

理事長からのハガキ

- from Rijicho -

from Rijicho

1988年 >



1989年 >

1990年 >

1991年 >

from Nakauchi-san

2003年 >

2004年 >

2005年 >

へ
え
れ
ず
の
び
の
び
ネ
ア
カ

中内
ゆ

穂

目 次 (from Rijicho)

1988年

- 001. 入學式を終了して
- 002. 新聞を読んでいますか？
- 003. 英会話について
- 004. 出会ひを創造していますか
- 005. 五月が始まる
- 006. 壁をこえる力を
- 007. 競争こそ進歩の母である
- 008. 意地と誇り
- 009. 学問のさびしさに堪え炭をつぐ（誓子）
- 010. 夢をみよう
- 011. うどん屋について
- 012. 客が商品をえらぶ？
- 013. Show business
- 014. サービスとは
- 015. 入社式のない時代へ
- 016. 5Wと1Hについて
- 017. リゾートについて
- 018. おもしろさについて
- 019. 商（あきない）としつけ（躰）
- 020. 言葉について
- 021. ビジネスマントリについて
- 022. 参加すること
- 023. 先手必勝
- 024. 「まつり」
- 025. 顔について
- 026. 就職シーズン
- 027. Cut & Plus
- 028. Culture
- 029. 中國の変化について
- 030. 野球について
- 031. 何に投資をするべきか？
- 032. Honest
- 033. プロ野球
- 034. マラソン
- 035. Profession
- 036. 若さについて
- 037. 新聞について
- 038. 健康管理
- 039. Marketについて
- 040. あたりまえのことをあたりまえのようにすることのむつかしさ

041. ウソをつかぬ

042. 発想について

043. 蒼茫拓夢

044. リクルート疑惑について

1989年

- 045. 哲学の時代へ
- 046. 蒼茫拓夢（パートII）
- 047. 素人の発想から、世界へ
- 048. Thinking Path
- 049. 発想とは
- 050. プラスにする日々を
- 051. 批判することはやさしいが
- 052. Keep it simple.
- 053. 物価の高さを
- 054. タウン・ウォッチング
- 055. 哲学の時代へ
- 056. 常識の反対のことを
- 057. トレーニング
- 058. 人は有情 商ひは無情
- 059. Simpleであること
- 060. 社会主義聖済の中での市場原理
- 061. challenge
- 062. 「Fair」について
- 063. 東京駅長の話から
- 064. 働きすぎか？
- 065. アメリカン・ドリーム
- 066. 新聞を読んで
- 067. 「ムラ」から「マチ」へ
- 068. Smileを
- 069. Key word
- 070. 情報とは
- 071. ステーキ
- 072. フランス革命200周年
- 073. Concept
- 074. 計画をもって
- 075. Nagoya Grand Sumo Tourney
- 076. Something new
- 077. Philosophyを
- 078. 志について
- 079. 契約とは
- 080. 本業を離れて、本業を離れるな

081. 八月十五日
082. Back to basic.
083. 学生時代に何を学ぶべきか?
084. レジラーとは
085. ベースボール
086. 大阪のシャレ言葉
087. 青春-再びめぐって来ない-
088. 生きたま灰になるほどの完全燃焼でつかんだ前期優勝
089. 智慧の時代
090. "Mercantilistic society"
091. 何になりたいか?
092. 広聴の旅
093. NO, because
094. 學園祭に想ふ
095. destination
096. 耕すことを
097. 夢
098. ロマンについて
099. 生活からの発想
100. 消費税見直し?
101. 個性の時代へ
- 1990年**
102. ダイレクト・マーケティング
103. 企業の求める人材
104. Why?
105. スケジュルを
106. M&Aの時代
107. 創造力を
108. Made in America
109. ロマンをもって
110. 言語能力について
111. 地球時代の中での日本
112. 男の魅力
113. 飢餓改善へ
114. 表現能力
115. 日米間に……
116. 700人の入学式
117. コミュニケーション
118. ネアカ、ノビノビ、ヘコタレズ
119. 民主化
120. "アクション・ベースボール"
121. 流通科学について
122. シルクロード
123. 44年前に
124. アメリカ的、日本の?
125. 圣済民主主義の確立へ
126. 管理野球か野武士野球か?
127. ボスかリーダーか?
128. "非日常性への挑戦を"
129. 調査について
130. 顔のある
131. モネ展
132. 「いかすダイガク天国」
133. 大阪にて
134. 世界の中の日本へ
135. 本を読んで
136. 「君臣は市道なり」
137. 「不沈戦艦 大和」
138. 人手不足か?
139. ほめることのむつかしさ
140. 「市場の存在」
141. "The 5 a day"
142. "朝めじ" しっかりたべていますか?
143. オネストであること
144. 字引き
145. 英語を話せる
146. 豊かさの時代にむかって
147. 430兆円の使ひ方
148. ファジーの中の日本
149. 土地問題
150. ベースボールと野球
151. 放送と通信
152. バランスのとれた社会を
153. 先づ「カタチ」を
154. Christmas
155. 使ひ方について
- 1991年**
156. あけまして、おめでとうございます。
157. 千支、星占ひ、コンピュータ占ひ
158. 感動することを
159. 変化に対応する
160. 選択の時代へ
161. 町人国家か?
162. 大相撲で
163. 全身で覚える
164. ネアカ、のびのび、へこたれず

165. 日本人はもっと発言せよ!
166. カラスの日本人…
167. 根性論について
168. 強いチームは…
169. ご縁を大切に
170. 二十才代で…
171. 入学式を終了して
172. 教育とは…
173. ボクサーを鍛える眼
174. “自主、自律、自己責任”
175. 一日一時 を
176. 仕事をするについて
177. 挑戦することを
178. Key wordについて
179. 心配り、気配り
180. 湾岸戦争后
181. 「カイゼン」
182. Keidanren Global Environment Charter
183. ほんとうのマナーを身につける
184. アンケートから考えてみると
185. 受信機能をシャープに
186. Super. スーパーについて
187. 新しい時代がいつくるのか?
188. 無駄とみえるが
189. 地方の時代を
190. 日米摩擦について
191. 最近の新入社員のことが氣になる
192. 新しい時代を
193. 前始末を
194. “大相撲型”
195. 新しい時代へ
196. 社会主義の國にないもの
197. たて割りの弊害
198. 新しい中國で
199. 挨拶を
200. 新しい大学像を目指して
201. かれた大学として
202. 今日も前をむいて
203. 内外価格差の是正を
204. 語学力を若い時に
205. 91年度 “米國センサス”
206. Statesmanship
207. 前をむいて
208. 誰のために働くのか?
209. 世界は動く
210. 運命と宿命
211. 契約の精神
212. プロは8時 毎日練習する
213. 契約の精神
214. 語学力をさらに
215. 頑張らないで!
216. 共生について
217. 興味津々…
218. 21Cにむかって
219. アンケートから
220. 教育とは…
221. 卒業式
222. 一歩前に歩くことを
223. みんなで考えよう
特別号. さあーこれからが大変だぞ!
224. 自由、平等、博愛
225. 入学式を終了して
226. アメリカからの要求
特別号. ほう. れん. そうを大切に
227. 共生の時代
228. 者（しゃ）のつくものへ
229. 人生はいつも前をむいて
230. 感動することを
231. Macy'sの倒産
232. Joke
233. 二十一世紀はこの国にくるのか?
234. discover
235. 毎日毎日、一歩一歩
236. ヨーロッパの旅から
237. 何をやりたいか?
238. 他人に迷惑をかけない
239. 學ぶといふこと
240. “Kyosei”
241. 興味をもってみる
242. 幼學綱要
243. 8月2日
244. 画一化の打破を
245. エイズのおそしさを!
246. バランスの時代

目 次 (from Nakauchi-san-)

2003年

- 804. 花や木、魚、鳥、名前を覚えよう
- 805. 20年前とのデータ比較
- 806. 未来に生きよう
- 807. キャリア・デザイン
- 800. よい習慣
- 809. サイエンスとアート
- 810. ニュースの見方、考え方
- 811. 語学力を強化して
- 812. 自分らしさ
- 813. 世の中が必要とする人材とは?
- 814. 選択教育の時代
- 815. ホームページ
- 816. チャレンジ精神
- 817. 日本流のライフ・スタイル
- 818. 「現場で考える」ことを
- 819. 「甘え」をなくす
- 820. 流通科学大学の役割
- 821. 本を読もう
- 822. 一枚の葉書
- 823. 肥満
- 特別版 1. 八月十五日①
- 特別版 2. 八月十五日②
- 824. 骨太の人材
- 825. 感性を磨く
- 826. 始末をつける
- 827. 冷静なオ三者
- 828. 生き残りを賭けて
- 829. コミュニケーション
- 830. シンク・グローバル アクト・ローカル
- 831. 運・鈍・根（うん・どん・こん）
- 832. 日本の食料
- 833. ダブルスクールの時代
- 834. 資格制
- 835. Rolling Stone
- 836. プロ野球日本一
- 837. 一面「大見出し」
- 838. 人間としての魅力 その教養
- 839. ACTS
- 840. インターンシップ

841. こころの不良債権化

842. インターンシップの奨め

2004年

- 843. 2004年1月1日
- 844. 「受け手」として考えてみよう
- 845. 向き上手になること
- 846. 「モジュール型」と「すり合せ型」
- 847. 尊敬される職業
- 848. 大競争の時代
- 849. 教育について
- 850. 採用時の重視する要素
- 851. 教育…大学の「就職偏差値」を高めることか?
- 852. 日露戦争 闘争から100年
- 853. 攻めの求職へ
- 854. 「擦り合わせ型」と「はめ込み型」
- 855. サムライ
- 856. 最近の若者
- 857. コネの活用を!
- 858. 授業料
- 859. 自分らしい生き方
- 860. 就職能力
- 861. 学ぶこと
- 862. いよいよアジアの時代が
- 863. 柔軟挑題
- 864. グローバル化
- 865. 緊（しつけ）
- 866. 教育改革を
- 867. 就職とは何か
- 868. 向き上手ですか?
- 869. 大学とは何か?
- 870. 教育に責任を持つのは国?
- 871. 従業員の分け方
- 872. 若者雇用対策元年
- 873. わがま、
- 874. 教育のオ一步
- 875. 格差広がる「同期の年収」
- 876. 「しつけ」の向題
- 877. 雑誌を読むことが減った
- 878. 発想の大転換を

879. 朝食
880. 出会い
881. 長者丸
882. ベリー来航150周年
883. 「ジョブ遂行能力」の育成
884. キャリア・プラン
885. 銃社会のアメリカ
886. キャリア・マネジメント
887. Parasite
888. プラグ&プレイ plug&play
889. あなたにとっての親
890. 大学で教えない3つの教育
891. 「基礎ゼミ」の強化
892. ゆたかなことば
893. 個人消費の動き
894. やりたい仕事を見つけよう
919. 就職
920. 所得格差
921. よく遊び、よく学べ
922. 價値観
923. フリーペーパー¹
924. セルフ、ヘルプ
925. 大きな壁
926. プロをめざす
927. 挨拶 (あいさつ)
928. 言葉で考える
929. 運がよい
930. 地震 雷 火事 親父
931. ルールを知る

2005年

895. すべてが人
896. 何がしたいか? 何が出来るか?
897. 学生と社会人の差
898. 4Sの時代
899. 「よい出会い」を求めて
900. 英語の勉強していますか?
901. アニメ
902. 言葉の大切さ
903. 大学とは何か?
904. コミュニケーション能力
905. 就職力
906. エスカレーターはもう存在しない
907. 多様化
908. 教育のあり方
909. ワシントン・ポストから
910. 何をしたいのか?
911. 入学式で
912. 何のために働くのか?
913. フリーター20万人減らせ
914. 「ニート」52万人
915. ひとかどのもの
916. 親の子離れ 子の親離れ
917. アリバイ
918. パートタイマーとしての大学生

入學式を終了して

- from Rijido -

No. 1

入學式を終了して

1988. 4. 7

入學式は、一人一人の名前を読みあがて
起立してハガキの上に 1=12. 書き込み
させなさいとでしょう。人生には、やむ
としての式。セレニティが 必要です。
誕生日の祝、新年の祝、クリスマス等一
々お祝いとつてのみ祝ひあがめます。一方で
入學式、卒業式、入学式、修了式
交接式など、社会的意味をもつ式
がみえます。卒業式・結婚式などは、人
たちが人々へつながりを去るときの儀式と
されますが、それは人生の道筋上
の過渡儀式と見て取れます。人生の
今日、あなたが一人前の人の道上へ
社会的認知の人であることをうながす。
自由、自律、自己責任などをこなす。個人と
社会の自由をもつてます。中内 効

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

新聞を読んでいますか？

- from Ryo edo -

No. 2

1988. 1. 19

新聞を読んでいますか？

若々人が日航・全日空の機内にて、早朝の
うつマスク」を脱ぐといふ。

わたくしも「1日人類」は朝刊で見た
ところ、一日が始まる。中国旅行を以て國
のことは、人民日報とか子ーことの最大
の不満である。社会面、様式面、本人を含
め、すべてが新聞の折衝といふ。
新聞をタスククリ、半日もノートを机上とし
てことは、日曜日も午前中は長文の書
レターや一ツである。

社会の動向、世界のニュース、トヨタベラ記
事など思ひつかう一登場人物。

本人名前が無い、現在の状況の企業の動
きがわかる。

新聞を読む=どこの、もっと広い社会、
世界の動きを窺う=つまり努力して

中内山

英会話について

- from Ryoji do -

No. 3

英会話について

1988. 4.26

神戸のホテルで、キフレイ（アジア地域の商工会連合の連絡会議）が開かれた。
ある人はインド、ある人はタイペイ。
ある人はマニラ、がら集まってきていた。
普通の言葉は英語である。英語と云ふ
よりも、国際化として「英会話」とある。
上手、下手、文法上の正誤ではない。
パーティでの相互への意見の交換である。
会議では面白くない。連続の発
表があった。一見してハーティなクリ
エフ、活、ワイル、クイスターが入る。左側の
椅子に座る。外国人の多くは坐つて。
日本人は立って立つて。日本の方々
加藤は「握手寿司」、屋久は「列車」つけて。
食へ3:4:12並んで立つて。音楽力は5
く2、ハーティの意味を知る。中内山

出会いを創造していますか

- from Riki clo -

No. 4

出会いを創造していますか。 1988. 5. 3

大学は出会いの場でみると云々えしん。
みると人は出会いを創造する努力を
つけていらっしゃるですか?
努力をする人は、上へ出会いは出来ません。
人、出会いを創造する力は一つも。
声をかけたとてす。相手と接觸する
こと。相手に先手ととて「あいつ、
うそ」とてす。何事も先手ととまき
ねむかぬまです。スタート同じく立てる
所としないでなく。身につかぬまでは
ない。 "excuse me"、 "parlon"、 "please"
、 "thank you"、 気障な声と云して、相手の
人に呼びかけて下さい。相手の人との
さんは、笠置や笠置へくよへじがう。
出会い大切に ————— 中内エフ

五月が始まる

- from Rijido -

No. 5

1988. 5. 1

五月が始まる —

五月病の時節となり、入学式で会場入り
式から少し遅れて丁度、雨が来と氣
温。上昇。もの倦怠感の中、毎朝目覚
めても、行かしよと云ふ意欲が無い。
四年前の学生生活の中で、こんなものは一
度やまと云ふことは身につけられなかつたま
い。スマーフでされ、読書でされ、名前だけは
一度身につくとスムーズに立つ事が、それ
を往つていくのがでござる。自動車の運
転免許などは勿論、日々日記と同様に理
解。ベッドをさりとて、wake-up.
そして、今日も5月1日始める事。先日は
寝起きたことない事。寝起きたことない
事。と改めてみる。何と改めてみる。
人生なり、大切なもの
「手と足」、「打」と「切」、「忍」と「忍」と
中内 功

