 4 年」という時代はすでに過去の話。

「変革の時代」「自主・自律・自己責任」

「共生」「アジアの時代」「人生 80 年」。

どう生きていくのか？ どう働くのか？

自分の足でこの土地に立って、自分の二本の手でどう稼ぐのか？ 職業を選ぶことから。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

こころの不良債権化

— from Nakauchi-san —

2003.12.16

こころの不良債権化

No.841

この10年間、景気
優先策と構造改革と
交互に繰り返された。
どちらも不十分のま
ま。

政治、経済、社会システムも、すべて不安定。
バブルの崩壊で、「土地」「株式」などの資
産価値が半減し、あるいは1/3になった。
東洋的、儒教的な物の考え方から、アメリカ
的プラグマティズムの考え方に大転換した。
最も大きな問題は、「こころの不良債権化」
である。

少子化、高齢化の中での社会保障、年金の問
題を、今どう考えるのか？ 岩波映画で、フ
ランス映画『夕映えの道』を見て考えさせら
れた。フランス人の個人主義とは？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

インターンシップの奨め

— from Nakauchi-san —

2003.12.23

インターンシップ

No.842

☆

インターンシップ

の奨め。

「東京経営者協会」

の発表。

「今年のインターンシップの体験者、昨年を
2,000人上回り、5,600人」

ネット上で「インターンシップの検索」「マ
ッチングの支援」「参加学生も、アルバイト
と全く違う、責任を伴った就業体験をもつ」。
企業の負担はあるものの、「学生にとっての
問題意識」「働くことの意味」「一緒に働い
た他大学の学生との交流」「就職に向けての
自分の足りない部分を、残りの学生生活で学
んでおきたいことの自覚」。

大学を卒業してからでは、既に遅すぎる。

何事も「PLAN-DO-SEE」が必要。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

2004年1月1日

— from Nakauchi-san —

2004. 1. 1

2004年1月1日

No.843

2004年1月1日。

新学長、永谷敬三、

「カナダ国籍」「情報学部教授」。

流通科学大学が変わる。実学の新しい流れが始まる。「建学の精神」「歴代の学長の努力」

「開学十六年目」「卒業生一万人」。

二十世紀の「戦争」「国民国家」「宗教の対立」をかかえたまま。

「二十一世紀の日本」「アジアの中の日本」

「グローバル化した世界」。

教育が社会を築き、その知的水準を維持してゆくこと。そして、その中の個人が自己実現を図り、多様な生き方の中で、「生きる喜び」を持ちつづけること。このための「サービスとしての教育」のより充実を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学



「受け手」として考えてみよう

— from Nakauchi-san —

2004. 1. 6

No.844

「受け手」とい
ろえてみよう。

「コミュニケーション
を成立させるのは受け
手である」

聞く者がいなければ、
コミュニケーションは成立しない。

「ケータイ」は、殆どの場合、「コミュニケーション」になっていない。「授業」も「コミュニケーション」になっているとは言い難い。

本当の意味での「コミュニケーション」の時代をつくる努力を。

受け手が聞きたくなるような情報を。あまりにも「冗報」が多い。人間として、社会の中で生きてゆくための情報を。

「受け手」として考えてみよう。

大学は単に学位を与えるだけでなく、「受け手」の多様な、実用的な資格をもつ機能の強化を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

聞き上手になること

— from Nakauchi-san —

2004. 1.13

聞き上手になること

No.845

グローバル化の時代。

世界中で、どこかで、紛争、衝突、ゲリラ、テロ。

アメリカの一極支配、トヨタの独走も、永遠に保証されている訳ではない。

われわれ個人も変化に対応して、生涯学習の時代へ。

学習の内容、「聞く」55%、「話す」30%、「読む」10%、「書く」5%。

社会人は、「聞き上手になること」。

「聞く」は一時の恥、

「聞かぬ」は末代までの恥。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「モジュール型」と「すり合せ型」

— from Nakauchi-san —

2004. 1.20

No.846

「モジュール型」と
「すり合せ型」

「モジュール型」と
「すり合せ型」。
アメリカ式は「モジュール型」。
パーツをはめこめば出来上がってゆく。
日本式は「すり合せ型」。
パーツとパーツとを、巧く「すり合わせる」技術が必要。
太平洋戦争の時代に、フィリピン戦争で、アメリカの小銃と日本の三八式歩兵銃で実感した。
会社の組織でも「アメリカ式」は「モジュール型」で、「日本式」は「すり合せ型」。
「モノ」づくりでも同じことが言い得る。
「日本式」の強みの発揮を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

尊敬される職業

— from Nakauchi-san —

2004. 1.27

尊敬される職業

No.847

“USA TODAY” 紙

から。

アメリカの尊敬さ

れる職業 5 つ。(パーセンテージ)

- | | | |
|-----|--------------------|-----|
| (1) | 科学者 (Scientist) | 57% |
| (2) | 消防士 (Fire fighter) | 55% |
| (3) | 医師 (Doctor) | 52% |
| (4) | 教師 (Teacher) | 49% |
| (5) | 看護師 (Nurse) | 47% |

わが国のように「金儲け」の色濃いものはない。

何でも Money で解決しているようにみえる
アメリカでも、

“ Jobs that rate respect ”

二十一世紀の日本では、どのような職業を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

大競争の時代

— from Nakauchi-san —

2004. 2. 3

大競争の時代

No.848

雇う側・雇われる側

も「大競争の時代」。

個人が、そのプレイによって評価される。

能力の個人間の差が正当に評価される。

集団を中心として労働組合が賃金を決定できた時代は、もう昔話になった。

その兆しは、すでにプロ野球の世界で実現されている。

ヤンkeesのゴジラ・松井、マリナーズのイチロー、ホークスの城島、西武から脱出した松井。

巨人、阪神、ダイエーの各球団。

新しい流れは、もう眼前に来ている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

教育について

— from Nakauchi-san —

2004. 2.10

No.849

教育について

「教育について」

従来 of 知識を教え込

む教育から、個性を

尊重し、生きる力、

考える力の育成を目指した教育に転換した。

小中学校が 02 年から、高校で 03 年から、

学校週 5 日制がスタートした。私立は週 6 日

制、公立は不利になるという声も。

一方で「子供の成長に対しての満足度調査

（10～12 才の子供を持つ親）」。「日本で

は 36%、アメリカは 85%、スウェーデンは

83%、タイ 74%、韓国 53%」。子供の出来・

不出来ではなく、子供に対しての親の期待値

に大きな差があるのではなかろうか？

勉強の出来・不出来ではなく、子供の個性を

親が認めることから、すべてが始まるのでは。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

採用時の重視する要素

— from Nakauchi-san —

2004. 2.17

採用時
重視する要素

No.850

日本経団連の大学等
新卒者採用調査
(2003.11: 2915 社)。

採用実施企業 85.7% (前年比+6.4%)。

採用人数の増加企業 35.1% (前年比+7.7%)。

早期化、長期化の採用活動。定着する多様な採用
活動形態。採用活動に不可欠なインターネット
(インターネットのみでの応募受付企業 56.7% : 前年比
+18.1%)。

【採用時に重視する要素】

- ①コミュニケーション能力
- ②チャレンジ精神
- ③主体性

以下、協調性、誠実性、責任感、潜在的能
力、創造性、倫理性、リーダーシップ。

大学は就職への予備校ではない。しかし、・・・？
大学の教育と連動したエンプロイアビリティの
向上策か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

教育…大学の「就職偏差値」を高めることか？

— from Nakauchi-san —

2004. 2. 24 No.851

戦後の行政の二大失敗は、農水政策と教育行政。

☆農水政策は現在の生存条件（食糧）。

☆教育行政は未来のこの国のあり方。

農水政策は安全・安心を（自給率40%を割り込んでいる）、
教育行政は一人一人の子供の個性をできるだけ伸長させること。

【agriculture】

Science or practice of cultivating the soil and rearing animals

【educate】

Bring up (young person); give intellectual and moral training to; provide schooling for; train (person, oneself, a physical or mental faculty, to do) <THE CONCISE OXFORD DICTIONARY>