壁をこえる力を

- from Rigicdo -

No. 6

壁とこえた力

1988. 5. 10

今の世の中には壁がよく立ってしまつた。戦争、戦中、戦後には三軍山の草木をそぎればうるさい壁があつた。

食糧、飢餓、戦争、階級斗争そして家庭内においては、父親親類の中のガシコものまで壁がひびきとこぼれあつた。

それらの壁とのりこえた元気の工夫が少くない、努力もした。

今世の中は、すべて「ものかわり」の「親、家庭、学校、地域社会」に立つていて、壁とへりこえたため「エネルギー」がうつまつてしまふ若人の多い。

大学に入れば、卒業して就職と、そこと定年までの会社づとみとレールの上でのすことを考えずに、大学に入ったことの新しい自分へとつたの壁と壁と壁とおこなう。けれど

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

競争こそ進歩の母である

- from Riji do -

No. 7

競争こそ進歩の母である。 1988. 5. 14

毎年、アメリカ スーパーマーケットの会議であります
つめて、シカゴのマツシ、フーテンスの一
コンベンションセンター、F.M.I(Food marketing
institute)の主催で行なわれます。シカゴ中の
ホテルが満室となります。開会のメイン、イベン
トは F.M.I. speakersが行なわれます。

グレーメンスーパーから巨大なハイパー マーケット
の打合せと併行して戦略会議が開かれています。
多く、アメリカ人はアグリマーケティングで事実
しが言語化され、競争が生き残りの「生き残り」
をうながし、それは必ず争うあり、並んでく
てやく、「云ふなり」「泣きこむ」「笑う」現
れに反応する3つの日本的な風土は違
る。西部劇のふたりよりうなづく。最後には最適
のセイガ力もつたところ。 中内山

意地と誇り

- from Riji do -

No. 8

意地と誇り

1988. 5.17

21Cに向つて双行革新を進めていく。
自らみをさへとこうて、超電導等、ハイテク、
新素材、バイオなどの芽がさきにはまだあして
い。これからは従事する人々の内に、一
枚、「意地と誇り」で対応。志ある研究員
は既にいる。この研究が成功すれば
「icusの誇り」といふものがついに実現される
まい。世界の中で同じことを考へ、同じことを
研究していく先駆者へグループの中へ。
一日も早く、一日も早く早く研究を完了させ
れ。誇り：登高して自己のチームの研究と
位置づけないと食いつて、立派でくわたくし。假
設を立てようといふ。理工系等のデ
ザイン思考のよさと十分に長い。文科
系は「3D PROTOTYPING」をやめさせたのが
2-3年かかる。財團よりデジタルで決める。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

学問のさびしさに堪え炭をつぐ (誓子)

- from Rijido -

No. 9

1988. 5.24

学問のさびしさに堪え炭をつぐ (誓子)
現代の「文化」、文化と云ふも。
一人では済まし、何とか「文化」の中には
いたところで、文化をとようとする人が
多い。それが画一的なファッション、お
ブランチ志向などとの日本の特色でも
有名か。しかし志をもとうとする人
はその「さびしさ」に耐えうる意志力と
力をねがうるところ。一日は5分にも10分
でも、そつ行くして、もしもじみ、おみじみ
の物をもつべきである。アイデンティティ
を確立するべきである。大学には自分
の生涯にとけて何でみよべきか、今
自分のところは向かう「今」「足今」アラベラ
ことうのが、自由自在な所へとくらべ
四年前の始めるみえて —————
中内

夢をみよう

- from Rijic do -

No. 10

夢をみよう。

1988. 5. 31

神戸の神戸の街の娛樂は、映画が大き
きファクターハウス。アメリカ映画、フ
ランス映画、イギリス映画などよく見
行つた。その中へ、神戸の港へ出て
行く外国船と、客船の到着する、それら
の国の人々の生活を夢見た。あの時今
は、(1) 湾山へ夢があつた。

今の若い人は、夢の不幸か、夢をみ
させがやうとしているからだ。

人間の夢をみるといつて下さった特技を
つけてはそれが、もうと夢をみる。
鏡で。見て。見えぬか。それで
夢を見たことは、いよいよ人間の年を
つけて。夢をもつて、生きつづけて行
くことよって、明日と老室さざな
うござる。

中内 功

うどん屋について

- from Ryoji do -

No. 11

1988. 6. 7

うどん屋 127112

うどん屋。F.S. (フードサービス) 半島。
近日とみえていふ。————→

理由は? ①老人人口の増加、
シルバー・マーケットの拡大 ②若一人がナマ
のときも、親の追従後で歯が弱くなる
のです。玄米や餅の追従で消化
のいいものがよく食べさせられる。此
れ人から「マンゴー」「アボカド」の名を
ます。それには「ズラビーチ」、のりや
チキン、かに等しいのです。スムージー
リモナム、「5-フル」など、み工場の
ケチャ、豚骨豚骨、カツ、味噌合せなど
の「ミックス」が見えてくる。「うどんオヤ」
や「お好み」などなど。女、男の主に
お餅や二つ折りのうどん店を作ります。
マーケットの空氣への対応が似た————→

中内エコ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

客が商品をえらぶ?

- from Rijido -

No. 12

1988. 6.14

客が商品をえらぶ?

福岡でパネルディスカッションを行った。

「客が商品をえらばせとはいいまじ」と答えた。
その瞬間、会場は少し空氣がまつた。あたり
までのことを、あんまりさけんで云っては、誰か入る
うれしい。店があるて、客がある。店の商品
をうそべてみて、適当にえらんでくれ」と
と云ふことは、店が無責任でみると云われ
ても反論できない筈である。店側がこの
店の、おもつねん鐵人をして、えらびか
れ商品が、この商品で、今日はいかで買ひてき
んかと云ひ切る商品が店のうそべ
わらうるさい。この意味で「客の商品」と
いふことを云ふことは、倫理上問題である。
常識を云ふものが、如何にもうるさいが已
知ることが、新しい挑戦へつながるとする。
学生が大学をえらぶのか? → 大学生

中内山

Show business

- from Rigi do -

No. 13

1988. 6.17

Show-business.

"N.Y.C.", カレ暇をみてて、"ニュージャルの「オペラ座」怪人"を見に行つた。さすがの迫力である。"キャット"「42nd street」とヒー。夫との劇場はロングランでつづけてある。
彼は、プロの世界である。巨額の投資をして、プロト・ケイツで"音楽座"と呼ぶ。学生時、幾回俳優の一回一回のミュージカルについて、一回一回のオーディションに合格してから、私は用ひ小まみ。毎日毎日の稽古である。日々、七つのよろこびがある。その二つ、中内功
シネマの世界である——

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

サービスとは

- from Rigi do -

No. 14

1988. 6.21

サービスとは

サービスとは、相手のことはしないこととして
さしあげることである。ありまえの
ことで、みるかでさむ。

外国船への航空機内のサービスで、空港では
これがみる。J.A.L.では、買った時に
客が、わざついていても、起きて食事を出され
たり、サービスといふことに立っていふのかと
空港で。近頃、利用する N.W.A ではスナ
ックの時は客席の奥からリバービューフ
スタイルで自由に、おもひだせばどこへでも
うらに工夫してみる。どうしたがサービス
としておもひよるんでどちらを立てるか?

過剰サービスにうるさめた日本人と、自分の
ことは自分で立てるといふセルフサービスは互
いに西欧の人と、一つの機内サービスには
あてがうるさく。國際化には―― 中國

入社式のない時代へ

- from Riji clo -

入社式のない時代へ。

No. 15

1988. 6.24

モノの自由化、江川「力」の自由化。今や
「ヒト」の自由化の時代が来る。

世界中の日本、王国皆にて。ペーパーはア
イカのヨーロッパ、アメカジ人との異議
は、えんじの人はは、何がこの日本の國で
仕事をみつけようとする力では、年々強
い。差し支えなく行きなさい。企業は世界
的レベルで伸び、より豊かな人材、より適
材適所で伸びる時代の人材を確保する。

单純化されたりよがへ取扱ひも、あらゆる
企、企とおこなはれ、企業はこれがいい。

「何が違うか?」「何が違うか?」
とか?」自分でも、さすがに33歳はまだ
不思議。入社式など、どういふかわかる
かことには。プロの人生、人生。

中内

5Wと1Hについて

- from Riki clo -

No. 16

1988. 6. 28

5W + 1H について

5W. who? when? what?

where? why? と その解決策を
a how? ビジネスマン、ビジネスを去る
女性のオタ君について。常に考へて
おこなうべき問題解決の手法である
3. 為な why? については、表面的
でなく、本筋、マニエ、そして3
<自分の眼>、自分の手・足でつか
て取る努力でとくにかかる。相
手の立場”を立って考へるには、相
手の大人の解決策を尋ねておいた
ところを3. と見てよい。

中内

リゾートについて

- from Riji do -

No. 17

1989. 7. 1

リゾートについて

仕事を高める行為を知事以下
国民休暇案の設立の大い努力とみ
られる。この國もやつと明治100年
リゾートを生活の中に育てた時代
がやってきた。しかしリゾート・言葉
の理解度ナヘン。辞書でみると
「リゾート」とは「退屈くがみみ」と
意味がある。年一回、一生一回しか
行かないなどなど「リゾート」である。
居酒屋、ジンギスカン、ラーメン、リゾート
意味がちがう。この意味でリゾート
言葉のもう意味と正確の理解を
とかか。新しい思想をもたらす。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

おもしろさについて

- from Riju do -

おもしろさについて

No. 18

1988. 7. 5

最近の映画を見るといつも、おもしろくない。原因を考えるが。
それはスター中心になくなっているからだ。一人のスターをもつて3
人のヒーローが計算されてしまう。
ワシマレシューである。
本当に3人で映す形では、アーティ
ストは一人もいられない。夫婦夫婦役
割りきりもしない。相手を喰らう第
力を持つとして、大花火放了望塔
の中へ入るが、おもしろさが薄い。
一人一人の役割を大切に

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

商(あきない)としつけ(躰)

- from Riji do -

商(あきない)としつけ(躰) No. 19

1988. 7. 12

商(あきない)は「あきなくつづけてやる」とてゐる。「あきないは牛のよろみ」とも云ふ。継続に行ふことつづかしと云つてゐる。一方で「接客サービスが必要である」商(あきない)は文化の伝道者でもある。エルクトートと往来した商人たちのようだ。接客にて、あきないに行ふことによつて商(あきない)はヨウケツ。商(あきない)は、躰(しつけ)である。躰を差し(了)ることは、相手の立場へおつて考え、より理解することである。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

言葉について

- from Rijido -

No. 20

1988. 7. 19

言葉について

言葉が通じない、日本語での会話
であります。各社でも、会社でも、玉山
や家族の内でも、言葉が通じない
ことが多くなってきました。

一つの文化を共有するとか大
切である。各社でも、その創立の
精神は言葉によって伝達され、言
葉によって理解されるからには至
らない。このためには言葉について
の、普遍の解釋が必要となる。言
葉を共有すること、意思の疎通の
第一歩である。流動的多様用法
等と、皆いつく努力と、中内山

ビジネスマンについて

- from Riki do -

No. 21

1988. 7. 26

ビジネスマンについて。

busy - occupied

with constant attention.

- actively engaged と終着の
み。日々流れと連続の意。

忙しいと云ふ意味は busy といふ。

まして日本やビジネスマンとは忙しい人

などではある。英語の世界での
高周波として使われている略語。

英語のでは多いビジネスマンなど
存在する余地がある気がする。

日々流れから連続。自分の意思
を表現する能力がビジネスマンなり

要求される。オーディス・エクス-の似
たる事か。あなたの連続力か? —

中内山

参加すること

- from Rijido -

No. 22

1988. 8. 2

参加すること —

皇太子殿下、妃殿下が高校総体に来神された。オリエンタルホテルの会長としてお出迎えをした。又大人江戸の若者が参加して盛大に行きなされ、而し記録は見べきものはまへてゐる。

一方早朝のテレビは、国を王子のアナウンサーのゴルフの優勝を報道している。参加することの意義のみと云ふ記述をしていて、時代がまつた。優勝せざる言ふ記述をしてから見て、参加しても意味がない。斗争感くない。白壁の梅の木の手習が、あれこれ始めて参加するべきだ。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

先手必勝

- from Rijido -

先手必勝

No. 23

1988. 8. 9

何事も やるときめれう先手をとよ
ことである。色々でも、スポーツでも、
やるときめれう、特性的に先手をと
つてやるとして、七つ伍臣が上等者
である。角力でも、自分の土俵でヒル
よりも、相手の土俵で角力をとること
が勝つらむ。一方の連道である。
いいさつでも先手必勝である。必ず
相手より先され、声をかけられると、練習
でできあがでみる。西部制のガン
マンのようにな、常に四圍を氣を配つ
て。先手必勝 ————— 中内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

「まつり」

- from Rijido -

No. 24

1988. 8.16

「まつり」

日本中、こんなところでは「まつり」
が行なわれていい。

伝統的な古式・豊かな「まつり」
高まつる 宴・寄せつん山の「まつり」、

晝間に行なわれる「まつり」は、見せ
込みの「まつり」が多いようである。

夕方から夜間に行なわれる「まつり」
は住民の参加型の「まつり」が多い。
この間の「まつり」は農耕社会の中
での、一日たりとも分離からうつ解消
といふ「まつり」の中の精神化を感じ
いることが多い。「バカンス」と「まつり」
の関係はどうなるか？-----。

中内

顔について

- from Riji do -

顔について

No. 25

男の顔の歴史,

1988. 8.23

女の顔の清水君.. とある人々が
元. それまでの Time. place.

Occasion などと云う. 男女平等の
アメイカでも既存の種類のものは.
男性のみ.

明治の人々人口の 2% しかい無い.
その一人の土光敏夫は「おもつた.
その顔は「行事の鬼」「怒号王」と云
われて明治の顔である. 大正. 昭和
の人は顔が無い. 運動の頭に見立
タリーマン等々へて顔があるようだ
思われる. あなたはどうか? →

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

就職シーズン

- from Riji do -

No. 26

就職シーズン

1988. 8. 30

リリートのシーズンであります。

入社シーズンと3年生が就職内定です。就職相談室で一度は足立ケン、企画営業部を3年生でいうのが宣傳の壁紙、宣傳用の書類は色々あります。一人の新入社員が企画部で30年近く支給する技術の経験部の新規開拓連絡センターとあります。

大変な investment であります。

それが何をもってかであります人材。能力が何人かいるのかとかどうか:何時どの時期に3つで自ら自答します。就職シーズンで就職(Job)で

中止

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Cut & Plus

- from Riji clo -

No. 27

Cut & plus

1988. 9. 6

何かを得ようとすることは石川には何時
失はわからまい。

諺考をじみうとすれば、Tシャツなど
とてあさらめやからざらまい。両方十分
にすまることはでますまい。「手のひら舞」
といふのが、一時流行した。この
現象をもう甘くない。巨衆イテレーブ
植えつけられたが、今人をもつはいざる
といふ意味乃是。平常の心事など
隠してみることが大切である。日常
の生活の中で、ムラ、ムリ、ムラを避け
る。挑戦しないことは老衰を起す。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Culture

- from Riji-cho -

No. 28

1988. 9.13

Culture

コーザレー・カルチュア〔C.C.1〕= コーザ
レ・カルチャーディテイフ. 〕 とか よく 使はれ
て いふ。名前 書かれて まと

The training and refinement of mind,
tastes, and manners とか。

フレーズと いう から すこし 大切
で いふ。毎日毎日の 努力、心構え。
カルチュアを つく。 大字へ おひこ
カルチュアを 白々 飾り おこなへ
とか。 その アイデンティティル うそ が。
流通科学工学、カルチュアと いふ
が。 どう よう な カルチュアを どう い
う。 美術 が どう いへんのか。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中國の変化について

- from Rijido -

No. 29

1988. 9.20

中國の変化について

ダイエーグループ 社員 150名と、新たに
「丸」で天津、北京を行ったりてきた
南嶺改革と特徴的です。中国は
ホテルを始めとして建築ゲームでみた
を通じて、インフレが
問題となってきた。社会主義市場の中
での、市場原理、導入、自由競争以
上、市場への移行政策、物価と会企
經濟への影響政策……問題は多発
してきた。流通の科学的研究小委
員会は、人民銀行券と外人支票券、
二重通貨など、大げさに之の人民券
最初の最大の研究の課題か? —

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

野球について

- from Riji do -

No. 30

1988. 9. 23

野球について

球団のことを、スポーツ文化は進化が止
りかでいる。ブルーフリート・国民的ラ
グビーフリートの心の澤・野球と
31年でやまなみとなる。

地方の時代に向って、東京・大阪の
集中する九州福岡・熊本へ。
十文字と支え Corporate Culture とし
てスポーツ文化。21Cを担う
諸連盟への脱皮と計画となる。
これが「野球」、「それが「野球」とあ
る野球」と云ふ。プロと高校・高
校野球を作った人の組織を先
づつとしたところである。

中内山

何に投資をするべきか?

- from Riji clo -

No. 31

1988. 9.27

何に投資をするべきか?

株式か? 大都市周辺の工場か?

金か?

技術から言えば、自分自身にかかる。
リトルの時期で、幸運の企業
で技術を学べば、企業としては一人
独創的と、自身自信を肯定され
られ、/ は技術の内、技術を支
えよこには少し、実現の力を入る。
工場を立てるより、ではある
何をやうやくか。1988年3月
内に、市場の変化、改善、ターボ
一、のため協調性など。――

中内

Honest

- from Riji do -

No. 32

1988.10. 4

Honest

Of Persons : Holding an honourable
Position : respectable.

人間として最も大切なことは、
才術才覚でなく、むしろ、人間性。
自己清潔と正直と誠実こそが、?
毎日、毎日の自分、行動の中でも
honest である事が、うれしく、又省と宣
わる行為これが、他の人々に尊敬
をもたらす。信頼される人には、
ビジネスマンである。家庭人である
も、堂々と胸を張って、首向う
も、磊々人生の道を歩み、小
さな失敗の自分へ、「いや、か大歓迎」

中内

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

プロ野球

- from Riji do -

No. 33

1988.10.11

プロ野球

南海電鉄の3キーフと連りうり
九、地方の時代と芝居をして、日本國
にフランチャイズを置いた。

今重子からプロ野球のこの国で
の人氣の高さが驚いた。

株式会社として、自主独立で日本國
の運営を了させること、玉田國社會。

代表、杉浦空猪は「巨人」
「現場へ金錢が済んで」と一世
を九鼎に、鷹岡空猪。言葉で
ある。プロヒル、石井莊一監督
はじめ試合、支那のチーム。
社会へ金錢へ縁せざるプロ時代へ

中内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

マラソン

- from Riji do -

No. 34

1988.10.18

マラソン

期待の大さく日本マラソン陣

がメダルをとれるか。

気温が上りすぎて、日本は選手には不利なコンディションであった。

而しマラソンは理性の走りで
はない。理性の走りである。

42,195kmをどう走り切るか?

簡単である。5kmを15分で走れ

ば40kmを120分で走れる筈

である。「が4ひきまじに、それが

ことを始めたように走れば新記

録へ優勝である。それが通りでき

ることに問題がある。

中内山

Profession

- from Riji clo -

No. 35

Profession

1988.10.25

プロと云ふ 言葉がよく使ひだす。

宣言・明言, 了了, 告白, 了了, 主張, 了了。

(自己～と) 了了了了。

職業(特徴脳工用い) 知的職業
専門職業。

経営心得 日本洋服と日本文化のまじ
り易いところ。

Oxford dictionary 1=1

to have made one's Profession of religion

了了了。言葉を理解し、言葉の発達
したことが大切である。

當時を毛の革膚皮上, 大きな経営

の調査による了了

中内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

若さについて

- from Riji do -

No. 36

若さについて

1988.11. 1

情報化時代と云ふべき。

而しものをインテリジェンスは分かるが。
把握している。インフォーメーションが
が追跡しながら云つて行く。

自分の眼と、自分の肌と、自分の手と。
破滅する人はうらうら。行動も「
まことにやめよ。」

人と接するに余裕がある。

現場で直ちに行かせる。

旅行も了した。

イベント、エターナル 史詩歌舞「ナマ
ジ星」。

若さとはその行動力である

中内刃

新聞について

- from Riji clo -

No. 37

1988.11. 8

新聞について。一

過去を読み、「現在を読み」
「未来を読み」今年の記者会見の
キヤウツ、フレーズである。

情報饥餓症にかかっているから知ら
れないと、勝ち残る。

自分の身の回りに起る、何が起こるか
に対して、ほんの自分の意見を
持つことはむしろ心地よい。

トツヅ、マネジメントは情報のモヤツ
れついて、ナースである。

スニーカー新聞が日本新聞、またハ
ーフパンジャーブ、ヒューフィッシュ
ウェルストリート、ジャーナル、書院の名前だ。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

健康管理

- from Rijido -

No. 38

健康管理

1988.11.15

キースのキャンプに行つてみた。
食生活の大切さと、みられみて落
棲させられた。
体力づくり、先づ食事の大切さ
をこれから始まつた。
一食一食を大切に、自分の基礎を
つくるための食事について、意識
をもつて、努力するけれど、プロハ
るれらへん気へみる。
オリジンピックで十勝駿河、白石の
スローライフの再建。オサは豊可
の食事、栄養について科学的な考え方
をついた。"科学的" —

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Marketについて

- from Riji do -

No. 39

1988.11.22

Marketについて――

自動車の市場規模は 14~15兆円
云ひれて、3. 将来には入本歯
の売上は、自動車工技と云ふ人
2~3. 老年人人口の増加が著し
い。西日本 2000 年には 5 人に 1 人が
65 才以上の老人になる。而し老人
比ももへる。現在老きゆうゆう
うる年寄り、と云ふのがではある。
社会参加とし・スポーツと運動とし
人生とエンジョイで生きる人など
このマーケットが大きくなる。新しい老人
マーケットのための商品開発が行なわ
れる。21世紀を支える若者は?――

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

あたりまえのことを
あたりまえのようにすることのむつかしさ

- from Rijido -

No. 40

1988.11.29

あたりまえのこと

あたりまえのようにすることは
むつかしくて。

プロ野球のトラフトの二二二が大
きな。プロの印字が大きさ。
高校生は大きい。印字のプロに向
かって立っている。大学卒。オーディ
ションがある。高校生はプロの大きさ
約10分。1枚か? 大学生は3分の
1枚か? アメリカの車を入れて2分
9枚か? プロは33枚の口玉がある
し。しかしプロにはあざけたもの
などをあれりとおもへて33枚
ある。打た。争う。左3。――

中内功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ウソをつかぬ

- from Riju do -

No. 41

1988.12. 6

ウソをつかぬ。

リフルト、ユヌエスのキヌ閣様の
模倣に因る。毎日のようには丁寧
アドバイスがなされれる。

みの仕事は、はつまくと、そつ登
場する時まで、忍んでおきる。

将棋の手写自作の(2)もどり
正々堂々とやるべくもって、(3)で
美しいことではある。一晩町テラと
いわれた時代である。登場した
内、丁度心事多めの、おお、自分か
う申告します。ナニ、世間も納得
す。すべて先手から勝ちます。えし
へや「ウソをつくことは絶対あせー

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

発想について

- from Rijido -

No. 42

アーティスト

1988.12.13

福岡タイエーチーズが事ニーズル向つて
始動とはじめれ.

毎日のヨリル. リラク. エクサの結果
アーティスト個人の屋内マネジメント.
アーティストブルーフォリイドムと福岡
レコード等との次第なうつせん.

1,000 月額の投資とさ.

シーケンスは里戸アート、トータルはアーティ
ストアーティストヨリ立ちあらる。予算等の
合計は100万円、在庫は200点ある。

Cost/benefit の検討が如意へ。

「アーティスト野球部也」とへ

中内刃

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

蒼茫拓夢

- from Rijido -

No. 43

1988.12.20

蒼茫拓夢.

大阪の久保有志の料理屋で会合
がある。十二月の終わりを以ての時
である。財界人が集まっている。

世の中には

企業人—(某の会社のP.L.B./94)

貴婦人—(某の婦人の某の利益)

紳士—(天下、國家、自由主義、人権)

と夫の胸中や幅の広さと云ふふうに
了人とか存在する。

「いかゆる紳士」の集まりである。

昭和六十三年の年末、新しい二十一
世纪へのゲイシターが詠うた。料理
屋の「氣配」が蒼茫拓夢——

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

リクルート疑惑について

- from Rijido -

No. 44

1988.12.22

リクルート疑惑について
店頭へ上場する前の株式と、リクルートの会長の江崎でしょ。永年也
詮へるそつた人。これまで世論はさう若
の人々へバラまいた。そのために也
義的に責任をとって、公職を辞め
た人。19人以上いました。公私共
に何らかの不明確さ。この間で私は起
てベッくして、起きた内退です。
神と人肉との聖地、人肉と人肉との
聖地といふ近代的な肉食は確立か
ないまま。世界が二住の吉原大同化
をつくることで反省する上に得合はず?

中内エコ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

哲学の時代へ

- from Rijicdo -

No. 45

1989. 1. 1

哲学の時代へ —

哲学とは永遠に存在するものと知り人と
ある 教師であり、正しい言葉と伴う元気の氣遣
いである。(ブラン) 哲學乃是之等 哲學は
知識(アリストテレス) 最も善きことは智慧だ。
しかし、それと並んで 実行 73など。これが 哲學である
。(キケロ) 哲學者たるは世界を解説
して またにすきま。大切 39は世界を主導
する = 27である(マルクス) 人がとく 哲學を選ぶ
から、それが そのよほど人間であるからである
のである(フヒテ)

書店で久し振りに 高校正路の「哲学」130
えみれ』を手にした。昭和34年4月5日初版
である。21Cと目前にして「哲学 73」と
の意味を序文にこか多く 33 篇である。
古代・ギリシアの学校によれば 哲學の5. 今
神戸の遠近紹介工芸の校舎の中よ。 —

中内工

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

蒼茫拓夢（パートⅡ）

- from Rijicdo -

No. 46

1989. 1. 3

蒼茫拓夢(パートⅡ)

年末の大坂のさゝ料理亭で、出された
お盆の中には金文字で

「蒼茫拓夢」が丸く書いて
されていた。明治時代につくられた
ものかも知れない。

現在は夢の子の時代かも知れない。
学校を出て、会社に入つて
停年まで勤めて銀座の土地一
坪をも買つた。

而し龍がえつて考へみると、この
国の經濟力は世界ナン伯ヒヨリ
ヨリは世界最强の通貨。→
日本 Japanese Dream の時代 →

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

素人の発想から、世界へ

- from Rijido -

No. 47

1989. 1. 10

素人の発想から、世界へ

中内山

ホンダの創社者であり、宣伝的立場
上の責任者であつた。解説によると
死んだ。素人の二輪車、ウォルツ子爵と
吉人が商品化することで「ホンダ」の基礎
ができた。そして世界のモーターサイクル業界に
脈物を見えない。エンジンがどうかしらにさ
うつていう二輪車をつくふるいからこそ、素人
の發想が「カブ」号、かくてホンダは立
ち直すことができた。草創の序でホンダ・
の本田宗一郎といつてみた。箱根の山
に登った二輪車をつくろうとしたときに
私はとつて印象的である。

Thinking Path

- from Rigi do -

No. 48

Thinking Path

1989. 1.17

アメリカ人がよく使う言葉です。
移民の国の人には――

「以心伝心」、「腹でわかる」と
通用します――

考の方の道筋をしつかり説明する
事から、相手の理解度を測る事で
きま。 I see

I understand

I agree

理解度を測る事の差異は、相手
のわかる言葉、つかえる言葉の
どちらが適切かの判断――

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

発想とは

- from Rijido -

No. 49

1989. 1.24

発想とは —

正月は「まんじゅう」でつけていた人か
新年を祝つたまん。

苦心には 7日前自持した「まん
じゅう」を街をまわる成功をも
したと云つた。年4日前までは
「まんじゅう」を一つ、二つ買ひて家
に持つて、7日前も(手)はく食
べると云ふ「=2」、まんじゅうを
現れてこの国つ祥音省へまよひ。
どうか? 「コルビエラ・エラ」上り「2人
アーネスト」通り、雪のまんじゅうを
か雪上のめだか。生物(生物)

α 1下、2上: 2=2-2"123333?

中内山

プラスにする日々を

- from Rijido -

No. 50

1989. 1.31

プラスにする日々を

ギービ.して うひすと、あこり一年も と
んじん 過ぎてやく。ギー・捧でみる
ヨコをみて、他人みて、世界みて
、社会を見て、世界の動向を、ヨコ
は ネットワークで ひきだす。一、捧でみ
る、タテ、ヨコ、組み合せヒ"十。
~~十~~十文字ハ 53.(+) プラスハ 33.
ギーとして ひきだす。プラスによる
よりの努力をしよう。努力をしき
つみほ・情報は 基本となる。ギー・ビ
・ヒのアセ 実績のみあるまじ。左側右
ともつて日々をスケジュール化する。—
中内エフ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

批判することはやさしいが

- from Riji clo -

No. 51

1989. 2. 7

জেন'ফ্রেডেরিকস

Not as simple as it looks.

アメリカの新病の癆法、ヘッド・ランゲージ。

アーヴィングも毎年、新しくレストランの
40% はつぶれていたと、報道している。
どうもフースト、7-2 の店に対する。
とくに

輕率に「俺たゞもつて立派な空氣でござる」と云つてはおらんと覺へてゐる。

批評 7 3 2 2 2 や 2 し。

レカレー 22 フラミルズ等。①付
テー事の特徴は 4-9 / 11- (2) 指定要
求事項と効率的かつ効果的に
and effectively の必要をもす。

中內山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Keep it simple.

- from Riji do -

No. 52

1989. 2.14

keep it simple.

何事も簡単だと大切になりますべき
である。

現在の世の中は、あまりにも入り
にくいところが多い。

簡単の表現をするとは不つがしい。
ほんとうに、よく理解して貰めて。
ズバリ一言で表現できること。

半理解しても、早く済む。2月28日 22
ブルーベル。ほんとうに包丁の運びを
変える腕前の人にはうらやまう。

何事もつまつめてやさしく簡単、簡
便、基礎、基本、本筋通りにする。

野球において ファインプレーはやるべき不可。

中村スコ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

物価の高さを

- from Rijido -

No. 53

1989. 2.21

物価の高さと一

Hongkong の新聞で---

東京の内地管理職の年所得

61.590 パound
(825,025 HK\$)

スイス

55.698 パound

米国

42.099 パound

香港

27.727 パound

純所得が了 税金なども 保險金なども
毛引の元 所得で毛 東京かトコロで

43.517 パound (= 53)

各國の生活コストは上3純所得を調
査を行ひ、宝島の内地管理職の年所得
行ふヒ。香港、内地管理職の年所得
日本、上3内地管理職の年所得?

内地30

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

タウン・ウォッチング

- from Rijido -

No. 54

タウンウォッチング

1989. 2. 28

ある著名な財界人と会食で、了了
豫会があった。

宝塚花火、十日市劇場で、宝塚的
に行きわかれの芝居、音楽的
な映画、館の展示会 etc ...

みつけたしおり、公演を何回と
う（引）き受けられるかと目を瞑つ
て思ひ入らしくした。

土、日曜日は原宿を守るために
肌を張る努力をしていた。

街へ出て、タウンウォッチングを行なう。

太陽＝金、太陽＝意味？――――？

中均20

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

哲学の時代へ

- from Rijicdo -

No. 55

1989. 3. 7

哲学の時代へ

日々はグローバル・ヤニシニヒテの響き
で43」とウオルトワード・ジニア 1989.2.1.
は云ふ。3.

ハイテク時代の成金の日々、因づて
て背景はここ、他國から日本をめぐる人
時としての反応がおこった。それで
の大國は、誰もが皆、理想主義や
イデオロギーを掲げてゐる、日々の七つ
を避けて進む。これが世界
は通用す了大國とは云えぬ。
昭和が平成へ変わった。新しい国際化、
グローバル化の中心、この中の
競争が始まりのゆえと云ふべきが、
中内江

常識の反対のことを

- from Rijido -

No. 56

1989. 3.14

常識の反対のこと

from Rijido.