《教育》

教え育てること、また、その結果として身についたもの。

【教】 おしえる、おそわる

①おしえる、習わせる、さとす

②おしえ、いましめ

③しむ

教、訓、誨

教は鞭打つこと、習わせる、上から下へ教える

訓は昔から決まっている「さだめ」「のり」に従わせること

【育】 そだてる、そだつ

①そだてる、はぐくむ、養育、しつけて教え導く

②そだつ、成長する、幼い

その失敗の結果としての

教育・・・大学の「就職偏差値」を高めることか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内切

日露戦争 開戦から100年

— from Nakauchi-san —

2004. 3. 2

No.852

日露戦争

開戦から100年

今年は日露戦争開戦から
100年。

歴史は現代の時点から論
じられ、歴史像として固ま
ってゆく。

1904～05年、20世紀という戦争の時代の始
まりであった。それは日本の軍事力の増強につな
がり、近代化のスピードをはやめた。

「坂の上の雲」の時代は、満州事変、日支事変、大
東亜戦争、太平洋戦争につづく結果になった。

陸軍は三八式歩兵銃（明治38年）。

海軍は大艦巨砲主義（日本海大海戦の勝利）。

空軍はこの国に存在しなかった。

どちらも国民には戦争の実態は知らされなかった。

軍部の発表、大本営発表。

知る権利を使う知恵こそ、今。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

攻めの求職へ

— from Nakauchi-san —

2004. 3. 9

攻めの求職へ

No.853

「就職する」という
言葉は、もはや死語になるかもしれない。
グローバル化の時代。
I Tの時代。
国境がなく、業界毎の垣根もなくなった。
自分自身のキャリアプランをしっかり持つ
て、「仕事を選ぶ」、「会社を選ぶ」。
その会社の持っている、給与体系だけでなく、
研修制度、その他の自分自身のキャリアプラ
ンに、どうマッチするのか？
「受身の就職」から脱皮して、
「攻めの求職」へ。
今こそチャレンジしてゆく若さを！

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

「擦り合わせ型」と「はめ込み型」

— from Nakauchi-san —

2004. 3.16
No.854

「擦り合わせ型」
と「はめ込み型」

「擦り合わせ型」と「はめ
込み型」。

製造業においては、製品毎に、この区分が指摘されるようになった。

日本が、今後伸長させるべき、得意とするべき、「擦り
合わせ型」製品。例として「胃カメラ」「内視鏡」。

一方、中国、アジア各地で大量生産される「はめ込み型」
商品。例えば、「100 円ショップ商品」「安価な子供服」。

人材についても同じように考えることができる。それぞ
れの組織に、「擦り合わせ型」で時間をかけて育成しな
ければならない人材。一方、「はめ込み型」の人材。欠
落した部分へ補充するだけで、充分機能する人材。

この「擦り合わせ型」と「はめ込み型」の区別が、より
明確化する時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

サムライ

— from Nakauchi-san —

2004. 3.23

No.855

サムライ

映画のラスト・サムラ

イの評価が高い。

サムライといえば、薩摩藩。

< 薩摩示現流 >

「肉を切らせて骨を切る」。

ただ、ひたすらに、敵の攻めてくる一瞬を、
目をつぶって待つ。

その薩摩藩の若者の教育、

三原則

- ・ 負けるな
- ・ 嘘をつくな
- ・ 弱いものをいじめるな

一刀両断。何事もわかりやすいことが一番。

そして実行あるのみ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

最近の若者

— from Nakauchi-san —

2004. 3.30

最近の若者

No.856

最近の若者。

エジプトの時代から

老人は若者にいつも苦言を呈し続けてきた。

二十一世紀になっても同じことを言う。

若い人が

「何をしたいのか？」

「何が欲しいのか？」

「何になりたいのか？」

二十一世紀。文明の衝突。グローバリズム。

アメリカの覇権主義。中国の経済力の台頭。

文明国の少子化。民族・宗教の問題。危機が

世界を覆っている。

リスク・テイキングする勇気を社会から学ぶ

学力と智力があれば、機会は無限にある。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

コネの活用を！

— from Nakauchi-san —

2004. 4. 6

コネの活用を！

No.857

コネの活用を！

コネクション

(Connection) :

- ① 関係・つながり
- ② 縁故・有力な知人（親類）
- ③ 「麻薬の」売人：密輸組織

就職活動に明け暮れる学生を見て、気の毒に思う。

「終身雇用」「年功序列」「企業内組合」の日本的経営は崩壊した。

すべて、アメリカ式、リスクテキング、競争の時代。勝ち抜き、生き続けるためには、常に自分自身のポジションを見つけ、積極的に「つながり」を作る努力。

「コネ」の活用も、手段として。

有朋会も、この意味での「コネクション」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

授業料

— from Nakauchi-san —

2004. 4.13

No.858

授業料

授業料は誰が支払っているのか？

こう聞いても、正確に答えができない学生がいる。

親の職業、収入を知らない人もいる。家族の崩壊、そして核家族。

昔は家庭にテレビ一台。「家電の時代」があった。今は個人がもつ「個電の時代」。「個人化する情報の時代」か。

また、「一家に一つの家計簿の時代」から、個人のもつ「金銭出納帳の時代」。食べるものも一家団欒から個食の時代へ。一人一人が「個計簿」をつけて、収入も支出も個人単位でマネジメントする時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

自分らしい生き方

— from Nakauchi-san —

2004. 4.20

No.859

自分らしい
生き方

「若者の自立・挑戦プラン」に、重要な柱として、「インターンシップ」がある。「インターンシップ」をアルバイトやフリーターと完全に切り離して、「自分らしい生き方とはなにか？」を探す場として活用すべきである。

「企業とは何か?」「組織とは何か?」「ビジネスパーソンとしてのエチケットは何か?」肌身に感じる事が大切である。大学卒で入社して3年で30%の若者が、その会社を辞職している現実をどう見るか? 大学も学生も経済界も、フリーターの増加に危機感を持つ前に、その根源の問題から・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

就職能力

— from Nakauchi-san —

2004. 4.27

No.860

就職能力

就職能力（エンプロイアビリティ）を欠く若者たち。
厚生労働省の調査で明らかになった。

[採用時に重視する能力]

・コミュニケーション能力	85.7%
・基礎学力	70.8%
・責任感	64.3%
・積極性、外向性	59.5%
・資格取得	56.3%
・行動力、実行力	54.8%
・ビジネス・マナー	51.7%

などの順に数字。＝1,472社からの複数回答（規模300人以上422社、295～100人538社、99人以下512社）

総括して言い得ることは、「職業人としての意識」があるかどうか。

言われた仕事を、決められた時間内にやるのが、時間給・日給のフリーター、パートタイマー。

プロとしてのサラリーマンのあり方が新しく問われる。
就活に走り廻る前に、自分の足もとをしっかりと見て。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

学ぶこと

— from Nakauchi-san —

2004. 5. 4

No.861

学ぶこと

学長が経済学者として、日本の教育再建について方策を提案されている。

高い学費を払って、学ぶことを拒否する大学生。
その不合理性は何故か？

In·put と Out·put の差は？

過日、— 学生から私に質問があった。

「大学では教えてくれるのか？」

答えて— 教えるのは「高校—教師—生徒」。

— 予習して来て解らないことを聴く。

仮説をもって来て、自分で考えてみる。

「大学—教授—学生」

この間、学生食堂で「TIME」を読んでいた学生に質問。

答えて— 日本の新聞以外の見方を英語で読む。
さすが「学生」が大学の中には存在する。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

いよいよアジアの時代が

— from Nakauchi-san —

2004. 5.11

No.862

いよいよ
アジアの時代が

いよいよアジアの時代が。

4月24日、ポーアオ

(博鳌)・アジア・フォー

ラムで、中国の胡錦濤

国家主席が「アジア域内の自由貿易ネットワークをつくりたい」と述べた。中国政府として東南アジア諸国連合 (ASEAN)、インド、日本、韓国などに呼びかけて、自由貿易協定 (FTA) を促進し、「マクロ経済や金融政策」での各国の協調を求め、アジア経済の一体化が必要との認識を示した。