国鉄の民営分割の苦労話をまとめ
人より1周いた。

今までやつてこられたこの反対の歴史
を登壇として、それを実行した
結果、国有鉄道から株式会社へ
変身、脱皮することができたと云
つていい。人物は複数の中で、情
性で生きていた動物である。

変わったから、またへんえく。

車両から、あそ子孫へ、新しいことや
もの。夏汗書の持印 130コラ 4,
へ。経営から代表取締役社長へ

中田

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

トレーニング

- from Rijido -

No. 57

1989. 3.21

トレーニング

ひさしよりん ブロードウェイに行
ってみた。Jetroの会議。
newsweek誌の主催で、日本問題
について、パネルディスカッションを行
った。アメリカ側はミッドタウン。
僕はうつて、会場そのものは佐
賀で観客も 800人くらい 会場双
の高さで、300人ほどいた。而
し、Broadwayは正面から高さで
ダンサーのトレーニングのきみしきを見
ることで、それを迫力ある舞台
でみた。トレーニングの大切さ —

中内エコ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

人は有情 商ひは無情

- from Riji clo -

No. 58

1989. 3.28

人は有情

商ひ無情

ビジネスの世界でも、日々追って
トライされてきた。

ビルもトライがいやゝせの中
でみる。

商ひの仕事もトライへまり、切りつ
てきたりれば生き残めな。

「是れ、割れ、踏み切り」の必
要である。而し人々人とつまつ
は、有情であります。別れても、会
ふ機会が少くならない。想ひ出す
とつづきを。――

中内 切

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Simpleであること

- from Riji do -

No. 59

1989. 4. 4

Simple であること。

最高のサービスは、シンプルであることを
とてみる。最高級のホテルのサービス
は「あなたへおもてなし」と思ふことか
れど、にててあがめることでみると
かたでいる。「おぞらめし」が解
放してもらへん。自分のことは
は自分のこと。Simple であることが
是の Rich であると思はれ。rich と
貧困は、常に反対だと、富と相違して
澤山あることよりも、貧乏である。
rich とは、本当の富のことである。貧乏
は、ただの富のことである。貧乏は、
たゞ一度富の富のことである。

中内 利

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

社会主義聖済の中での市場原理

- from Riji do -

No. 60

社会主義經濟の中での

1989. 4. 11

市場原理

北京・钓鱼台・迎賓館の早春の朝は、早くあがむ。前日か午後一時頃以上の会見で、邓小平首相の玄関口を出るべくこれが多かった。公報 18.5% 実行 10% のインフレで、改革特区政府は後退せざるを得ぬようである。「聖済理論・聖済上經濟統合の聖人」如何にして中國の聖言である「社會主義經濟の「計劃經濟」と「市場經濟」を統合するか、「自由主義・經濟上市場原理」を用いて、流通、國營企業のサードの意方に自由市場下の済上の誕生。

壮大な宣傳の中の新成立した第一中國銀行

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

challenge

- from Riji do -

No. 61

1989. 4. 18

challenge —

元キングF1、レーシングチームの監督
桜井ミヒコ対談(5) 世界一にむかふ
との志づかしとそのワーフレッブには
感服した。マシンとピットはエモ・コン
ピューターによって、すべて自動化。
情報は常にアラートで世界一をめざ
そういたと説いていた。オンラインと
同じく4輪タイヤの一瞬一瞬の情報
を車内全員が解析する力が強
いですね。情況に対応の柔軟さと
威力、「どうやったら速くなるか、それ
が不可能と可能か」をアプローチする
技術が豊富です。Oasis、ヤマハと —

伊内功

「Fair」について

- from Rijido -

No. 62

1989. 4. 25

Fair = いいえ。

政治の混迷からくる。倫理の
言葉が氾濫している。人情社会
では「公平」と「公正」多くない。
自主・自律・自己責任の精神工場
の外となる大切さがある。しかし社会
を形成し、運営する会社、学校など
の組織に加入した以上は、かうす
いの現れをする。ねはるる。

fair play in sports.

characterized by honesty and
justice.

したてけいじゆ fair = plainly
visible (はっきり見える)

中内工

東京駅長の話から

- from Riji do -

No. 63

1989. 5. 2

東京駅長の話から

朝8時30分出勤、夜は8時12分歸途、乗降客毎日68万人、年間2億5000万人、列車数平均毎日2570本
停車する人約1300人（JR223700人）
一日12~13回ミラクル44レトロ、6台分。
キヤ山年間首都圏推定600万台。

「何故日本鉄道がつよいのか」と云ふ歴史的
な歴史的輸送革命を中心、レールの歴史
とそれを伝達の歴史、技術の歴史、(2)決算歴
は空港開港の歴史、国会議事堂政治の歴史
と、(3)都市建設の歴史、(4)地下鉄の歴史、(5)
船舶の歴史と、その結果としての運営歴
上での要経理、[これらが本当に民衆]

働きすぎか？

- from Rijido -

No. 64

1989. 5. 9

働きすぎか？

世界には3つの頭のいい(句)題がある。
①ソ連の過剰の軍備②アメリカ人の
「浪費」③日本人の働きすぎ。
「勤勉」――

日本人は働きすぎか？ ロンドンの
新聞ル・G.N.P. 各国比較を見て
う。 国としも、一人当たり日本の
G.N.P.は抜群である。しかし技術
レベルは、先進的/high levelである
。一時間当たりの生産性について
は、日本が先進七ヶ国の中では
オランダと並ぶ。レジアに立つ人
は前よりもう一度、努力と努力――

中内 知

アメリカン・ドリーム

- from Rigi-do -

No. 65

1989. 5. 16

アメリカン・ドリーム。

今年も F.M.I の コンベンションが
シカゴの マクミラフ、プレイスで開催さ
れました。 at convention '89

Opportunity
is Everywhere!
For Everyone!

Opportunity does more than knock at
the FMI Convention door — it meets you
Everywhere.

アメリカの会議は世界55ヶ国から
約60ヶ国から
400 miles 以上から参加者が
計2万5千人。
人材、年齢、智慧を發揮
し合っている。 まるで世界の食生活への夢を
現したうえであります。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

新聞を読んで

- from Riji do -

No. 66

1989. 5. 23

新聞と読んでー

86年度の1人当たり国民所得、各企業
が発表している。

世界本位 東京 20,271ドル

(スイス) 18,314ドル

大阪 15,326ドル

(米国) 13,960ドル

(日本) 12,913ドル

この所得と、実際の日々の生活の差額
との大きさ、差はどうして原因があるのか?
内閣のメモトが十分に国民生活の
還元されたものでは、一つ大きな
要因は、もう一つは、自由化への流れ
が速く、業種業態別の垣根が倒れ
たり、また、さすがに「市場原理」
「食生活」の時代、「市場原理」へ

中内

「ムラ」から「マチ」へ

- from Kijido -

No. 67

1989. 5.30

「ムラ」から「マチ」へ

リクルート疑惑のニュースが巷にあ
ふれています。政黨は金をかいました。
そのためには政治家は利用されま
せん。行政と癒着します。政治家と
巧妙に利用しようと企業は金を
入れます。この構図は何回も繰
り返されています。「ムラ」から「マチ」
明治 110 年あまり進みました。
映画「義人の條件」の中でも云つて
います。「裏へのは飲ふ食ふ」有双者死
而しあふんべくひは百年の清正待つ
ことになります。今まで「ムラ」と打壁
して「マチ」の合理性を導入します —

中内工

Smileを

- from Rigi do -

No. 68

1989. 6. 6.

Smile & —

寒耕と生きて 2000 年。この鳥国は
住みつけた 自稱、「日本人はスマイ
ルの精神をとしている。意味がある
スマイルをして 相手の好感を創り出
す努力をしらべ。スマイル 接待が3
つ：会議・ショーケース始まる。会社、コン
ベンションなどでの 3S (スマイル、スマーフ、
サイン) は意味がある。

スマイルの精神が3S、ビジネスマーク自
身の意思で、世界へ適用され ビジネ
スマークは3S オーディオミニチュア。今日
も、そしてこの一日もスマイルで満ち
たる意欲で。社会と人間 —

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Key word

- from Riji do -

No. 69

1989. 6. 13

key word.

NECA の フィルム、7人の賢者 (?) の 言葉
21世紀 key word.

- ① Personalization. 人物の IDiza
- ② リンクの強化と拡張.
- ③ 地域の活性化
- ④ 知能社会
- ⑤ 情報の同時の発達とその統合化
- ⑥ 新しい秩序の向むかへる基盤の構築.
- ⑦ net-work

賢者らが考へた 7つの柱の 1つ目は key word
である。人物の IDiza 便是化。情報の統合化
等、人間の知識能力の 21世紀化。

7つ目の key word は humanization である。
つまり、工芸文化の復興である。

人間の 7つの柱の 2つ目は 世界
から見て日本 — 上位の 3社会。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

情報とは

- from Rijido -

No. 70

1989. 6.20

情報とは —

情報化の時代と云ふわれている。
空堂者たゞもの、決断を下すとき、
決定を下すとき、最も必要なことは
情報の量と質と、スピード、鮮度
である。しからば情報とのつながり
把握するが?

「自分の足と他人の頭」の运用
である。

自分の足で歩いて、自分の手で、自分の
眼で五感からめぐらすがいい。
他人の頭の运用とは、その道のエ
キスパート、他人の言葉の耳をよく受け
取能の徹底のことである。中内助

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ステーキ

- from Rijicdo -

No. 71

1989. 6.27

ステーキ

タケイーの 首都圏戦争と隣の屋敷
にて「ステーキ」へ マルエット
会社の 社長室と「居間」、首都圏で
の食生活 (元々は食事文化) や
1,500円(税込) (新規) は —
最後の混迷の「焼き」、「焼」、「焼肉」
現在 「ステーキ」、「丼」、「牛丼」
位に 祖母「84年」、主人「84年」、子孫「27年」
生娘「22年」
家族の食事のルーツ、個食のルーツ
位で 20歳 生娘「27年」、30歳「27年」
40歳「22年」、50歳「25年」、60歳「22年」
ステーキへの憧憬か....? 子生活子127-

牛内刃

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

フランス革命200周年

- from Rijido -

No. 72

フランス革命
200周年

1989. 7. 4

今年はフランス革命200周年祭が行
なわれた。C.I.E.S(世界シニア協会)
の旅会がセーヌべりあスルイ、パリ、ル
・バリーに寄った。血と流れの民衆が民
主主義と勝ち取ったのである。マ・カーナ
ーが配給する民主主義をもつ。日本は
政治的立場では、アメカ独立、
フランス革命以来の歴史である。もう少し
血と流れで、それが達成されたほと
か高度の知識の水準で見てみると
何等の力があるか――。200年のフランス
の歩みはどうだったか? —

中内エア

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Concept

- from Rijido -

No. 73

1989. 7.11

Concept.

ヨーロッパ、新しいE/Cは向けて
E.C.を形成する動力が足りて
きていふ。英、独、仏、伊、が共同14、
とつて云ふ夢のよう言葉か——
1992年から始まる。而し水面下
ではその主導権の争いが激しく。
アメリカ、日本、の經濟力は対抗す
るのみで、E.C.は一つ經濟的
要素のよういか? それとも何か
か新しい世界と等しいかの宣張
にたりそつのか? 普通の Concept
は何か? — 民主主義(人民の幸
福)との革命性をもつもの —

中内山

計画をもって

- from Rijido -

No. 74

1989. 7. 18

計画をもって —

韓国に一泊で行って歸ってきた。

1時間50分のフライト、将へ近くて遅い国である。日本の映画、日本の洋書など公然と入手可たれていた。

財閥系のワンセットの企業群での会議の内題、方便關係の不適切、支障費のキャップなど問題が多い。一番大きな問題として終業式の発送へすることは、大半卒業生の就職の内題となりえる。

一段階大きな理由(後見)、技術、待遇の格差などが、若いうちの不満と拡大している。ハンターでは日本も中国も、がハンター すなは(國), 明日への計画性を —

中止

Nagoya Grand Sumo Tourney

- from Riji-do -

No. 75

1989. 7.18

Nagoya Grand Sumo Tourney.
asahi evening news

Kokonoe Stable Yobozuna Set Pace
with 9-2 mark.

大喜多洋馬、今で上位力士の星張、
老の元気。Veteran Maegashira
tried to counter Chiyonofuji.
the "Wolf" charged forward and run him
out. Hawaiian new comer Nangomishiki
(Teremich Peter Onosai). Hawaiian
makushita Takemio. . -

日3.の国技(角力)・相撲と国際化
へ進む。大喜多洋馬新関也 —

中内 20

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Something new

- from Riji clo -

No. 76

1989. 7.25

Something new.

Something - some indeterminate or unspecified thing.

毎日毎日、平穏無事で過ぎゆく。

新しいこと、めざらしいことを自分自身で見つけ努力が必要な時代である。
丁度見れば、レンズを通して編集された世界の一部が新鮮な感覚で見える面白い面がある。

nature of something different つまり
違う基準による。

development of human personality.

單一化の時代は終わる。昭和の時代も過去のものとなつてゐる。

中内ル

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Philosophyを

- from Rigi clo -

No. 77

1989. 8. 1

Philosophy.E.
混迷の時代であります。

政局も、リクルート、三井住友、震災、閣改、etc
で揺れ動いてます。

自民党のリーダーシップの崩壊です。

野党は政策が空しい。

今やこの国は、もうさうでもない。
12.リーダーシップの再建があり、それを
バックボーンたるべき哲学であります。
何をどうへようか? 何を国民へ求め
たいですか? その文明をくじく。日々
の事件、事故の中へ、さし込むところ
です。今は、自主性、平等性、博愛
など、その厚きの哲学を語るべき時。

中井

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

志について

- from Riju do -

No. 78

1989. 8. 8

志について

政治の季節がまた。

一国の国民のレベル以上の政治は
珍しくない。一人一人の国民がそつ
と政治家と連絡といふ
あたりまでのことが、この国では定着
していよいよ、「サレは街から遠くて
モサレでス。代議士は選選子大
は……」と云ふこと。手段を選
ばず選手に勝ちうるとする。

志の喪失の時代である。

「志」一心と音符「之」心。人が生きている
ときあることといふ。「希望」に入
学した大学の中の「志」と持つことを、

中内工

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

契約とは

- from Riji do -

No. 79

1989. 8.11

契約とは。—

ロスアンゼルスのトエアース球場で、
オマリー会長と一緒に野球ではある。
ベースボールと見えた。球場は正確
アメリカである。その運営のシステム
は宣べよく出来た。7回以降は
ピールへ回すを禁止。— フランク西
アーヴィングがおもづく。—
女性、子供と大邸宅アメリカ風
いやつである。カメラ(OK)、ビデオ
機器(NO) —一枚映像はTV会社
と契約しておこうとして、本人、ファン
にもビデオ機器は禁止。そのうち折
込入る。ビデオ機器の「ナシ」と言ふ言葉だ。

中止

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

本業を離れて、本業を離れるな

- from Rijido -

No. 80

1989. 8. 15

本業を離れて、本業を離れるな
変化の激しい時代である。宁ろ
ガフカの如き、流通業とは変化対應
業とも云えど、消費者、生産者の二
者、ウォンクトの変化、生産者、サプライヤーの変
化、その中間にあつて、生産者とへ
き流通の業主が山から山へと移る事
で、牛肉を売ること、「スベーツ」
「牛肉屋」といふ、「ステーキハウス」といふ、「チルト
等々、etc. T.P.O.Sは變じて自己変
化シフトする所はうそちうそ、本業とは
何ぞ、ちまん固執アリと云ふ。地
心足をつけて、新山創造を —

中内工

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

八月十五日

- from Rigi do -

八月十五日，

No. 81

8月15日が来了。

1989. 8.15

新聞で「周囲の靖国神社へ台式参拝？」とある？ なぜか？

報道の年々風化してやがて経年日

をもつて、未だな。

八月に入つて、金曜日の時から少しずつ大き了。爪立印が少しおも。周囲軍の「街特演」を搞了。ソ連國旗の戦争の日々、休みの日は爪立切つて手廻り入れて家裡に送る。左の手。ソ連の駆車のサルパン(かとん煙草)を抱えて入る。一切の肉も、一片の骨も残さず一

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Back to basic.

- from Rijido -

No. 82

Back to basic.

1989. 8.22

シートル、ロスアンゼルスと一週
157回巡回して歸つて来た。

"back to school" の 売出との時期
があつた。而し一方では back to
basic が商品改革の基準として打ち
出されました。而今、この手の販売
促進策はもう効果を期待できなくな
りました。SP-2-13号よりじ E.D.L.P.
every day low price と前面に記して
いた。従来の既存改革への反省とま
じめ。道は遠く見えます。歩き足
り度。3密を必要とします。人生凡手
で basic エレファント地理 press と。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

学生時代に何を学ぶべきか?

- from Rijido -

No. 83

学生時代

1989. 8. 29

いつまで学ぶべきか?

学生時代はしかるべきことを先づ
得よう。学生時代は才覚へと進むこと
何ぞ?