ルール・セッターとしてのアメリカに対抗して、アジアのルールづくり。そしてアメリカ、EU、イスラム圏アラブ諸国、アジア、それぞれの共存共栄を図る時代が近い。民族の壁を超えて、経済的な発展を。

新しい「働き甲斐のある」仕事をどこに求めるか？

英語、中国語、アラビア語？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

柔考挑題

— from Nakauchi-san —

2004. 5.18

No.863

柔考挑題

重厚長大のスローガンは最近聞かれない。
時代は大きく変化した。

軽薄短小の時代へ。

コンピュータ始め、デジタル化全盛の時代へ。

さらに、情報、知的所有権の時代へ。

輸出も「ton の時代、kg の時代、g の時代、
そしてミクロの時代へ」。

この変化の時代への対応として、経済同友会で作ったスローガン。

「柔考挑題」

変化に対して、柔軟に対応して、物事をよく考える。一方で新しい可能性に対しては、課題を発見して、挑戦しつづけること。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

グローバル化

—from Nakauchi-san—

2004. 5.25

No.864

グローバル化

グローバル化が進む。
その影響がないと言
い得る企業は、もはや、
この国には存在しな
い。

為替レートが大きく揺れている。円対ドル、
ドル対人民元、円対ユーロ。国内で商売して、
一見、為替レートは関係がないと思われる企
業でも、為替レート次第では、中国はじめ東
南アジアからの競争の中に巻き込まれる。

ドラッカーも言っている。日本の企業、アメ
リカの企業、ドイツの企業というものは存在
しない。日本人の経営する企業、アメリカ人
の経営する企業、ドイツ人の経営する企業が
ある。そして、従業員は人種のサラダボール。
さらに、市場も常に変化し続ける。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

躄（しつけ）

— from Nakauchi-san —

2004. 6. 1

躄（しつけ）

No.865

電車の中で、化粧する
生徒。

大人の常識では考え
られない行動を見か
けることが多い。

「躄（しつけ）の教育が全然できていない。
マナー（manner）：①方法、仕方、流儀、様
式、手法。②態度、様子、挙動、そぶり、洗
練された物腰、行儀、よい作法。」

修学旅行のシーズン。伊丹空港の待合室の椅子
ではなく、床に尻をつけて座らされている
生徒の群れ。仲間で車座になってのトランプ
遊び。引率の先生方の管理しやすい方法。座
る椅子がないから、床に座らせる。

「仕方がない」では・・・。

先生の躄（しつけ）から・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

教育改革を

— from Nakauchi-san —

2004. 6. 8

No.866

教育改革を

日本経団連が提言。

次世代のための教育改革を…。

「多様性」「競争」「評価」を基本に、さらなる改革の推進を…。

I T化、グローバル化の進展の中で、日本が国際競争を勝ち抜いていくためには、「ものごとの本質をつかみ、課題を設定し、自ら行動することによって、問題を解決していける人材」の育成が急務。

■教育界が取り組むべき課題

①高等教育、②初等中等教育

■教育改革を支える地域、家庭、産業界の役割
親は教育の基本は家庭にあることを自覚し…。
提言は立派で、ありがたいことだが？

5 W 1 Hの提示を…？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

就職とは何か？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.15

就職とは何か？

No.867

就職とは何か？

結婚によく似ている。

就職しなければ…。

結婚しなければ…。

ニート「NEET(無業者)」と言われる若者たちが急増している。平成 15 年に 63 万人。10 年前の 1.6 倍。15 才ー34 才の年齢層の 2 %。ハローワークにも接触しない。就職活動をして、少なくとも働く意思のある「フリーター」よりも「つかみどころ」がない存在。「どうなってもいいや」と、その日暮らし。

結婚も同じ。同棲していても、責任を持ちたくない。子供が出来たら「出来ちゃった婚」。

今問題の年金の支払も。

日本社会がこれまで持っていた次世代の職業人を育成するシステムの基盤が崩壊してきた。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

聞き上手ですか？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.22

聞き上手ですか？

No.868

「話し上手」よりも

「聞き上手」に。

「コミュニケーション」は、聞き上手から始まる。

「聞き方」は「話し方」よりも難しい。

単に、「聞こえている」という状態から、「人の話を積極的に聞いている」ということを、話している相手に知ってもらうことが大切である。聞いている態度、積極的に聞くという姿勢が必要。

「人の話をよく聞いていますか？」

あなたは「聞き上手ですか？」と言われて、自信を持って「そうです」と言えるように、努力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

大学とは何か？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.29

大学とは何か？

No.869

大学とは何か？

進学率が50%を超える時代。

大学は「それぞれの

個人が、生涯設計、生涯教育を行うことを手助けする機関」。

時代は大きく変化し続ける。

Mobility：流動性、可動性、機動性

Courage：危険、苦難、不幸にあっても恐れず、不安を抑えることのできる勇気、度胸。

Seek New Idea：心に描く考え

Integrate：幾つかの要素を統合、統一する。

この4つの Key word に集約される時代になった。

どのように学び、どのように生き抜くか。

大学生活から、その第一歩を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

教育に責任を持つのは国？

— from Nakauchi-san —

2004. 7. 6

No.870

教育に責任を
持つのは国？

教育に責任を持つのは
国？

教育行政に対する文科省
の支配統制が後退を余儀
なくされている。国、都道府県、市町村が学校を作り、「教育に責任を持つのは国・公」で、文科省の支配力、中央統制は先進国では、例を見ないぐらい強力であり、初中等教育では、制度、内容、学習指導要領など、統制してきた。高等教育でも許認可権を握り、圧倒的な影響力を行使してきた。

しかし、時代が大きく変わった。不登校、学級崩壊、凶悪犯罪事件の発生。「国と地方の役割分担」「幼児教育」「家庭教育の重要性」「地域の教育力の強化」、それに伴う費用の公正な分担。

「教育とは簇（しつけ）である」ことの再確認からの出発を、今こそ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

従業員の分け方

— from Nakauchi-san —

2004. 7.13

従業員・分ける

No.871

新時代の日本的経営。

従業員の分け方。

①従来の終身雇用

的雇用管理される長期蓄積能力活用型。

②有期雇用契約で年俸制など業績給が適用
される高度専門能力活用型。

③有期雇用契約で時給制の雇用柔軟型。

以上の3つの分類となる。

フリーターは「3つの分類」の中で、決して

①②の分類に採用されることはない。フリー
ターをマイナスに評価する企業が多くなっ
てきた。「根気がなくいつ辞めるかわからな
い」「責任感がない」「組織になじみにくい」。
フリーターは一生フリーターで貫く覚悟を
もって、フリーターになれるか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

若者雇用対策元年

— from Nakauchi-san —

2004. 7.20

No.872

若者

雇用対策元年

フリーター400 万人

時代の就職支援。

2004 年は「若者雇用

対策元年」となる。

フリーターの問題が表面化してきた 1990 年の 183 万人から、2001 年には 417 万人。これは、学生、主婦を除く若年人口の 21.2%。実に 5 人に 1 人の割合。現在の 5%の失業率の中でも 15 才ー24 才の若年失業率は 10%に近い。

日本的雇用慣行の抜本的見直しが必要。

「若年自立挑戦プラン」がまとめられた。自主・自律・自己責任の自覚と、それを支援する親兄弟、地域社会、企業、官庁の情報の共有化。全体の「受け皿」を。新規開業を触発する大胆な「規制緩和」の実施を！