学校は開拓所であり、劇場であ
る。アカデミーの習字者、音楽家であ
れ。開拓所はつかうが、劇場はアオ
は。生活履歴で云ふ、「出会い大切」
人と人との出会いを大切に。カナダに
行つて学びを工す。同窓会や先輩
の友達と人を云ふ。感動を求めて
一日一日を全力で走る。ミラノ大学
トレーニングが体力をつく。今日も——

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

レジラーとは

- from Kijido -

No. 84

1989. 9. 5

レジラーとは――

海外旅行の800万人

デイズ=ショルダーバッグ 1200万人

車両競走、2500万人

神戸大橋7千人の500万人

ゴルフ 3,000万人

日本型レジラーが日常的なストレス解消。
として利用される。

自分の身の周りの住宅、公園など

改善の絶望的な人々が、日常生活
からの脱出を求めてレジラーの鞋子で
走る事で、1日3~40km、新規顧客が
増えた。金持さんや富士山の豪華な
3.1万円の遠山、"ゆとり"とは何者?

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ベースボール

- from Rijicdo -

No. 85

1989. 9. 12

ベースボール

プロ野球ってのは 4人の宣力
の差は強人と弱人と云ってよい。
毎年、トレード、ドラフト、スカウトをくり
かえせば、理論的には力は同じにな
るゝ筈である。それを9月の優勝が
4人と最低位との差が 10と
15と違う。何故か?
優勝への意欲と何かモチベーションか
でない。4人の一人一人が勝ち手と思
ふのがどうかでない。優勝の信念
を(スポーツ精神)、4人の持つ能力と
4人の全員のフォローミング——
これら、その意欲度の正直さ評価とい
う内因

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

大阪のシャレ言葉

- from Rijido -

No. 86

大阪のシャレ言葉

1989. 9. 15

幽空（うきうつ）のふすま

死體（しふみ）のまん

死（死）のまん（死）からく（死）からく（死）からく（死）

北國（きたくに）の窓（まど）

北鳴（きたなき）

淀川（よどがわ）の枕（まくら）

大阪（おおさか）の舌（した）

(大阪の舌)

仙人（せんじん）のス・孫（まご）

銅板

(かるかく)

諸政社の牛子村史陽端の「大阪ニヒム事典」
と、よと半左衛門山口久之介。大阪朝鮮
のみからで、ビジネス用語としての「商」
という方。オモロイ「面白い」「几多々」、「妙々」

中内（なかうち）

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

青春 - 再びめぐって来ない -

- from Rijido -

No. 87

1989. 9. 19

青春 - 田中あくつとよし -

青春とは、老方の時間と人生に向かってもつてゐることである。しかし、それより約二~三歳上の学生たちが、そのことについて語る所である。

今を学年2年生の石川亮嗣さんから手紙を貰った。トロントミュートにて15日目、Portage La Prairie とみがれいと出した。カナダの人々の温かい。見つけた中で、自転車の大壁移動を行つて3、学生生活の中心、今年の夏休みしかできることは、一つひとつを行つたところ湯足浴にひたつて、3時間の時間、往復歩いた。往復歩く

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

生きたまゝ灰になるほどの 完全燃焼でつかんだ前期優勝

- from Rigi clo -

No. 88

1989. 9. 26

生きたまゝ灰にならうと
完全燃焼でつかんだ

前期優勝 —

ブロ野球、優勝への盒のトラマ、
近藤唯之著。

54年6月26日 太陽球場、南洋近畿
13回戦。投手：

月井利への幸A会、ブロッケン豪傑、
ナガル身を立てる3奈々

生きる3灰は生き残るの燃焼、
死へて、ブロッケンの白々の努力、活
近づき生きる、白々活字がデーター
に生き世界と、ビジネスマーク世界と。

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

智慧の時代

- from Rijido -

No. 89

1989.10. 3

智慧の時代

「じみやかさ」

「はるやかさ」

「あさしさ」

「せい」の時代」。

「審」の時代」。

ゆきかさ、ゆとり、

主導権を握り、いつまでも成長の上に立つ
この国の人々も、新しい価値観を
身につけるには至らぬ。商品も、その商
品のための効用の上に、丁寧な意味
味を附加して人々から喜ばれる。
ディスカントとアッパー。理性と感
情。知識との知恵。

中内刃

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“Mercantilistic society”

- from Riji do -

No. 90

1989.10.10

“Mercantilistic society”
trade friction will threaten the
strategic relationship by pushing
Japan toward more military independ-
ence. (Business week)

大手のCover story はレポートを題する
うえ、軍事強化高騰の問題をいつまでも抱え
ておらず、この年は大手のレポートで今春
9月号では日本と米国がBig boyとして
ヨーロッパの石油供給を一握りする形態を示す。
政治は1周回、日本・アメリカ両国とも
人材も、技術も資源もどこの国かはまだ
決して21世紀の太平洋の平和のためには重
くあれども、有名なたぐいの内政

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

何になりたいか？

- from Rijido -

No. 91

1989.10.17

何になりたいか？

C.N.N. の TD を見ています。アメリカでは、証券、金融、街の多くのアカデミーが發展しているようだと報道していく。実務から入って、その後について、必要な知識をつかうことを若者が大学に入学してドクター、コースを組みとくと、スターが狙うところかな。それが TD や ADA ンサーと云ふ。『私もナインときから、アナウンサーになるなくて』―― JOB 中心の時代。もう時代は古いみたい。自身を傷め功利的の行為。

中内2刀

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

広聴の旅

- from Rijido -

No. 92

1989.10.24

広聴の旅

ワシントン・ニューヨーク・ロサンゼルス

6日間の旅。ワシントンは朝食会、
昼食会、ディナーを含む7回の会合
で、意見交換した。

如何に、先づ頭^{かしら}が大切^{だいせき}かわ
がたれ。先づ頭^{かしら}をもつて、会^{かい}と
白紙^{しら紙}の頭^{かしら}で、何^{なん}か記して会^{かい}す
ところが、大きさ、強度^{きょうど}をうながす
ために、差^さが取^とれると知^しる。アメカ
9日午後^ご3時^じ“頭^{かしら}を失^{うしな}く”。即ち
“精神解^{けい}離^り”。それが、何^{なん}か
不^ふ満^{まん}で、解^け離^りする。どうして
この構造^{こうりょう}が、成^なり得^たないか。

中内 功

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

NO, because

- from Rijido -

No. 93

1989.10.31

NO, because -

「NOと云え3日本人」といわれて
いた。日本500億ドルの里まで
ついている日本。そこでは、アメリカに
云ふべきことは云わぬほうがらしい。
而し、云ひ方があつたし、相手を
納得させることか、日本人は下手
である。「云わなれどもかう」が
かつてくれた「發送」といふ日本式
は通用しない。てめへに、わづ
りづよく、相手の心情を尊重して
T.P.Oに従って、理解(understand)
から、納得(agree)まで――

中内工

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

学園祭に想ふ

- from Rijido -

No. 94

1989.11.7

学園祭に想ふ。

秋晴のもとで“学園祭”が今年も施行されました。昨年と今年の差異はどこにみえたか？ 諸君大と他の土学との差別化はどの様に実現されたのか？

PLAN - do - see - Action のマネジメントサイクルが行き詰るところなのか？

他の土学との立場は？ 地元の高校と何が違う？ 地域・社会・人々の立場は？ 学会への場とこの学園の立場とを整理するための方法を行って、その議論をつくすこと。序文から学園祭も立場を強化していこうとしている。来年に向けての学園祭、今、五一

中内山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

destination

- from Riji do -

No. 95

1989.11.14

destination

'the action of deatining to a particular
use, purpose, or end.' と云ふ事である
ものらしい。单に「end」、「目的」とは
云ふ。英語のビジネス用法では
世界中で使われている。意義をい
う言葉としては「大切な」とか
「重要な」などがある。
重要なこの言葉が、何が重要な
か。大きな名前や多くの
destinationはどこにいるのか? 5年後
3年後、1年後の自分の身の立たせ
あり立派となる道へ進むのが何? 何?
今、destinationはどこにある? 今日は、そ
れ一步で手に入れるのか?

伊内工

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

耕すことを

- from Riji cho -

No. 96

耕すこと。

1989.11.21

Culture - 耕すこと

アセアンと全国連のミッショナーが
報道をまとめて回っていました。

マレーシア. look east. マハティール
タイラー. from battle field
to market field 4ヶ月.

マレーシア ゴル. ハーレオイルの紹介.

バンコク周辺の緑の水田.

人致が耕すことを. 宮崎エ.イエ.

行はて作物を栽培するが見え了.

自然の中に. 天の恩みとよひ. 物

物と創り. 現在はハイオモ化. 品種の改良を行ふ. 土地. 自然.

歴史. 伝統. 民族. 明日とつなげ-

中内20

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

夢

- from Rijido -

No. 97

1989.11.28

夢 —

一つの組織、例えは会社、学校。

まとめて、説明する場所。
その場所は 管理、士官22名と規定
され、その「見返し」又は「監視」は、理
想社と説明される。大く玉22名 は そ
う人である。これが1号である。

夢のこの組織は滅亡すると言つ
ても過言ではない。野球のチームで、
陸賊への夢をもつて止むことは、一
小成立しない。相手のチームの監督
が胴上げされ、宙に浮かぶ轟きで、
胴上げの「見返し」がいる。丁度、そ
うみと田淵監督の断言した。

中内 力

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ロマンについて

- from Rijido -

No. 98

1989.12. 5

ロマンについて。

浪漫とはへ。物語は野坂昭如によ
り、プレイドーでの対談でも。
息のつきようを単なるもの。コンクート
シーアンブルの中では、人向か人向むき
喪失いく。
ロマンがるいか?

184によつて辞書で。

Roman—Capital of Italy.

Romance—a tale in verse, embodying the
life and adventures of some hero of chivalry
and belonging in matter and form to the
age of knighthood, also—

元へんた。今日4.12.3—
3. 明治の人云く「ロマンとはテイ
2722 2.3.」 3972 2;3 気が73.

生活からの発想

- from Rijicdo -

No. 99

1989.12.12

生活からの登場。
雑誌が今年も数多く創刊され
発行された。主婦が毎月でチラシや
創刊「オレンジページ」等。私は毎月で山
々で独立して、隔週120万部、月
に240-250万部、売上は年々、その毎号の
見出しがユニークである。(12.17日号)、あれこれ
今まほんと大変だ。

カレーはジャガイモと豆で作って冷蔵庫。

(ジャガイモと豆は水を加えて煮る)

(それからジャガイモと豆を炒める)

ドウガルは挽いての冷蔵庫

これがにも、生地の中での主婦へ了え、
これが愛しいふう。作家、評論家と稱する
人の言ふ中で序文を書く一回目了え。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

消費税見直し？

- from Rijido -

No. 100

1989.12.19

消費税見直し？

政治は三流。空情の一派と新左翼が
かれども、消費税をもととし、税
制全般の改正の中で、所得と所有
と消費の均衡、税制のバランスをと
るためにかねて策を立てる。高齢化社
会への対応の問題を意識して、厚生省
(子内)と財務省(税)、内閣官房や議院税
と公、消費税を25%の増税を
先送りに立ち向かう。政府・自民党
は、この実現へつて、大蔵省は「
言及しない」、国民の意志は(公)を行
なう。しかし、その税の認定、住民の
へて欠かせぬ。これが「問題」である。

中内

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

個性の時代へ

- from Riji do -

No. 101

1989.12.26

個性の時代へ

考観

face - the front part of the head, from the forehead to the chin. — external appearance, look.

都市の「顔」、企業の「顔」、学校の「顔」、個人の「顔」

それがその「顔」と自分の力をつける
手段となる。男の顔の戸型男、女
の顔の清潔男と云ふ人が多い。一人一
人の戸型男、一枚一枚の清潔男が丁か
つてはならない。個性化、多様化の時代
は本当にいい時代、「人間」、「個性」
「个性」などは、強い個性がある。

中内27

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ダイレクト・マーケティング

- from Riji do -

No. 102

1990. 1. 1

ダイレクト・マーケティング

年未、年始 12 号 タイレット、ナーベル、シングル等を
送付され候。又三種の絵葉、或のもの
が參り。

どういふ結果の事。行はとつてお歸入了り
ヒム。假使モツル。もとモ舊居アリヒム
御子の事行法モソム。タマレタケテアレ
は成功レム矣ハズ。

中內山

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

企業の求める人材

- from Rigid do -

No. 103

1990. 1. 9

企業の求める人材

好況かつていいえ。

しかし、その景況では、大きな変化の波が押しよせて来ています。

安全・内陸、環境破壊に対する社会的不信、インフレへの危機感、政治への不信、etc. が色々と問題にはさりかかる。この中で特に企業の存在は大きな転換期にさしかかっています。

情報が大いに発達、ファクターは多くなった。先見性・洞察力・直観力が必要となります。技術工芸とともに「アカ」人材の時代となり、今後何事よりも「好奇心」と「好奇心」の時代

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Why?

- from Rijido -

No. 104

1990. 1. 16

Why?

How to は“やうの世の中”を3.

おひよののかコンセ=エンス”手に入3.
る。世の中へ移り、立派な経営人。

昨日と今日を比べて大きく進化。

投資工事を始めたばかりで、まだ3年。
元々計画の変化がある。

しかし、投資とは3ヶ月以上かかる。

大地が3ヶ月向こう見えて見える。

半年、或は年、風雲の所を3ヶ月。
行動を知らずが大切である。

變化の中3. 立派に3ヶ月見る
力。 なぜ Why? と向こう見て
いる。 How to が Why? と一
歩内進

スケジュールを

- from Rijido -

No. 105

1990. 1.23

スケジュール 2

1990年、もうすぐ21世紀。
3. 世の中がナゼとしまった
スピードで變化してしまった。

ベルリンの壁の破片がテハート
ゲート用に1,500円で売られる。
变化をみせて次の變化とどうして
用了はどこか。ビジネス、マンの人生
事件とどう。会社の寿命は30年と
云はれています。人生80年でいい。どう
生きる? 自分自身への投資とか
積み立ての仕組み。
①目的を立てる。
②課題を決める。③課題の解決のため
92年で上手く決める。今日の自己——

M&Aの時代

- from Riji clo -

No. 106

1990. 1.30

M&Aの時代

日本をはじめ国際化 M&Aの時代へ
3ヶ月後まじめ 海外で Sony の
Colombia Pictures 1992. 1月 2日
参画の発表、USA 及、桂川会長、伊藤洋
介氏 etc の手の写真 ……
そして太陽神戸銀行と三井銀行との合
併 ……

経営戦略、年功序列など 老舗と3ヶ月
後、一人一人の能力、技術が問われる。
「自己実現」、「自分に足りない」が一
度も言わなかった。

創造力を

- from Rijido -

No. 107

1990. 2. 6

創造力工一

社会人として必要な要素は3つあります。
①自己実現のための才能

入社前の学生のカタチ

①創造力

②専門性

③社会性

④忍耐力

⑤変化力

とつぶやく。(大学時代の自己紹介)

さて。どうしてこの創造力が善いのか
あります。自分でやることは自己実現。

毎日毎日の努力の甲斐が見えます。

新聞で、本で、他人の話を喜びに話す
ときに、Why? と考へることが、

Made in America

- from Rijido -

No. 108

1990. 2.13

Made in America

日米の主催のシンポジウム。(1月23日)
(吉田井田)

「米国産業再生のティップスーMIT レポート

【スケッチ】

米国企業の5つの必絶条件

- ① 全般的よりも生産と宣伝以上の企業主義
- ② 上位高層の次第に至り新進貴族の育成、
③ 手間の特徴による個人主義と物語的説明。
細かく
- ④ 世界全般の一貫化の保護貿易主義の延び
同様に外国との市場開拓のため
- ⑤ 基礎技術の充実や技術革新への意欲的
な向むけの投資

「これは Made in Japan は不可能」
MIT の 2年以内に在留中の経済士は
“21世紀”は新進貴族の時代か? —

ロマンをもって

- from Riji do -

No. 109

1990. 2.20

ロマンをもって、
西高東低と云ふよろい。
えじみうで。関西が云氣でよし。
関西新老湯 明石海峡大橋。フレ
スから21世纪へのミニユターンショレヒ
でのエ=ユートの高峰。Bay area の
ヨコハマ。シカゴ。フロリの内登 etc
22世紀内の狂言が行きよひ。
1世紀狂言よしと1万人。人が集まれば
云ふよし。22世紀は何人か? —
諸君大モニの勢いのつて。西風の
限とろぎへきりよし。関西高120以上。
正路。才量。算用 云ふよし。
新しい21Cへの人材エネルギー —

言語能力について

- from Riji do -

No. 110

1990. 2.27

言語能力について。

プロ野球のスコア板：キャプテンがそれを
持つへい。沖縄競馬場で「田辺」
主席と話をした。

"あれりまえのことをあれりまえて" など
とうじうじこと。

そして東京は歸つてさて、山下七郎左
衛門の"あれりまえの研究"（文部省）を経
んだ。これが表明されればよいのか……。

"なぜ長島のアメ乃ハロ?"

"言語能力があるからだぞ"

说得力不行。相手「かく論理的説
明を了す。結局 相手の主張を了さず
である。言語能力をもつて——

地球時代の中での日本

- from Riji do -

No. 111

1990. 3. 6

地球時代の中での日本。

世界の人口の3%を占め3億3
千万人の日本人が、世界のG.N.P. の
15%を創出している。経済は資
本主義、政治は民主主義で運営され
ている。アメカジと国内への公衆
投票率35%、日本国内の投票不正と
汚職がある。成田空港開港は
1994年上旬から。この投票率はどう
解釈されるか? なぜか? 經濟はグロ
ーバル化。リーチンの高さ: 3. 全身
高さ: 3.12m * 2 Moneyの動き。

男の魅力

- from Rijo do -

No. 112

1990. 3.13

男の魅力

神戸新聞に掲載された、神戸銀行の調査、魅力ある上司・男性の仰天指数、女性の因縁空房。……

どうも管理者型は人気が高い。
部下の養育力、引き立てる力、教導力
の能力、強い领导力よりも、育てる
能力、セラピーニング、上司としての
必須の能力と評価されたのである。
文化服装学園で発表された。

この調査は直接の能力と云々立す
上位の力に入る。力強さより、その
達「大先生」はより作り込まれた
からこそ育つ力があるからである。

飢餓改善へ

- from Rijido -

No. 113

1990. 3.20

飢餓改善へ

老経新聞のショットゲンを見た。

登屋達上國。政治ではある。この日3.

国でハジケトス。

栄養素等攝取の充足率は 100%未満
の、カルシウムが 40~87% 不足して
いる。国民の大半が“毛3~骨”。久
ちつてもしまと男一人より 20kg
以上 1日 1本の牛乳と運動不足
率 15% 骨密度は 15% 上下する。
これをと男一人より。“ひよかで、
脱却して“元気まさる”と。フレーバー
時代を過ぎて“24時間斗争アリ?”
「ハッカティーの活性は如何? —

表現能力

- from Rijido -

No. 114

1990. 3.27

表現能力

マネージャー諸君者、上司、ヒトの
口音痴がみる。 聖情。

「部下を使つて、仕事を33人、9=と
じみる。自分一人と職人によぶ。
部下を使ふことは、不つかしい。
くどくど云ふても、理解はつくある
い。『みんながいい、O.J.Tで
人は動かさぬ。相手の力から言葉が
相手の立場に立つて決さぬは御得
してしまふ。自分で論理立て
えへ。表現能力を豊かにして、13
回の17回を抜き努力だ――

日米間に……

- from Rijido -

No. 115

1990. 4. 3

日本15年

Structural Impediments
Initiative discussions.

日本15年の最大の問題とまっています。

日本の政府機関、過度な外債者の
影響など、既に15年間の問題。

新15年、「日本構造問題15年」と
署名され、Wall Street Journalなど

上記の通りであります。4.3月正月に

ありますか?

「構造」「障壁」「本気」「行動」であります
こと。しかし日本は今まで「なぜ」
で「なぜ」行動をとるのか?なぜなら?
障壁障壁は日本15年間ある?

700人の入学式

- from Rijido -

No. 116

1990. 4.10

700人の入学式

流科学大学今年、700人の新入生が入
学されました。日本、アジア、世界の
流通の近代化を志す、21世紀担
う人材を輩出します。

学生の訓辞

今年の学生内で、豊富な才で
進歩運んでくれたと序文の1人を
も、今後、一人前、大人として、大人
としての取扱いを了とした内閣、一
人の人間として、この大地の自分
の足で立脚して、自分の手で明日を開
くことを。教育以上をもたらす
事をこれまで壁をつくしてみる。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

コミュニケーション

- from Rigidlo -

No. 117

1990. 4. 17

フジエケイロ

T.D. の時代をみると、「原子力」、「シエトガ」、「老ハイバー」、「コンピューター」、「ライオチノロジー」など多くの「技术」が登場する。世界は大きく変化し、その中で T.D. の普及、人工衛星の日々の「进化」、大きな影響を与えた。軍政の革命も、天安門の事件も、「お茶の向」などを通じて聞こえてきた。しかし問題は報道されたことから、眞実そのものが見えない。一定の切り口で情報を伝えられたのであればそれはそれでいい。T.D. は一方通行の時代、フジエケイロ時代といい、今はもう双方通行だ――

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ネアカ、ノビノビ、ヘコタレズ

- from Rigi do -

No. 118

1990. 4. 24

ネアカ、ノビノビ
ヘコタレズ。

田舎生活がまた一時とあれども
アリテアリでいい。

一歩の差で紅葉の世界へ至る。
全く違う世界へ至る。プロの世界へ
至るしてしまはずといふ。

「ネアカ、ノビノビヘコタレズ」の言葉は
彼の口から。

人生いつも画面に遭遇する。

ネアカアリスル。オーナーはナシル。

ノビノビと身を余すところも。

ヘコタレズは一歩一歩立派な精神で人生
細心の上、大陸へ、毎日毎日大陸へ。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

民主化

- from Rijido -

No. 119

1990. 5. 1

民主化一

「自由」「自律」「自己責任」の確立が今
こそ必要である。

ペルリー事變、李王復興から南国修好
への軌跡。第二次世界大戦との歴戦、
それ、外の力で近代化の途を歩
みながら現在の國で、平成に之
自らの力で近代化化を計るには
どうい。之は唯民主主義の、自ら
傍由で会心附む所を主張するに近い。
行政改革、方針決定の権限、学者の協
会など、生元名、消費者の団体へ――

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“アクション・ベースボール”

- from Riju do -

No. 120

1990. 5. 8

“アクション・ベースボール”

野球とベースボールは全然違う
スポーツであり、アメリカ人は云っている。
高校野球、過去は上位は日本式。
野球と、プロの野球ベースボールは。
やつも 全然違うと云うべきだ。
お金と豊か、豊かな社会へプロ野球でし
ての ベースボールは、お金儲けの手段
としてではなくことは大切である
結果として、勝利敗北の評議も大切
である。それを上へ プロセス・大切である。
どうして風呂に入り得るアホ?
おもろいの見せ物?
プロセスを楽しむ。アクションベースボール。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

流通科学について

- from Rijido -

No. 121

1990. 5. 15

流通科学. ルジド

「音量空清の支柱の等級は人による
ことの事実は、音量と起立の割合を比べ
ると、「Made in America」「P.M.A.」
の平均音量比較」とか M.I.T. 声音生産
技術室報告書の東山昌一氏。

最近、大統領選手の候補者は、山中和也

「政府の大統領、山中和也が公約してい。

アメリカの工芸では「年号と年付」を書
くが学生が高齢になると「年号と年付」と書く

「P.M.A. 61. D.F. 20Y. 1973.7.」の如きが書か

れる。流通科学士は「年号」、「年付」、「年
代」、「年」、「年齢」等の語を用いて日本で最も

進歩的な言葉として「流通科学」、「流通工科」
〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

シルクロード

- from Rijido -

No. 122

1990. 5.22

シルクロード —

15日前の絲綢之路の旅が終って
また、ゴビ砂漠の中でも、定時でNHK
のニュース9未だ波粒送と毎日19時45分
で見た。ナレーションが冗談で取扱うか? 五
乙は“ナガミトヤマカ”“かとうタク”。
スチーヴ・エラスモスの「世界の政治と経済」
などと並んでいた。

人民公社、生產大隊の時代が復活。中國
の黒字の消費制の導入によって、生産性が
向上しつゝある間にあたり、人民公社
がとどいて、商品化の商品化が進む一方で
、「計劃經濟」市場化への「自己責任化」へ
世界と中国と日本と主に二つある。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

44年前に

- from Rijido -

44年前 —

No. 123

1990. 5. 29

マッカーサー司令部公報 1946. 3
米国教育使節団報告書 オース
(京都学芸上野たか44年研究会)

この古文書と古事記の文書とを組み

4月。 Report of the United States
Education Mission to JAPAN

submitted to The supreme Commander for
the allied powers Tokyo Japan 30 March 1946.

Allied powers 美國蘇聯中華人民共和国。

ドーラ・ヤード・リットル・ルード。

初回公報 1946年3月30日 東京

12月23日 — 2月 —

We do not come in the spirit of conquerors,
but as experienced educators who believe that
there is an unmeasured potential for freedom and for
individual and social growth in every human being.

(We do not come in the spirit of conquerors,
but as experienced educators who believe that
there is an unmeasured potential for freedom and
for individual and social growth in every human being.)

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

アメリカ的、日本の？

- from Rijido -

No. 124

1990. 6. 5

アメリカ的、日本の？

アメリカの大リーグのベースボールで何よりも
今やヒット수가多く、勝ち点もこれまで以上
ことにならう。日本は31を分子と云ふ
といふのが多い。日本のルートは31。
分子は日本、ルートは分子の31を表す。
J.子供の時の夢は野球選手。会社入
入ったのは大企業。お給料は会社
どりで25万円。現在は年俸150万
円。25万円が何倍かは不明。
現・日本では近隣の老舗・ナショナルの
31を分子は31か？ TO. 放送局の御立
ち？

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

聖済民主主義の確立へ

- from Rijo clo -

No. 125

1990. 6. 12

聖済民主主義の確立へ。

全國選り、この協会で初めて生産者の立場から、消費者、生産者の立場を立つことを表明した。これがこの日、聖済民主主義の確立。今まで大切にしていたことを改めた。

見せかづく豊かさ。日本人=新進貴族、花見酒に醉つて、「わざ」と、と云ふ人をつぶす。21歳は25歳で、29歳は10年専門活動の時代である。自己自律自己責任。世界の中では「日本人の気分」これが豊かな日本人と日本人の努力と日本の文化の文化である。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

管理野球か野武士野球か？

- from Rijido -

No. 126

1990. 6. 19

管理野球か
野武士野球か？

キークスの見せ合へついでいふ。
タブチ君も彦色がさぞかし、
プロ野球やターミは、トラスト制、トーナー
制など、これまでの「タフ力」を口にす
るところは珍しくない。(余れ(同じ))
30勝で引退する。10勝して引退する方
も、その宣力の差はうそと笑ひき。
「タフ力、のひのひ、へこむれ」――
ファンみつて、プロ野球でみる。左22年
右、春22、夏3、通じ、全員がプロとしての
自覚と自信を持ち、斗争心、必死の勝てる、
力手寄手でいる。ファンと春日アヒトと、

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ボスかリーダーか?

- from Rijido -

No. 127

1990. 6.21

ボスかリーダーか?

この国の財界では、めったらしく意見が分かれて結構な事ある。

土地税制の問題で、農家の子供たちと反対する側と、庶民感情の上から見て大企業が保有する土地をもとと税金をかかふと云ふ意見などと一緒に対立している。

志士たちの時代、税金、年々増加と共に土地の問題が問題化される。この間に於ては土地問題が政治問題生じたのが、自由主義、保守主義の二つ、そして進歩主義の三勢力だ。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“非日常性への挑戦を”

- from Rijido -

No. 128

1990. 6. 26

“非日常性への挑戦を、
更にこれから中国へ向かう研究者へも参考入
り。多様参加のノルマを設けて構造化。
既存のよりはるかに。特徴的な方向性
やセンターをもつて学修の大切さを。
学生の担当のしやすさを。(ヒヤリ感...?)
十分の便益と自己アピールを。
日常性への中へ埋没しないでこそ。
廃却されず、非日常性を追求しよう。
登場・実現へと急ぐ。居たまどいから
必要である。

中国の文化へは理解せず、先の明日をも。
日本・アジアへは果敢へと行動する。
E.C. アジア、アジアのフローラ化をヒントに
か。アジアの中の日本。世界の中の日本 —

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

調査について

- from Rijido -

No. 129

1990. 7. 3

調査について

消費者意識調査をタイエーティーで行なった。調査の申込は新たに登録しようとした。車両購入中でタイエーティーの接種を行なうと、47%が3.何でもないが5%。

調査の目的。それは既往病を作つて空気汚染と了した科学的な思考からだ。タイエーティー地域の「この度の不景氣の原因は文化の飛躍と作つて、空気汚染による調査が本多の調査と云ふべきである」という。

調査の方法。戸答へ立つて訪ねるところが最も多い。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

顔のある

- from Rijido -

No. 130

1990. 7. 10

顔のみ —

フェイスレスの日本と云ふふ。
「日本皇帝論」、「日本王位込め論」
日本に対する欧米諸国からの非難
1声が渺々と。
明治 大正 昭和 年代 ...
重一化・効率化で一億人、みる
駆け足で走りやせられた。
G.N.P.世界第二位にまでも、一人
一人の生活レベルは世界八十位以下
である。重一化が個性化へ効率
化へ効率へ、多岐ある日本人の教養
やみ日本人へ、昔の自由主義、民之
主義を育む努力と —

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

モネ展

- from Rijicdo -

No. 131

モネ展

1990. 7.17

シカゴの美術院で、モネ展開催
され、大変盛況でした。A.A.A.
と「入園料 14.0 90年アドバイス付」
と「レジデンス」、シカゴに行ったら、その1ヶ月
後も在。金利が高めで人気があると並んで
招待券、ある PM6000円で 全館空で
うるまうるでいい。日本・展覧会と丁
寧です。モネの「睡蓮」は、モネの藝術
として、また、モネの運営によって展示されてます。
午テープレコードは、2枚の室内家と静寂と
朝のソラマツリと、一枚のコット。
一枚のピカソと4枚の「向日葵」――

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

「いかすダイガク天国」

- from Rijido -

No. 132

1990. 7.24

「いかすダイガク天国」

朝日新聞 7月14日(火)タリ一画トップ。
日本の大學生が才智や技術、資金をもって
夢や目的に向かアムカタ^{1/2}・自立や国際協
力の創造的内山へと進む。(おおぞら会)
大学生は一日本一友人との会
—アメカ—洋装セミ・エスセー

どうもがいのが現在ではわざと。
21世紀のチーナレス、エコノミーの時代。
2. 世界の中の日本人としてお フロフエ、
シナルとビジネスマートと並用するか?
年功序列、勤勉階級と日本式の逆
用語はどこかとんでもない存在かであります。
どうして? ? ? お題口 —————

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

大阪にて

- from Rijido -

No. 133

1990. 7.31

大阪にて

日本財界人会議が初めて、大阪へ開催された。東京一括集中の時代より、うしろにとてあった、暮よつたアメリカのビジネス界も含めて、大阪を是れ人々で賑わうとした。日本と云ふは、成田一車空一過を有し、大阪省うるまく門とチャーチが、同じくある人と云ふ。四方八方から、人々が、都市の競争力によって、日本と並んでいたこと、日本と並んでいたことは、なかなか元々は、LAX、ヒラズの、ワシントンとN.Y.、LAX、ヒラズの、草付地の对立、民間と民間との立派な、相互の立場の理解の必要が叫ばれていた。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

世界の中の日本へ

- from Rijicdo -

No. 134

1990. 8. 7

世界の中の日本へ

日本財界人会議(大臣)アガ. アベノ
仙台市長→日本のヒストリカル・世界の
GDPの40%を占めます。日本の社会の自
然が、よくいかないのか?」言ひ聞かれて
珍めしくて...。Excuse me...であります
よし。時代であります。豊富な理念を持
つて、日本民族の文化、伝統、伝承など
の精進自体は透明化され、世界の人
人の理解です。その上にまたある「う
まく、「社会」「文化」の日本の人、「豊富な
相互理解への努力」時代の日本と創
りおかしくなる、「日本は多様化する」と
いう反響、学生としてそれがうまく

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

本を読んで

- from Rijido -

No. 135

1990. 8.14

本を読んで —

夏休み、本を読んでいますか?
またそれが本で計画的ではなく努力
としまじょう。「世界中の日本人」
英語が少しだけわかるようになった
あたりで、「難解な日本語」など
ことなり。友の投票では「年内の
知識」「英語」「日本文化」「書類」など
が。この夏休みの何冊かは「本で
努力で計画的」でしたか?
脳細胞の活性化と子供、20歳を高め
の中でも創造力を磨くべきだ。「マンガ」
「TV」はどちらか創造力を磨く
うつろいと云ふべきだ。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

「君臣は市道なり」

- from Riji clo -

No. 136

1990. 8.21

「君臣は布道なり」

海保青陸(文化14年・1817・京都二三之)

お金で街も車がやさしくなった

民族的大移動，新舊政治混雜而大混雜化了。日本的特性，是固主義的與殖民主義。陽光進行的家進行，……江戶時代於此，江戸時代自己的意見之云，文學家之云。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

「不沈戦艦 大和」

- from Riji do -

No. 137

1990. 8.28

「不沈戦艦 大和」

敗戦の日を過ぎると歴史そのもの
虎の巻頭に並ぶ。

「男孩子的な大和、泣きじみ、——

男孩子的時代は過去のものになつたのか?