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

わがまゝ

— from Nakauchi-san —

2004. 7.27

わがまゝ

No.873

お客様の「わがまま」か

らビジネスはうまれる。

クロネコヤマトの宅急

便は、これがキャッチフ

レーズ。ゴルフのクラブを自宅からゴルフ場へ運送している。

日本酒の市場調査を課題にして、コンビニ、スーパーをまわる。しかし、「日本酒の時代」は、過去のものとなって、老若男女を問わず今や「焼酎ブーム」

（焼酎：蒸留酒の一種。米、麦、粟、きび、ひえ、とうもろこし、甘藷、馬鈴薯などを原料に造る）。

今なぜ、「焼酎ブーム」か？ ビール、日本酒、ワインとの飲み方の差は、どこにあるのか？ 先輩、他人、友人に、「まあ一杯」とすすめられる「わずらわしさ」がないからか？ 自分は自分。自分の「わがまま」を通すことに「焼酎ブーム」が・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

教育の第一歩

— from Nakauchi-san —

2004. 8. 3

教育・第一歩

No.874

当たり前のことが、
当たり前のようにできる人を育てることで、
この国の未来がある。

- ・ きちんとした「あいさつ」ができる。
- ・ きちんとした「日本語」を使って、相手に自分の気持ちを伝えることができる。
- ・ 他人の話を真剣に聴いて理解する努力ができる。
- ・ 自分の可能性を信じて、自分自身で広げることができる。

教育の第一歩は、ここから始まる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

格差広がる「同期の年収」

— from Nakauchi-san —

2004. 8.10

No.875

格差広がる
「同期の年収」

格差広がる「同期の
年収」。

住商 500 万。東芝 1.8
倍。ソニー 2 倍。

初任給が一律でスタートして、5 年 10 年か
けて社内で教育して、その結果、給料の差が
できるという日本的仕組みが崩壊した。

成果主義賃金の傾向が一層激しくなってい
きた。33%の会社で 3 年以内に賃金格差が拡
大する。

「少数の勝ち組」と「多数の負け組」。
グローバル競争の時代。企業は「社員のやる
気」をいかに引き出すか。

競争の中で選別して、選別に耐える社員だけ
を残して。あとは派遣、パート社員に切り替
えていく時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

「しつけ」の問題

— from Nakauchi-san —

2004. 8.17

しつけの問題

No.876

三菱自動車の事故・
死亡事件。

白骨温泉の温泉浴剤
混入事件。

森ビルの回転ドアの死亡事件。

次々と起こる有名ブランド会社・事業所の事
件。

社員・関係者が永年間にわたり、よく事故を
知りながら、その発生の原因を除去・克服で
きないことに、大きな問題がある。

コンプライアンス（法令遵守）の徹底が組織
にない。

「きめたこと」「きまったこと」を「きっち
り」と必ず実行する「しつけ」が・・・。

これは「しつけ」の問題である。

教育は「しつけ」と断言できる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

雑誌を読むことが減った

—from Nakauchi-san—

2004. 8.24

No.877

雑誌を読む
ことが減った

リクルートの「OL 総研
レポート」。

20才～34才の女性、
2人に1人は「雑誌を読

むことが減った」。お金の問題、「ケイタイ」「パソコン」などの費用がかさむため、以前は雑誌から得ていた情報をインターネットで得るようになった。雑誌は場所をとるので一切買わない。よく読む雑誌「ファッション誌」、パラパラとページをめくって眺めることでセンスアップ。

ネット化が進む中で生き残れる雑誌は？明確なものはデジタルHPへアクセス。漠然としたものほど、「雑誌」「書籍」。デジタルに判断できない曖昧な部分をサポートしてほしい時は、やはり印刷物が頼りになる。時の流れ、世の中の変化をどう考えるか？大学の広報から選挙の仕方まで、考え直すべき時代か。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

発想の大転換を

— from Nakauchi-san —

2004. 8.31

発想・大転換を

No.878

発想の大転換を。

世界の港のコンテナ

取扱量ランキング。

かつては神戸〔世界第4位〕、今は神戸〔同29位〕。かつては横浜〔同12位〕、今は〔同25位〕。

現在のランキング。①香港、②シンガポール、③上海、④深圳、⑤プサン、⑥高雄。

「プサン・トランシップ」の時代が始まった。西日本からでは、「プサン」で積み替え、日本海を北上して、津軽海峡を抜けて、アメリカへ行く（2日間早い）。

経済的な合理性を求めて、「日本海物流」の時代が始まる。表日本と裏日本との入れ替えを。江戸時代の人は偉かった。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

朝食

— from Nakauchi-san —

2004. 9. 7

No.879

朝食

朝食は必ず食べる。

簡単なパン食になっ

て、パンとコーヒー

と牛乳だけですます。

それでも食べているだけでまし。

「朝ごはん」のメニュー。「ごはん」と「みそ汁」。「炭水化物」と「たんぱく質」。

ある中学校での統計。

一食当たりの摂取食品数が多い子供ほど成績が上位。豊かな食卓が子供の心を豊かにする。

その前に考えるべきことは生活習慣。

夜更かし、運動不足、生活の乱れ。

プロ野球の選手を見ている、大選手になる素質のある新人は、必ずキャンプでも朝食をしっかりと食べている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

出会い

— from Nakauchi-san —

2004. 9.14

No.880

出会い

多くの人と「出会い」が
出来る大学へ。

「出会い」が簡単に出来
る時代。

「ケイタイ」「メール」「間接対話時代」。好きな時に、好きな相手と。お互いに傷つけることも怖いし、傷つけられることは、もっと怖い。

「話し合い」「語り合い」「助け合い」、このような「わずらわしい関係」を避けてしまった。世の中は、コンビニ、ユニクロ、100 円ショップ、ファーストフーズ。自分は自分。「人の輪」に入って、数多くの「出会い」を経験するためにはキャンパスへ。

「出会い」を恐れずに、「出会い」を楽しむ場に。
昨日、今日より、明日からの人生は長い。

今日も「出会い」を求めて。

他の人を通じて、「自分との出会い」を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

長者丸

— from Nakauchi-san —

2004. 9.21
No.881

長者丸

「『長者丸』なる薬
を日夜服用すべし」。

「井原西鶴」の金持ちになるための処方箋。
丸薬の内訳。

朝起五両、家職二拾両、夜詰八両、始末拾両、
達者七両、計五拾両。胸算用を忘れず、朝夕
呑み込めば、長者になること間違いなし。

現在の「成り上りもの」が、「アルマーニ」、
「金側のロレックス」、「ルイヴィトン」、
車は「ベンツ」。七十才を過ぎてからの少し
の不養生も苦しからず。

現代にも通用すると思いますか？

一発当てた「成り上りもの」と「長者と云わ
れる人」との差違は？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ペリー来航150周年

— from Nakauchi-san —

2004. 9.28

No.882

ペリー来航

150周年

ペリー来航150周年。
年。

日本の近代化の始まりと思っていた。しかし、
事実は太平洋を越えてきたのでない。捕鯨船
団は東部のバージニア付近から大西洋を渡
り、アフリカの喜望峰を回り、インド洋を経
由して、香港に立ち寄り、日本近海に出没し
ていた。ペンシルベニアで石油が採掘されて
鯨油の需要がなくなっていた。

徳川300年の夢の中の日本は、唯一の長崎
の港からの情報に頼っていた。

世界は広い。太平洋の彼方だけでなく、アジ
ア、中東、アフリカ、西洋からの情報を、も
っと生かす工夫を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「ジョブ遂行能力」の育成

— from Nakauchi-san —

2004.10.5

「ジョブ遂行能力」
講座

No.883

日本経団連が、教員対象に
「経済社会研究プログラ
ム」を開催した、との記事
がある。

今や現実的には「買い手市場」化している。残念ながら、大学も就職のための「予備校」化している。企業が求める人材は、従来の「ポテンシャル（保有能力）」採用から、「コンピテンシー（発揮能力）」採用に、移行している。「考える力」「行動する力」を身に付けた人材が求められている。

一方で「売り手」側としては、「キャリア・デザイン」を持つことによって、「経営環境の変化」の中で、自己の持つ「ジョブ遂行能力」の育成をもって、対応してゆかなければならない。

「会社から選ばれるのではなく、自分が会社を選ぶ時代へ」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

キャリア・プラン

— from Nakauchi-san —

2004.10.12

キャリア・プラン

No.884

大学の評価に就職率
が使われる時代。

学生の方も「就職力」を高める努力を。そして一人ひとりの学生が80才までの生涯学習の時代に適合した「キャリア・プラン」を持つことが——。

80才の自分自身が、どうあって欲しいのか？

どういうキャリアを選ぶのか？

情報過多のネット社会。

有朋会の先輩OBとのフェイス to フェイス。

「結局は自分の足と自分の手と自分の目で、現場に行って話を聞くことから」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

銃社会のアメリカ

— from Nakauchi-san —

2004.10.19

銃社会のアメリカ

No.885

銃社会のアメリカ。
銃による殺人、3万
人を超える。それで
も規制がゆるい。

「ウォルマート」でも簡単に入手できる。
何故？答えは「不安」が銃を求める。「不安」
が銃を持つ権利を認めさせる。マスコミが増
幅する不安。

癌(がん)に対する不安、死に対する不安は、
それぞれ「医薬品」に、また「生命保険」と
して商品化される。

食品業界でも“Organic & Natural”の売上
が年率 17.21%で伸びる。2005 年には 2 兆 2
千億円の売上見込み。

社会主義は「不安」を配給する。
資本主義は「不安」を商品化する。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

キャリア・マネジメント

— from Nakauchi-san —

2004.10.26

キャリア・マネジメント

No.886

35才・年収1,000万円超。
日本の上場の大企業といえる会社の年収。
大学を卒業して10年で、キャリア・マネジメントの第一のステップとして、考えてみる。
この目標のために、「今」、何をすべきか？
30才代になって、後悔しない日々を、今日から。
グローバル化の中で、チャンスは増えている。
まず手始めに、語学から。
「英語」、「中国語」、「韓国語」、「フランス語」・・・？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

Parasite

— from Nakauchi-san —

2004.11. 2
No.887

Parasite

“Parasite（寄生虫）”を

撲滅しよう！

「若者自立・挑戦プラン」

「ジョブカフェ構想」

「若者を中心とした“人間力”強化の推進」

これらが国民運動として検討されている。

どこにも所属せず、働く意欲のない若者たちに支援。

言葉、掛け声は、氾濫している。

一方で、学生の方の受け止め方は？

殊に、家庭・家族の自立しようとする若者に対しての
支援・激励の声を大きく。この国の企業は「コスト・
カット」「リストラ」で利益をやっと出している現状。

「ニッサンのゴーン流」からの脱皮を。

情緒的な日本的経営から、グローバル競争に勝ち抜く
人材を育成する日本的経営へ。

「ひろい心と豊かな創造力」が求められている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

プラグ&プレイ plug&play

— from Nakauchi-san —

2004.11. 9

No.888

プラグ & プレイ
plug & play

プラグ&プレイ。

従来の雇用形態は維

持が困難になった。

環境の変化。景気の

動向。「正規の雇用者」を増やさない企業が
増加する。'66 年の 6.3%から、'00 年には
22.9%まで、短時間労働者（パートタイマー）
の比率が上昇している。

「人件費のカット」に企業は力を入れる。コ
スト・カットで利益を稼ぐ傾向が強まる。積
極的に、この構造変化に対応する時代が来た。

「先進的で専門的な仕事ができる独立した
自営業」「創造的な自営業」の活躍。

「プロ野球の選手が、その事例。雇用でなく、
1 年間の契約で年俸 4 億円を稼ぐ選手も。今
年もストーブ・リーグが始まる」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

あなたにとっての親

— from Nakauchi-san —

2004.11.16 No.889

新聞の広告から。親を考えてみる。親とは・・・。

『親のころ～おむすびの味～』木村耕一編著

お父さん、お母さんに心から、「ありがとう」と言ったことがありますか……。ハンカチをご用意ください。とめどなく涙があふれて、電車の中では読めない本です。

親子は一世、夫婦は二世、主従は三世。

（だから親子は大切な関係か？）

親孝行したい時には親は無し。

親の心、子知らず。親を見たけりや子を見ろ。

親の脛をかじる。親は無くても子は育つ。

【親（おや）】

- ・ 子を生んだ人。子を育てる人。父と母の総称（parent）。
- ・ 物の生じるもとのもの（source）。
- ・ 祖。始めのもの（元祖）（founder）。
- ・ 小さいものに対して大きいもの（main, 親会社）。
- ・ ゲームの時に中心になる人（dealer）。
- ・ 頼まれてめんどろを見る人（名付け親）（sponsor）。

「あなたにとっての親」を考えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

大学で教えない3つの教育

— from Nakauchi-san —

2004.11.23

No.890

大学で教えない
3つの教育

「35才ゴール、
大学を卒業して10年、
年収1,000万円」
ゼミの学生に教えた。
卒業して10年が勝負。
拝金主義を言っているのではない。目標は具
体化して数値化しなければ意味がない。
「働くこと」の評価を金額として・・・。

<大学で教えない3つの教育>

- ①お金についての教育
- ②自分の一生のキャリアについての教育
- ③性教育、家族計画

以上の①～③については、自習が不可欠。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

「基礎ゼミ」の強化

— from Nakauchi-san —

2004.11.30

No.891

基礎
ゼミ
の
強
化

「基礎ゼミ」の強化。

基とは「土台」であり、

礎とは「いしずえ」、柱の下に置く石。

「基礎」とは、物事のもと。

大学の門をくぐって学ぶ以上、人間としての基礎が確立していなければならない。

その上に、それぞれの専門性という柱を立てることができる。

基礎なくしては、いわゆる「砂上の楼閣」になる。

【ゼミ】：Seminar

Small class at university for
discussion and research

大学でしか味わえない時間の活用を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

ゆたかなことば

— from Nakauchi-san —

2004.12.7

ゆたかなことば

No.892

昨年7月、今年6月
と、二つの大事件が
起きた長崎県。

「ココロねっこ運動」を推進。
子どもたちの心の根っこを育てる。
大人のあり方を見直す。

- ①家族で10分間の読書に取り組む。
- ②あいさつ・声かけ運動の展開。
- ③運動の登録。

その目的は、
「ゆたかなことば」の育成。
コミュニケーションの改善は、「言葉」の持
つ力を活用する第一歩から。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内 功

個人消費の動き

— from Nakauchi-san —

2004.12.14

個人消費の動き

No.893

景気動向指数構成指
標から百貨店販売を
外す。

内閣府「連動性薄れている」。

日経11月15日の記事。「小売業の構造変化な
どを受け、高額品を中心に扱う百貨店の売れ行き
が景気との連動性を示しにくくなってきた」。

今後は、スーパーやコンビニエンス・ストアを含
む小売業の商業販売額を代わりに採用する。

個人消費の動きを示す指標として百貨店統計は、
指数としての意味がなくなった。

かつてはこの国での唯一の信頼できる指数とし
て使われてきた。

百貨店の売場も変わったが、お客様の方が、先に
大きく変わっている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

やりたい仕事を見つけよう

— from Nakauchi-san —

2004.12.21

No.894

やりたい仕事
を見つけよう

やりたい仕事を見
つけよう。

漠然とした「サラリ

ーマン」「公務員」というようなイメージだ
けでは生きてゆけない。

インターネットの普及、グローバル化、規制
緩和、少子化、高齢化。

既存の産業に多くの異業種からの参入。

トヨタ（自動車、住宅、ファイナンス）。

コンビニ（弁当、おにぎり、宅急便、ATM）。

銀行（ホールセール、リテール、証券、保険）。

業界という垣根は崩れた。就職先の中で、何
をやりたいか。やりたい仕事ができる能力、
技術。社員とは、知識という生産手段を持っ
ている知的労働者か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

すべてが人

— from Nakauchi-san —

2005. 1. 1
No.895

すべてが人.