「重厚長大、エスカ-ド海軍型の空海」か。

「軽薄・短大、エスカ-ド海軍型の空海」へと移行。

「ハーフエイジ、ハーフトナエイジへ、そしてヒューマンエイジ」
の時代へ。

「老々子母」、「作3母3子母」、「空想」、「軍工子母」、

「健人子母」、「空想」の新・構築。

マークシットは自己変化していこう。変化
への対応。迷うことは苦でよい。理論
を直視せず、何よりも恐れぬ者であれ、

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

人手不足か？

- from Riji do -

No. 138

1990. 9. 4

人手不足か？

サービス業ばかりでも、人手不足が深刻な事例で多々聞かれていました。

サービスの商品化が進んでいます。実事
の銀行、コンビニエンス・カードの拡大。

タクシーデパートの「おうでんそば」の盛
況より、おでで、おでくしで「自分で営
業でやつへん」と商品として詮写
すとこどもみえりえぞよしおうつてさ
れ、「コケツペツの色めき」ズギー
はうす サービスの商品化を進んでいます。
この間の独特的「社会現象」が「ソフテ
ルウェア」である。それが人手不足
の原因。コケツペツのキャラクター、ヒロイ

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ほめることのむつかしさ

- from Rijido -

No. 139

1990. 9.11

ほめることのむつかしさ。
複数にとって最も大切なのはやはり
気をあてさせることである。そのため
には「ほめること」が大切である。
しかし上手な「ほめること」は、飞び出
し、相手を叱るとはそれほどない。
たゞしこそ、人間の心も生ぬる
ところ欠きをもつてゐる。それが人間の
弱さ。(神田川ひづる)
努力してほめたる、練習でくらべ
はさうしたと褒めると、宣行は云
つかない。褒め「ねえ」「ほめよ」

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

「市場の存在」

- from Riji clo -

No. 140

1990. 9. 18

「市場の存在」 —

儲けたために、資本を投入して、その
ために「市場」といふものがでます。そつぱん。
→自己増殖を認めながら、管を主導して
おこと假定され得る。ソ連、東欧が今
後二〇年、十五年後でどうなれるか
知りません。中國のようになると
政治、二つの立派なとこはどちらが勝つかで
きるのか? そして「市場」、いふものが
アタリスミズムなど「神の手」導かれ
いるか? わたくしの「神の手」以外の
行政による「政治家による『管理』」は
多い多めに見えて手を上げて手を下す
ところ。今現実、本当にこれがいい? —

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“The 5 a day”

- from Riji clo -

No. 141

1990. 9.25

"The 5 a day"

健康のため、一日の中心は必ず「精神的・身体的・運動的」野菜を中心とした運動です。
= 2-1. フィットネス・プログラム。カルフカル=アーチビング 11月 11日 13時
午後 12時 30分 加入してきました。
2-2. 痢疾予防のための野菜とたべ方の調査と実験。
2-3. 生活習慣病予防のための野菜とたべ方の実験。
2-4. 健康維持のための野菜とたべ方の実験。
2-5. 健康維持のための野菜とたべ方の実験。

〒673 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

“朝めし” しっかりたべていますか？

- from Riji do -

No. 142

1990.10.2

“朝めし” しっかりたべてますか？

プロ野球の解説者として有名な吉
岡さんと会って 1泊2日……
一泊2日は、ナイスな一日。
朝、起きたのが午前一時頃。起きた後、朝ご
はんを食べに起きる。 “朝めし” とい
うのが、朝ごはん。 タメ玉を握りこねて、
握る。“ひまし” と食つて、手で握る朝
ごはん。 これが “朝めし” と云ふ。 朝めしは
運んで運んで、朝めし。 プロとして
の自覚があるのか、一寸したれて、
いかにも “朝めし” と云ふ大きさの
ひまし。 “朝めし” しっかりたべてますか？

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

オネストであること

- from Rijicdo -

No. 143

1990.10.4

オネストであること

昭和37年の暮であります。アメリカの大手の
ケーブルテレビハイヤーは既にそのフィンランド
が非常に多く立てられて、

ビシネスマンの一着大印を落とす。
「オネストである」と云ふと……

その当時は、あれこれそのことで、深く
気にもとめられなかった。渾山の会社、135
社の会社の立派なテナント、地下のビル
も、同じく(つる)・同じく(つる)の名前で立
てられなくなってしまった。それで、そこ
の会社がオネストであるかどうか、どうか
うう。決算の数字が正確でないかどうか、
巧言令色の人々か。オネストであることを。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

字引

- from Riji clo -

No. 144

1990.10.9

字引一

Good & Goodwin 1922. 1922 "indicates
230, 231, 232, 233, 234, 235.

good bacon. best. - 134-605 --.

- ⑤ of a favorable character tendency
 - ⑥ something that is good
 - ⑦ something that has economic utility or satisfies an economic want
 - ⑧ good all - well

21 to 22 " Good-bye good by
alter. of God be with you.

人言人言者皆爲子雲之謠也。其言人也亦如其言己也。故曰人言人言者皆爲子雲之謠也。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

英語を話せる

- from Rijicdo -

No. 145

1990.10.16

英語で会話 —

これがうつ日本

オーナーは、エンジニアたち。

冷戦の残り

民族主義の生き残り。

グローバル化、コミュニケーション化。

M&A の日本化

市場主義の日本化。

コンピュータ化が進む、工場は3つで8

台。 Jet 飛行機、CPU、コンピューター。

座力、世界を主導。なぜ?

face to face の時代が、もう必要ない

時代。英語の国際化へと向かう

」とある。あなたの時代はまだ英語ですか?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

豊かさの時代にむかって

- from Riji do -

No. 146

1990.10.23

豊かさの時代にむかって。

今年も四定(四月一日入社の大卒者49名)と、三定(新卒卒業三月以降入社31人)の内定が行なわれた。新規内オフィンタ、フランチャイズなど、600人の若い人々が飛びとおり、老舗市場でも、とい企業も人材不足に悩んでいる。生活資金の2ヶ月間は11万円、1.2兆円の預金がある。この若く人を育てて、21歳、22歳、この企業の半導体293の元となる者となる……。わたくしのこの時代のキーワードは「アーバン・ビギナーズ」であるか――。

「誰の豊かさの時代とは?」――

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

430兆円の使ひ方

- from Rijido -

No. 147

1990.10.30

430兆円の使ひ方

日本経済協議会(5.1.1)の結果、10年内の430兆円の投資を行ふ。国民生活を充実させることになる。生活費中人の考え方を、アメリカが日本の考え方。
貯蓄と投資のインペランスが、この国の經濟のあり方をやがめた。明治以来の思想、かまくらの外貨準備のやり方が世界中のところである。政府は、アメカの政策の非難をする。
政治不正が土地問題を起させ、
一生儲かる。退職金も富一郎富山など
がいる。430兆円使ひ方、日本
は50年後にはまた上空を飛ぶのか? —

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ファジーの中の日本

- from Rijichō -

No. 148

1990.11. 6

ファジー中の日本

この日本国といふ國は理解しが
ちい国である。外国から理解され
くことが多い。(一神教→多神教)。(神
道式の神式・キリスト教式→泰式の仏教式)
(大統領のオバマ→内閣総理大臣や政
主(首相))(政治家と行政官と官
僚との社会的地位(高いと低い))
(オブジェクト指向言語の上位言
語(Java...))(英語とヨーロッパ...)
明治維新以来、どうやらやがて、この社会
これが、オーバースペック化されて、どうゆ
くか? 多国籍社会への変貌か? —

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

土地問題

- from Rijido -

No. 149

1990.11.13

土地問題。

1990年6月の土地白書

1955年-89年1月に128件の
大都市と地価加上、九、七、十五

日銀の新規の地価の上昇率は、大、

土地の上からと放任しておる。

政府、地方自治体、土地の管理

銀行、企画機関の責任

これが大きな問題となる。

技術的、対策の点、需要と供給の

関係が地価の上昇、供給の減少出力

土地の公有化へがって公有財

との土地の所有へ? どうぞ?

ガイドラインの中での自由主義の時代?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ベースボールと野球

- from Riji do -

No. 150

1990.11.20

ベースボールと野球

日本野球が1989年と同じ11月20日
で、今年の予測の及ぶ日本1990年は、
しかし内容をみて、ベースボールと野球
は、大きく、ベースボールは、より力と入
り、野球の方は、より柔軟性。
野球は、力と入り、日本野球の野球が
は、アメリカのベースボールの野球と
は、三振の概念と、野球の野球。
しかし日本野球は、主として、野球の野球
見えて、野球の野球。
もう少しエンタテイメントの野球 - ベース
ボール。日本、アーティストの野球。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

放送と通信

- from Rijido -

No. 151

1990.11.27

放送と通信

郵政省の審議会に出席した。

人工衛星のR&Dと実用化の会議
であった。放送とはNHK、民放・地上は
一方的な情報と経済手段である。

通信は、何が何を双向化するのか?
人工衛星とユーティス実験、科学実験で
世界中の人々が同時に見える時代が
始まるのか? シンケンルートで広げ因る
事? 特算山、日本と建設会社、カルコ
ルニア等、21世紀のFAXの時代。
・電子化? (P.O.S)(E.O.S)と駅伝化で
消費形態=電子商取引の商品化がどうな
が? フジコムとパーソナルとの融合の時代へ

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

バランスのとれた社会を

- from Riji do -

No. 152

1990.12.4

バランスのとれた社会を

欧洲、アメリカでは企業の株主の私有性
がでより、持株会社の皆が、自己増殖
と計り止められており、監査者の存在の
も歴史家によると考へる。

日本では会社は「イニ」であり、「ラ」など
といふことで株主より、従業員とアドバイ
スとして勝手である。

この意味で日本では監査の一生を構成
する一人の人のことを、生元の可憐として考
え。一派の人材は企業に入らぬのか?
否清か一丸、立派な日本を云ふと日本。
「イニ」、「ラ」、おどろきは「個人の経済」か?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

先づ「カタチ」を

- from Rijido -

No. 153

1990.12.11

先づ「カタチ」と――

剣道・柔道はじめ、空手、柔、碁、

将棋などのことで、習ふ事は 先づ「カタチ」で学ぶことが多い。

我流がでは、一派の空手。

一流の人向といふ所か?

「里かる空手」と「調密力の確立」、正確さ
をもつてやる事。
同輩、後輩 などと
並ぶ。そしてや先輩の合意で生きてゆく
空手が大切である。「カタチ」が入る
「カタチ」の應用をみつけた。これがでござる。

人を、「要領がよい」人が成功する。何故
か? 「カタチ」を先づして、手際よく
物事を成し遂げたからである。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

Christmas

- from Riji do -

No. 154

1990.12.18

Christmas.

Mass of Christ (カトリック教会)

Xmas & 圣母誕生日 12月25日～26日。

キリスト教徒がモルタル・クリスマスと呼ぶ

事。その英文字 X(カイ)は福音アラビア語
から。Xmas(マス)は古高地アラビア語。

12月25日は西暦12月25日～26日。

今更、大人達は20世紀の文化を云々云々
云々。1945年一時的。1946年～1948年～

高齢の健在者。何事か2月～2月5日～
2月3日～が大切である。

街の灯、音楽はシンガルベルの音が最大。

多神教の経緯で成了日本人の儀式の多くは
サンタクロース教会に行く

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

使い方について

- from Riji clo -

No. 155

1990.12.25

· 便り方の基礎 ·

個案·家案·社案·因案？

但人少、自少、但主之、便已得閒也

家起。家起內人也。家主也。是人也。家主

金桂元-才女双生「进入七十二红色」

國文、社會、寫作、歷史、國文

電氣器品目. MUNSA. P-4-L 2-33.

立陰陽之正也。但人多好處於陰，故曰。

任人空降軍事工兵，又以陸軍方為之十分稱

何でやるのか？ どうぞお聞きなさい。

和洋ルーム 大会主催者も、会場は下

手三日五同、同じ三ヶ月の間、立派、金利二分の

2392-1339-3+5; 2392-1339-3+5; 全2

不可是老挝的民族

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

あけまして、おめでとうございます。

- from Rijido -

No. 156

1991. 1. 1

あけまして、おめでとうございます。
百金罗錠馬。（駄馬も百金の宝之外）
千金罗美人。（美人も千金の宝之外）
万金罗高爵。（名半地位も万金の宝之外）
何处罗青雲。（しかし青雲がりと云ひ切る）
と書きました。

(窓の詩人)

“一年の計は元旦にあり”，
今年こそは何よりも計画を立てて、
行動すれば必ず成功。
元々がしあわせて多く、必ず実行。
また簡単なことである。
一步前へ進み出うこと、その一歩。
大切である。
よし年を立つよアメーラ ——

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

干支、星占ひ、コンピュータ占ひ

- from Riki clo -

No. 157

1991. 1. 8

干支・星占ひ・コンピュータ占ひ

工作、血液型など、色々な占ひを行
っています。何が事でありますとおなじみ
です。Yes. No. Pending,
どちらでもない、決断するべきですか。
何をしろか、何をやめようかなど。
方向性をもつて、マネジャーとして
の仕事をします。本人生の山王塔の立
つたときの「ディレクション」をめざします。
故郷(ふるさと)を温め、新しい突破口。
長い人命の歴史の中から、社会、人生をいつ
つかう生き方をもつて活用。仕事人生。
考え方を改めます。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

感動することを

- from Riji clo -

No. 158

感動することを。 1991. 1. 15

「ライフ」。肉声、空氣・から風が流れ
ことか「カラカラ」でさえ。

T.OのスタイルONは「と」と「と」では無い。
それを世界。つまりて音節に入り込む
几多がある。すべてが必ず意味である
「知りせり世界」である。

重一化。暗記。偏重複合。入る動詞は
中心として行なわれる。

今、私がする事は「生きる」である。

effective - That is concerned in the production
of - : having the power of acting upon objects.

Active mind - 人間の脳の中の「力」。動いた
事は全部記憶される。外界から全くして取れて

(effective - That is concerned in the production
of - : having the power of acting upon objects,)

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

変化に対応する

- from Rijido -

No. 159

1991. 1.22

変化の対応 ③

91年以不透明な時代である。
国際情勢とアメリカ、ソ連の両大国立
支配崩壊した。国内はお政策決定
手腕が乏しいものの海内内閣の確立
していき、バブルの薄減した日本
經濟も消費購買力の強さを示すと
信じて、先行の見通しに加えて
ある。変化の予感がある。全天候型
の準備を七八、変化の対応は二二
か似合ひである。変化を見ると窓口の——
その時代の挑戦可の意思。——
變化の中一二、機會（4PLZ）がある
3. big change → big chance の時W。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

選択の時代へ

- from Riji do -

No. 160

1991. 1.29

選択の時代へ.

90年代の現実.

豊かる時代への幕が上り始めた。
“豊か”と何? 一言で云えは 選択
かで“そ”ることで“あ”る。

“生きかたの選択”

明治以来、この国では 1億人すべて
欧米先進國へ進みつゝ、進みさせて、
“駆け足”で、わき自身もみだり走つてた。
富國強兵、殖産興業、輸出促進、外債
獲得、etc 而し、今や ライフスタイル。ライフ
ステージ。節目毎の 選択肢がみえた。
70万時間といふ長い旦、生計一瞬15
9中で「何? 選ぶか?