久しぶりに、
ITビジネスで大
成功した経営者が来訪してくれました。
すべてが人。人財という話。
「シリコンバレー」の盛衰も、すべて「人」
次第という話。
どういう風に、人を集めるのか？
その仕事が好きで、成果をあげることができる人。
その評価、給料は、どうするのか？
理科系・工学系の人は、お互いに相手进行评估
しあえる。その結果としての配分が決まる。
全体のパイを大きくすれば、自分の取り分も
大きくなる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

何がしたいか？ 何が出来るか？

— from Nakauchi-san —

2005. 1. 4

No.896

何がしたいか？

何が出来るか？

ふるき、よき時代の
日本的経営の人事
政策。

①採用 ②異動 ③教育

④小集団活動 ⑤表彰

社員として、会社の中の階段を一段ずつ昇って、昇給、家族手当などの厚生。

今、成果主義の全面的な導入。

派遣社員、パートタイマー、アルバイト。

一人ひとりが知的生産手段を持つことが、
雇用の条件：契約の精神。

何がしたいか？ 何ができるか？

プロ野球の世界に、その先例を見ることが
できるのか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

学生と社会人の差

— from Nakauchi-san —

2005. 1.11

学生と社会人の差

No.897

海外研修旅行に

来年入社予定の社

員と一緒に行って

きた、ある外食チェーンの社長の話。

- ① 「あいさつ（挨拶）」ができない
- ② 時間を守らない
- ③ 動作がにぶい
- ④ 集団行動ができない

確かに、まだ社員ではない。しかし、会社が社会人としての第一歩から教育をしなければならぬのか、疑問が残る。

学生と社会人の差。

「月謝を払って行く大学」

「給料を稼ぎに行く会社」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

4Sの時代

— from Nakauchi-san —

2005. 1.18

4Sの時代

No.898

4 S の時代

・ セルフ (Self)

すべて自分で決める。

自主、自律、自己責任。

・ シチュエーション (Situation)

自分の現在置かれている地位、場所からの判断。

・ サポート (Support)

どんなサポートが自分自身に必要なか。

「カネ」「ヒト」「モノ」「情報」

・ ストラテジー (Strategy)

何時までに、何を、どのように、やるか、やめるか。

終身雇用で会社がすべて面倒を見てくれる時代は終わった。

— あるキャリア・プランナーの話から —

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

「よい出会い」を求めて

— from Nakauchi-san —

2005. 1.25

No.899

よい出会いを
求めて

「よい出会い」を
求めて。

「よい出会い」をつくるのは、その人の才能
です。

20才の時の出会い。

30才の時の出会い。

その「出会い」から学ぶことを大切にして、
成長しつづける。

積極的に「出会いを創る」ために、私のゼミ
の学生諸君には、自分の名刺を作ることを、
奨めている。

「出会った人」から名刺を頂いて、その「出
会い」を、自分自身の人生に、生かしつづけ
る努力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

英語の勉強していますか？

— from Nakauchi-san —

2005. 2. 1

No.900

英語の勉強
していますか？

英語の勉強して
いますか？

「ケイコとマナブ」

の「OL総研」。

人気おケイコ・ランキング。

不動の1位は「英語」。

卒業後に、もう一度勉強しなおす人が多い。

「英字新聞」をきちんと読めるようにしたい。

「英語」を通じて新しい世界を発見したい。

『福翁自伝』を再読してみても、福沢諭吉は

「商学」の実用性が高いのを最初に見付けて、

「英語」に転向した。

その速さが、

江戸から東京へ、幕府から明治新政府へ、

慶應義塾大学へ、一万円札の顔に。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

アニメ

— from Nakauchi-san —

2005. 2. 8

No.901

ア = ノ

外国人大学生の
体験談。

Q. なぜ日本の企業で研修を受けたいと思ったのですか？

A. 日本の「アニメ」に興味を抱いたからです。

今や「アニメ」が、日本を代表するソフト。
アメリカでも金を稼いでいるのは、ソフト。
映画、ミュージカル、特許権。

「モノ」づくりは、
中国へ、ベトナムへ、インドへ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

言葉の大切さ

—from Nakauchi-san—

2005. 2.15

言葉・おちこ

No.902

言葉が人生を左右
する。

ヒポクラテスの説。

「医者には三つの武器がある」

「言葉、薬草、メス」

言葉の大切さ。

遠隔地からの I T の操作で診断はできて、
治療は難しい。

医者の言葉の持つ力が必要。

言葉が暗示となり、患者の潜在意識の中に入
っていく。

「一語」が、その人の生きる意欲を導き出し、
病気を克服する力を導く。

周りの人々に勇気を与えることのできる言
葉を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

大学とは何か？

— from Nakauchi-san —

2005. 2.22

No.903

大学とは何か？

大学とは何か？
少子高齢化のこの
国で、もう数年後
には、大学全入の時代
が始まる。

「大学とは何か？」
大学とは学位を授与する権限を持っている
機関。

学位とは何か？
専門職業教育中心となってくると、人間形成
的な機能は、どうなるのか？
職業教育と生涯学習の機会の提供をどう考
えるのか？

「ゆとり教育」、「学力低下」。外国人留
学生、社会人学生、パートタイム学生の増加。
市場の中での大学のあり方は？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

コミュニケーション能力

—from Nakauchi-san—

2005. 3. 1

コミュニケーション能力

No.904

コミュニケーション
ン能力。企業が採用
にあたって、一番、
重視している能力。

「個」や「自分らしさ」、「自分に正直に」、
「自分の心のまま」。

「授業料を支払って行く大学」と「会社とい
う組織の中で、稼ぐことを求められる企業」。
コミュニケーション能力の劣化にも、日本の
教育システムに問題がある。話せないだけで
なく、相手の話を聞く能力が弱い。
相手の話を聞き、相手が何を言わんとしてい
るか、整理して聞くことができない。
テレビ、ネットの上のホームページ、情報が
一方に整理されて、自動的に入ってくること
に慣れて、自分で考える能力が不足してきた。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

就職力

— from Nakauchi-san —

2005. 3. 8

No.905

就職力

「就職力」

景気が少し回復し

たと言われながら

も、現実では就職戦線は厳しい。

グローバル・スタンダードの中で、総てが大衆化し始めている。

「大量採用して、社内教育で才能を引き出す」という日本式から、「必要な人材を必要な部署で必要な時に採用」するアングロ・サクソン流に変化してきた。

「会社を選ばれる」のではなく、「会社を選ぶ力」、これが「就職力」と言えるが？既に「プロ野球」の世界では展開されている。あなたは何をしたいか？何になりたいか？キャリア・アップを目指す時代が。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

エスカレーターはもう存在しない

—from Nakauchi-san—

2005. 3.15

No.906

エスカレーターは
もう存在しない

ある東大教授の試算では、大学まで進学する投資は、生涯賃金の格差で計算

してみると、約6%に相当するそうだ。現実には、この国では「年功序列、終身雇用、企業内組合」などの日本的経営を維持する余裕がなくなってきた。

「エスカレーターはもう存在しない」。グローバル化の波と、成果主義の賃金体系への流れは阻止できない。

「キャンパスの4年間」に、自分自身を見付け、出会って、何をしたいか？何を仕事として稼ぐか？人生80年の生涯を考えて……。6%以上の利回り計算は？大学生活の4年間でしかできないことは何か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

多様化

— from Nakauchi-san —

多様化

2005. 3.22

No.907

“多様化”、
あらゆる面で使わ
れている。
一人一人に将来の夢がある。
かけがえのない大学生活 4 年間。たくさんの
ことを経験して人生の基本を学ぶ。
講義、ゼミ、行事、クラブ活動、横の広がり、
先生との縦のつながり。
いろんな場面があって、人格が形成されてゆ
く。一人の人間が、“人間化”（ヒューマナイ
ゼーション）してゆく。努力の積み重ね。
一日一日を省みて、
一人一人の夢に向かって、
キャリア・プログラムの一步一步を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

教育のあり方

— from Nakauchi-san —

2005. 3.29

教育のあり方

No.908

時代の変遷にとも
なって、教育のあり
方が求められる。

「教育の基本は家
庭にあり、基本的な生活習慣、基本的倫理観
などを身につけさせるのは、保護者の義務で
ある。家庭環境の重要性、学校、家庭、社会
の交流、連携の重要性、教育を受ける側の責
務を規定することが望まれる。」

言うは易し、行うことは困難。

「偏差値重視」から「ゆとり教育」、そして
OECD（経済協力開発機構）の学習到達度
調査の評価の低下で、授業時間の増強へ。
しかし根本的な「家庭教育の重要性」につい
ての議論はない。

「保護者の義務」だけで・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ワシントン・ポストから

— from Nakauchi-san —

2005. 4. 5

ワシントン・ポストから

No.909

ワシントン・ポスト
から。

「中国が昨年、日本の
最大の貿易相手とし
た米国を追い抜いた」

拡大する中国の経済的影響力と急成長する中国
市場が世界経済を支えるのに果たしている役割
は大きい。第二次大戦後、米国は日本の産業基盤
の再建に力を入れた。

トヨタ、東芝、ソニーなどの製造業の主要市場を
提供した。

中国市場が、世界第2位の経済大国日本のリセッ
ションに逆戻りすることを、防ぐことができるの
か？

日米関係よりも、日中関係、アジア、インドの経
済の中に生きるべき途を見つけるべき日本。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

何をしたいのか？

— from Nakauchi-san —

2005. 4.12

何をしたいのか？

No.910

何をしたいのか？

情報誌として年間一

千億円の利益を稼ぎ

出すリクルート。その

会社の約 30%がC V職（キャリア・ビュー職）。

社員のA職 1,004 人、S職 2,145 人に対して、

1,541 人。営業職が 92.2%、年齢 25 才～29 才が

82.9%。平均年齢 27.9 歳。（A職:アルバイト職、S職:専門職）

3 年間を上限に 1 年毎の契約更新。次のキャリ

ア・プランに向けてのステップアップ。2 年以上

勤務で退職の場合は、キャリア・アップ支援金支

給。いよいよ本格的な「就職の時代」が始まった。

入社して会社から何をするのか提示される時代

の終了。

「自分が何をしたいのか？」出発はその原点から

始まる。就職とは何か、もう一度考えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

入学式で

— from Nakauchi-san —

2005. 4.19
No.911

入学式で

入学式で話した。

大学とは、「自分自身をみつけるために来る
ところ」。

4年間で、「みつけること」ができないかも
しれない。

しかし、今、このことに気づいて、探し求め
なければ、永遠にみつける機会を失うことにな
る。

児童、生徒、学生へと、進化してきたはず。
一日も早く、自分の「コーチ」に出会うべき。

「コーチ」は教えてくれない。

助言、勧告は、惜しみなくしてくれる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

何のために働くのか？

—from Nakauchi-san—

2005. 4.26

No.912

何のために
働くのか？

何のために働くの
か？

団塊世代の停年退職、引退。

少子高齢化の加速。

いずれ、この国にも人手不足の時代が来る。
限定された職種には、移民を受け入れること
も考えざるを得ない。

会社を存続させ、発展させていくための人材
は極度に不足する。

豊かな時代を育った、現今の若年層は、「何
のために働くのか？」を問いつづけてくる。
「カネ」か「ポスト」か「ステイタス」か？
「働く」ということの意味が改めて問われる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

フリーター20万人減らせ

— from Nakauchi-san —

2005. 5. 3

No.913

フリーター
20万人減らせ

「フリーター20
万人減らせ」
200万人時代、ま
ず今年度目標。

「朝日新聞4月12日（火）」
一面トップの大活字。
就職支援へ「国民会議」。日本経団連、奥田
碩会長を議長に、連合の笹森清会長、以下、
各団体代表20人のメンバー。年2回開催。
問題はどこにあるのか？ 学生、若者にも問
題がある。しかし、一番の問題は社会の側
にある。「働くこと」を身近に考えることが
できる環境の提供。希望や誇りを感じるこ
とのできる仕事を見つけるための教育のあり方。
パラサイトを恥ずかしく思う社会を。
社会への積極的な参画意識を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「ニート」52万人

— from Nakauchi-san —

2005. 5.10

「ニート」のメロ

No.914

「ニート」52万人、
昨年秋の数字。
学校在学中は「文部
科学省」。卒業して職業を探す「厚生労働省」。
行政の中でも「タテ割り」「縄ばり」。
社会的には無関心で、家に「ひきこもり」、
「パラサイト」、一日一日に流されている。
親、兄弟、学校、地域社会、企業、行政は、
どうするか？

「働くこと」の意味、「仕事についての達成
感」、「働くことの充実感」を、知らせる方
策は。二十一世紀が持っている多種多様な選
択肢をつかむために、学習の機会の提供を。

「人間」となるのには、「働く」ということ
が必要であることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

ひとかどのもの

— from Nakauchi-san —

2005. 5.17

ひとかどのもの

No.915

大学のキャンパスの
中で、「自分と出会う」。
人生80年時代。定年60才。
定年後の自分自身は。
何か10年間、続けてやることを。
10年間、続ければ、「ひとかどのもの」に
なるはず。
10年間は、時間で言えば、「中学、高校、
大学を合わせた時間」。
今から、同じく10年間を。
社会保障も弱々しく、企業も余力なく、頼れ
るものは、自分自身だけ。
生涯学習の時代が、既に始まっている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

親の子離れ 子の親離れ

— from Nakauchi-san —

2005. 5.24

No.916

親々子離れ
子の親離れ

親の子離れ、
子の親離れ。

団塊の世代が日本を変える。

家を中心とした農村型社会が崩壊し、人口の
都市集中、少子高齢化、官から民へ、中央か
ら地方へ。

その中核となるのが、「親子関係」。

「親の子離れ」「子の親離れ」

プロゴルファーの横峯親子の例。

優勝して初めて、親父のキャディから脱出で
きるか？

親の問題である。

親が自分自身を見付けることである。

親は親、子供は子供。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

アリバイ

— from Nakauchi-san —

2005. 5.31

アリバイ

No.917

アリバイ【alibi】

現場不在証明。

「犯罪があった時、被疑者がその現場にいなかったという証明」

例えとしては、適切でないかもしれないが、今回の福知山線の大事故。

「巻き込まれているか？」「いないか？」
親兄弟はもちろん、友人、大学、すべての関係者が心配している。

「ケータイ」はつながらない。
例えば、固定電話、メール通信、考えられる方法で、「現場不在証明」を示すべきである。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

パートタイマーとしての大学生

—from Nakauchi-san—

2005. 6. 7

パートタイマー

No.918

としゅっぞう

パートタイマーと

しての大学生。

アルバイトの上限

を一日４時間として、年間１０００時間。

時給１０００円として年収１００万円。

４年間つづけて、４００万円。

青春の再び取り戻せない時間、４０００時間。

確かに、４００万円は大金だ。

しかし、人生８０年時代に向かつての蓄積の

時代。４０００時間に、それ以上の価値を見

付けるべきではないだろうか？

パートタイマーが大学生になるのか？

大学生がパートタイマーになるのか？

思案のしどころではある。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

就職

— from Nakauchi-san —

2005. 6.14

No.919

就職

就職。

さんざん苦勞を重
ねて会社を選んで
就職する。

その中の30%の人が3年以内に退職する
と言われている。

自身が画いた会社の中のサラリーマンとい
う像が崩壊して退職。

此処が大切。「キャリアアップ」のチャンス。
助走をしてきた、「Hop」, 「Step
(Skip)」, & 「Jump」。ジャンプ
できる能力を身につけているか？ 失敗すれ
ばフリーターかニートか？ すべて自分自身
の日頃のトレーニングにかかっている。
一日一日のトレーニングの積み重ねを今か
ら。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

所得格差

— from Nakauchi-san —

2005. 6.21

所得格差

No.920

就職できない若者
が増える。

フリーター、ニート
の問題。21才から

24才までの比率で、過去最高の7.6人に
1人が、3.8人に1人まで上昇してきた。
所得格差が若年ほど拡大してきた。仮に、手
取り所得平均400万円とすると、76.4
万円の格差が88.4万円と、12万円格差
の上昇となる。

これが日本の将来の社会を示唆している。

「所得格差の大きさ」が社会問題化してくる。
若年層ほど、所得格差が広がるスピードが速
くなる。税制や社会保障のあり方に大きな影
響を与える。

若年層のキャリア形成に積極的な支援を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

よく遊び、よく学べ

— from Nakauchi-san —

2005. 6.28

No.921

よく遊び、

よく学べ

「学ぶこと、遊ぶこと」

【学ぶ】：① “まねぶ”。

教えるを受ける。見習う。教

わる。learn ②勉強する。

学問する。study ③経験して覚える。experience

【遊ぶ】：①好きなことをして楽しむ。play ②仕事や

勉強をしないで。be idle ③酒食にふける。④ばくち

を打つ。gambling ⑤ふらつく。散歩する。ramble

⑥旅行する。travel ⑦国を離れて遊ぶ。study abroad

⑧役に立っていない。利用されていない。unused

⑨野球で打者の打ち気をそらすための一球。

「よく遊び、よく学べ」

「学習すること」よりも「遊ぶこと」

テレビゲーム、パソコンにはまって一人で過ごす

よりも、戸外で群れをつくって遊ぶことを。

ヒトから人間へ、もう一度。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

価値観

—from Nakauchi-san—

2005. 7. 5

No.922

価値観

ドイツ連邦外務省（ベルリン）の広報誌（年6回発行、世界180ヶ国で販売、1部13ユーロ）、

『ドイッチランド』から“若者2005”。

【どんな価値観を最も重視しますか？】

自由 93%、自己実現 90%、余暇 92%、消費 45%

もはや世代間の対立がなくなった。若い世代は、他の世代と大きく違わなくなってしまった（ある意味では恐ろしいことなのですが…）。若者特有の理想主義はなくなり、利害追求に熱心なプラグマチスト。

【余暇の過ごし方】音楽を聴く 61%、友人と会う 69%、スポーツ 40%、外出する 43%、何もせずのんびりする 52%

ヨーロッパ全体も同じ傾向…… 翻って日本は？
情報化時代の世界の流れか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

フリーペーパー

—from Nakauchi-san—

2005. 7.12

フリーペーパー

No.923

本を読まない、新聞
を読まない、団塊 Jr.
ビジネスマンにむ
けて、「リクルー
ト」が無料週刊誌を発行している。「R25」。
首都圏の地下鉄、JRの駅に置いてもらって、
通勤、通学の電車の中で読み捨てできる「フ
リーペーパー」。

「一つの話が一つの駅の間」に、読み終える
ような構成。

最近、本屋の本の広告が出ている。少しでも
活字媒体に親しんでもらうという作戦か？

「コンビニ」「フリー」のキーワードが、益々
拡大してくる。

巨大化する書店も、椅子を置いて、本を読ん
でもらう習慣づくりから。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

セルフ、ヘルプ

— from Nakauchi-san —

2005. 7.19

セルフ、ヘルプ°

No.924

時代は激流となっ

て流れている。

危機は機会を生む。

一瞬たりとも油断があってはならない。

一時間の遅れは、一日の遅れ。

一日の遅れは、一年の遅れ。

問題を自分自身で発見し、すばやく自分自身で解決しなければならない。

「教えてくれる人」はいない。

「セルフ、ヘルプ」、自助の本格的な時代が、この国にもやってきた。自主、自律、自己責任。そして世間は極端な二分化へ。

「金を持った人」、「金を持たない人」。

トヨタの車も、「レクサス」か？「ウィッシュ」、

「ヴィッツ」か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

大きな壁

—from Nakauchi-san—

2005. 7.26

No.925

大きな壁

「モノ」「カネ」
「情報」に国境の壁
はなくなった。

「ヒト」にだけ、
未だに大きな壁が立ちはだかっている。

「EU」の統合も、「EC」から始まって、
英国を除いて、「ユーロ」で統合している。

「ヒト」だけが、イギリス人、フランス人、
ドイツ人、それぞれの民族の持つ、文化、伝
統、伝承を持ち、各国それぞれの国語を話す。

「ヒト」が「ヒト」を理解し、承認しあうこ
との「むつかしさ」は続く。

アジアにおいても、歴史の認識について大き
な議論がおこっている。

歴史を共有化することは至難の業。しかし、
それを果たした時こそ、新しい時代。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

プロをめざす

— from Nakauchi-san —

2005. 8. 2
No.926

プロをめざす

プロをめざす。
新しい時代は、
サラリーマンには肩身が狭い。
どうすればプロになれるか？
日頃から、心掛けていなければならない。
プロかアマかは、年数では決まらない。
女子のゴルファーを見ていても、考えさせられる。
プロの第一歩は、問題意識を持つことから始まる。
絶えず、目の前の状況に疑問を投げかける。
アイデアを出そうとするところから、プロの自覚が生まれる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内 功

挨拶（あいさつ）

—from Nakauchi-san—

2005. 8. 9

No.927

挨拶
(あいさつ)

挨拶（あいさつ）

①礼儀として、「ことば」をかけること。

また、それに応答すること。

応対。 greeting

②おじぎ（返礼）。 bow

③儀礼的な「ことば」を述べること。

address

④そらぞらしい「ことば」。 empty words

先手をとって、挨拶をする練習。

この世の中は、結局、人間と人間との関係の
上に成り立っている。

人間関係は、挨拶から始まる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

言葉で考える

— from Nakauchi-san —

2005. 8.16

言葉 べんごま

No.928

言葉で考える。

「カネ」と「ゼニ」。

貯める時は、「カネ」。「カネをためる」。

使うときは「ゼニ」。「ゼニを使う」。

江戸は、金。大阪は、銀。

江戸は、金・何両。大阪は、銀・何貫目。

言葉を使いわけることから、

「分化」は「文化」になる。

「うまい…」と「おいしい…」、どう違うか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ウン
運がよい

— from Nakauchi-san —

2005. 8.23

No.929

運がよい

「運（ウン）」が、
よい。

ウンキ ウンセイ ウンエイ
運気、運勢、運営、

ウンドウ ウンコウ ウンメイ ウンヨウ
運動、運行、運命、運用。

「運（ウン）」は、「シンニユウ」に乗って
走っている。待っていても、運は来ない。

「運（ウン）」は、「運（ウン）」をつかむ
努力をしなければつかめない。

「ツキ」は、「運（ウン）」ではない。

「ツキ」は、ギャンブルの時の偶発性のもの。

「宝くじ」に当たるようなものである。

「ウン」と「ツキ」との差を認識して…。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内切

地震 雷 火事 親父

— from Nakauchi-san —

2005. 8.30

No.930

火事 雷 地震
親父

地震・雷・

火事・親父。

昔は「怖い」ものが

たくさんあった。

今は「怖い」ものなしの時代。

銭（ぜに）さえあれば、何でも買える。

友情も、恋愛も、世の中の評判も、すべて、
銭次第。

豪語する輩が、大手を振って、世の中を歩い
ている。

夏の虫は、雪と氷の冬を知らず。

人生80年、終点に近づくほど、「怖い」も
のが増えてくる。

年をとるということは、「怖い」ものが増え
ることか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ルールを知る

— from Nakauchi-san —

2005. 9. 6

ルールを知る

No.931

ルールを知る。

ゲームに参加する

には、ゲームのルールを知らなければ参加できない。

ルールを知らない人の参加は、ゲームの運営を不可能にする。

人生を一つの大きなゲームと仮定すれば、何をして、何を獲得して、どう生きてゆくかを考えなければならない。

ルールは、時に応じて改定される。

新しい対応を求められる。

先ず、ルールを知り、ルールの改定の先を読む知恵を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内