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

町人国家か？

- from Rijiccho -

No. 161

1991. 2. 5

町人国家か？

湾岸戦争が始った。何のための戦争か。もう一つ意味があるといふ。世界の平和を維持するためには、コトからどうして付合はざまがいい。

人民を富むと平和を貢ぐのみ。豊富な国は多く、わが国がコトで立派にならぬまい。アメリカは立派なのか？ 国連は立派なのか？ 知多国賈軍は立派なのか？ 国が立派なのか？ 民間が立派なのか？ どうして立派で、納得の立派で立派。

Tax payer といは、その立派なつて十分だ。うそいところは立派で立派で立派。町人国家日本。今后は立派な事件で立派。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

大相撲で

- from Riji do -

No. 162

1991. 2. 12

大相撲

初場所：宍島。少摩勝也。

1915年1月22日，北洋政府在天津召开了全国教育会议。

スチーブンズ等もトランプの支持者。

毎日毎日くりかえしてトレーニングアジョシとか
必要でス。肩力を筋年をルーラーみす。

一月廿九、丁巳腊月。庚子年。岁在己丑。

動く方向は角速度 55.3 rad/s の動く

5-37 エラ＝ビーチ 3.8 km 1= ハーレー

シリカモコニヒカラル。命のゆび

「うそだ。」
「うそだ。」

学习已同心之七十字。见103备注

α-乙酰基丙酸的合成于 1940 年由斯密斯—

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

全身で覚える

- from Rigi do -

No. 163

1991. 2. 19

全身で覚える

20才にして「覚えてる」といっては、「つか?

全身で覚えておこう」と思ってます。

「自動車の運転」「鍵字」「地図」

新入社員…入社23日目…まだ覚えて
ません。新入社員の会で「が」つくり、23
日目、全身で覚えたと、「まだ覚えて
ない人が多い」といっています。

朝から今日人の説明会で、大きな会
議室でした。今迄、覚えてきたことをつ
れて、自己・自律・自己責任…やつれ,
左二つは「覚えてない」感じで「全身で
覚えよう」という努力をしています。
今日は3つ…といふ人が多くても多い。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ネアカ、のびのび、へこたれず

- from Kijicho -

No. 164

1991. 2.26

ネアカ、のびのび、へこたれず

プロ野球のキャンプが終った。
ダイエーネースヒ高砂市へキャンプ
を始めた。アメカオリーカーで五ヵ
ドン・ベーラを主役として、打撃2-7として、
投2-3。打率1割4分13ヒ、全く
「序盤子調」、「基礎基礎」の落とし子。
打球方角は3セント左外野へ入り3セント
左「あえり子」とよぶてさうだる様子。
オフニシガタ。その後左外、又右
左神狂の3点狂で、「ネアカ、のびのび
へこたれず」は一日一日努力がんばる
目標へむけて努力を重ねる。

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

日本人はもっと発言せよ！

- from Riji do -

No. 165

1991. 3. 5

日本人はもっと発言せよ！

湾岸戦争が終わるあたりは、ニヤベーハンブルグとか、史上未曾有の騒ぎで行きかえり、「舌舐め度の高さ」がニヤベーハンブルグ「血と涙」とか「泣き声」とか「ニヤベーハンブルグ」！

東西の冷戦が終り立つた現代において、ソ連がかつてハインリヒの対象として、最も理的としたやうな日本、皇室論をひじめ不気味な日本、アヘンガルターレ不況正義論によつて全世界から厭食する日本、その中の90後半を並んで居た日本。

日本も西欧庶民主義国家の一員として、健全な市民社会のあり方と民主化を

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

カラスの日本人…

- from Rijido -

No. 166

1991. 3. 12

カラスの日本人…

アメリカ人が見て外国人。

- アメリカ人 - 自由奔放
- イギリス人 - イギリス
- フランス人 - フラミン
- ドイツ人 - フフロウ
- 中国人 - 中国 - 中国語で書く
- 日本人 - カラス - おはぎ山、おはぎ山、食文化。攻撃的。中国人が行動する
意識。

日本人に対する評価が一貫ある。
清华五虎のあと、シナモン、ハーブシードの
活路も想像できる。強い感情力とそれを
転じた日本。本当に? それ 2001年を过了
か。世界の中の日本。何? アジアの日本。
何? 今は日本とアシスタンテリテイエー…

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

根性論について

- from Rijiclo -

No. 167

1991. 3.19

根性論について

又が根が主なところの中にはある。
科学的なトレーニングの徹底か。今迄
必要である。こうすれば「うそ」苦で
あると言ふ。科学的な(PLAN)→(DO)→(SEE)
を繰り返して、目標へ到達するもの
やプロセス。手段と方法を用ひるが、
根性とは「^{潜伏}潜在・行動・仕事など
は、工夫をこらす、他人へアピールする
努力(従来の精神的の立場では「
心地良」。身心の調和をもつて活動する
とする單なる生活)三漏室(自己尊重等。
従来の根性は「明るく、元気、力強い」と

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

強いチームは…

- from Riji do -

No. 168

1991. 3.26

強いチームは…

強い野球のチームの条件は…

目で見えてわかること、—

- ① 振管中に煙草を吸わない。
- ② クラブの内と外を歩かない。
- ③ 帽子をかぶつたときに、アコート・エーポンを着る。

つまり、子供の云ふ「うそ」と「嘘」。
しかし、シルバードが大切なのは、

「口に口と、衆人環視の中で、ズボーネ
の醍醐味を、味わうとする心持ちは
止められず。一歩手前踏み出すときの
勇気を、「さあね、と、走りぬける力、
全速力、走る力、走る力」……

〒651-21 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

花や木、魚、鳥、名前を覚えよう

— from Nakauchi-san —

2003. 4. 1

No.804

花や木、魚、鳥、

名前を覚えよう

花や木、魚、鳥。

周りにある「モノ」

「物」に目を向けて、名前を覚えよう。

春が来た。もうすぐ初夏。花が咲く。鳥がさえずる。川の魚、海の魚。

「ケイタイ」を手放して、四季の変化をみてみよう。「何という花」「何という木」「何という鳥」「何と言う魚」

見たり、聞いたり、調べたり、名前を覚えよう。

話題が増える。話の内容が濃くなる。コミュニケーションの輪を広げよう。

4年間に、どれだけ覚えることができるか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

20年前とのデータ比較

— from Nakauchi-san —

2003. 4. 8
No.805

20年前との
データ比較

20年前とのデータの比
較から、何を読みとるの
か？

| | 《1983》 | 《2001～'03》 |
|-------------------|-----------|----------------|
| <u>G D P (名目)</u> | 286 兆 | 503 兆('01) |
| 総合卸売物価指数('95=100) | 121.4 | 95.8('01) |
| 消費者物価指数('00=100) | 83.7 | 98.4('01) |
| 完全失業者 | 156 万人 | 340 万人('01) |
| 総実働時間(月間) | 175 時間 | 154 時間('01) |
| 大卒男子初任給 | 132,200 円 | 198,500 円('02) |
| <u>為替レート(1\$)</u> | 232.00 円 | 117.75 円 |
| | (1983年末) | (2003/2末) |
| <u>株価</u> | 7,803 円 | 7,862 円 |
| | (安値) | (2003/3/19) |

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中山

未来に生きよう

— from Nakauchi-san —

2003. 4.15

No.806

未
ま
い
き
さ
よ
う

過去と他人は変えられない。

未来と自分は変えられる。

未来に生きよう。

20年後の自分自身に語りかけてみよう。

どんな仕事、どんな生活、どんなライフ・スタイル、どんな趣味。

そのために、今何をしなければならないのかを考えてみよう。

20年は長いようでも、今日の一日から始まる。今日の小さな、気がつかないような事が、未来につながっている。“ガンバラ”なくても、小さな努力を積み上げてゆくことを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

キャリア・デザイン

— from Nakauchi-san —

2003. 4.22

No.807

キャリア。
デザイン

キャリア・デザイン。
ウェイ・オブ・アメリカ。
このネオ・コンの超大国に、草木もなびく。
国連の力をもってしても対抗できない。
アングロ・サクソンのルールを遵守しなければ
生きてゆけない時代。
200年の歴史、移民でできた国。契約の世界。
何ができるかのプロの世界。
38歳が人生の最大のステップ。あたかもプロ
野球。あなたのポジションは?
収入の5-10%を必ず未来の自分にむか
って投資し続けることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

よい習慣

— from Nakauchi-san —

2003. 4.29

No.808

よい
習慣

一つのことを続ける
ことができれば、何
でも続けることがで
きる。「よい習慣」を「習慣化する」努力を。
簡単にできることから始めよう。

- ・ 朝の起床の定刻化
- ・ 授業には必ず5分前に出席
- ・ 3食必ず食べる
- ・ その日に会った人の顔と名前をしっかりと
覚える

簡単にできることを、毎日必ず一つ、実行し
続けることを。

「難しいこと」ではなく、簡単にできること
を。

「継続は力なり」

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

サイエンスとアート

— from Nakauchi-san —

2003. 5. 6
No.809

サイエンス
とアート

マーケティングが
「アートかサイエン
スか」ということが
30年くらい前に、
盛んに論議された時があった。
今また、この古くて新しい問題提起がされて
いる。
視点を「お客様の側」から見て考えるべきこ
とは言うを待たない。
「お客様が満足されたか」その満足度を高め
ること。アートとサイエンスが融合して、お
客様に感動を創生しているか？
大学のマーケティングも、サイエンス（理論）
とアート（学生と教授、学生間、キャンパス
の風土）で、学生の満足度を最高にする努力
を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ニュースの見方、考え方

— from Nakauchi-san —

2003. 5.13

No.810

ニュースの

見方、考え方

ニュースの見方、考
え方。

テレビの時代。戦争
の実況をドラマのよ

うに、「お茶の間」で見ることのできる時代。
しかしニュースは作られたものである。

昔から言われている。「犬が人にかみついた」
ということはニュースにならない。「人が犬に
かみついた」ということはニュースになる。

イラクの戦争を見ていても、その感を深くす
る。

フセインの銅像を引き倒すアメリカの戦車。
100人位の集められたイラク人。構成され
た画面。

画面の裏側を見る能力を。

ニュースには必ず裏側があるはず。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

語学力を強化して

— from Nakauchi-san —

2003. 5.20
No.811

語学力を
強化して

英語、中国語、語学
力を強化して。

- | | | | |
|-----------|--------|--------|--------|
| 1. ニューヨーク | 47,268 | | |
| 2. 香港 | 23,938 | | |
| 3. ワンセーラス | 23,045 | 10. パリ | 8,037 |
| 4. シンガポール | 22,213 | ... | |
| 5. ロンドン | 20,060 | 16. 北京 | 5,294 |
| 6. ハンコク | 17,031 | 38. 大連 | 1,674 |
| 7. シドニー | 12,670 | 39. 天津 | 1,629 |
| 8. 上海 | 10,109 | 43. 深圳 | 1,443 |
| 9. 台北 | 8,423 | | (単位：人) |

《永住者を除く在留邦人届出数：2001. 10. 1.》
ビジネスの世界は拡大して、グローバル化があたりまえ。狭い日本には、ビジネス・チャンスは、もう少ないかもしれない。

世界に向かって飛翔を！

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

自分らしさ

— from Nakauchi-san —

2003. 5.27

No.812

自分らしさ

「らしさ」の創造を。
「男らしさ」「女らしさ」
「大人らしさ」「子供らしさ」
「社会人らしさ」「学生らしさ」。
「らしさ」を意識して創造しなければならない時代。
殊に「自分らしさ」を。
没個性化、画一化の時代は既に終わった。「豊かさの時代」とは、「自分らしさ」を主張することのできる時代。「ほんとうの意味での自由」を求めることが可能の時代。それこそ「自分を探し」「自分を早く見つける」ことが大切な時代。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伸

世の中が必要とする人材とは？

— from Nakauchi-san —

2003. 6. 3
No.813

せの中が
必要となる
人材とは？

社会の常識

企業の常識

学生の常識

昔は、それぞれ違っていても許されることが多かった。

今は、そんな「甘え」は許されない。

スピードが速い。就職の内定も毎年1ヶ月ずつ早まっている。

「就職の時代」を考えれば、この「豊かな時代」の中にあって、職を選択する自由があり、その義務もある。

世の中が必要とする人材とは？

切り捨てられる人材とは？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

選鍛教育の時代

—from Nakauchi-san—

2003. 6.10

No.814

選鍛教育
の時代

“選鍛”教育の時代。

大量生産、大量流通、大量消費の時代は終わった。

それを支えてきた「教育のシステム」。平均的な、平準化された、画一的な、工業社会を支える人材は、最早、不要となった。

新しい I T 時代。

「グローバル化した競争」の中で、生き残りを賭けて、闘わざるを得ない企業の必要とする人材。

選別して、徹底的に鍛えて、本当に「人的資源」と言い得る人材だけを企業は求めている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

ホームページ

—from Nakauchi-san—

2003. 6.17
No.815

ホームページ

ホームページ。
学生に宿題を出す。
その会社のことを
「ホームページ」で探し出して、それを写し
て提出してくる。それ以上はない。
調査・研究とは、「先ず疑ってみる」ことか
ら始まるはず。
「Why?」という教養。
「ゼネラル・エデュケーション」の涵養が必
要となっている。
すべて「人間として」「一人の教養人として」
の「ものの見方」を身につけることを。
単に言われたことを、そのまま鵜呑みにしな
い心掛けを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内山

チャレンジ精神

— from Nakauchi-san —

2003. 6.24

No.816

チャレンジ
精神

「チャレンジ精神」がト
ップ。日本経団連、平成
14年度新卒採用アンケー
トから。

《選考にあたって重視した要素》
チャレンジ精神 61.4%、コミュニケーション能力 58.8%、
主体性 49.4%、協調性 40.2%、責任感 38.4%、
誠実性 34.8%、潜在的可能性 31.1%、創造性 30.8%
一方で、

学業成績 9.6%、語学力 8.2%、保有資格 1.9%
その他、

「インターネット等の発達で受身、リアルな経験
を欠く学生が目立つ」「おとなしく、自発性がない」「マニュアル化し、画一的、優等生的になっ
ている」

時代は大きく変化してきた。

流科大生にとってはチャンス？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

日本流のライフ・スタイル

—from Nakauchi-san—

2003. 7. 1
No.817

日本流の
ライフ・スタイル

「二十一世紀型」「グローバリゼーション」の中で、今までの「日本型ライフスタイル」が維持できるか？

アメリカ流のライフスタイル。クレジットカードを使って、給料の受取り前の消費。消費してから、そのあとで支払う。「バカンスで遊びに行く」ために、今働く。「ハッピーリタイアメント」を目指して、毎日働く。「貯金をすることよりも、株式などに投資」することが評価される。「消費も投資もしない人」、社会の中での「心配の種」とされる。翻って、日本流のライフスタイル。勤儉貯蓄、滅私奉公（会社？）。「リクレーション」、明日働くために今日の休暇。終身雇用、年功序列の「ご褒美」としての年金生活。農耕型、2000年の歴史、縄文時代からの民族の文化。これから狩猟型・牧畜型のライフスタイルに変えることができるのか？すべてがドルの中でしか生きてゆけない時代なのか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「現場で考える」ことを

—from Nakauchi-san—

2003. 7. 8

No.818

「現場で考える」

：とて

「現場で考える」ことを。

K. B. S. (慶應ビジネススクール)のケーススタディの発表を聞いた。10組の中、8組は有価証券報告書の分析にとどまっていた。2組が現場に行って、その会社の担当者に会い、また、そのユーザーにも尋ねて、話を聞いてきていた。もちろん、この現場に行った2つのグループが賞をとった。

「情報化社会は複製社会」と言われる。パソコンを使って、会社のホームページにアクセスすれば、一応の情報はとれる。それをコピーすれば報告書は作成できる。しかし、それでは本当のことはわからない。

現場に行って、その会社の人に会って話を聞いて、現場で考えなければ、新しい発見は生まれない。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「甘え」をなくす

— from Nakauchi-san —

2003. 7.15
No.819

「甘え」をなくす

「甘え」をなくす。
「学生だから」という「甘え」を持つことは許されなくなった。
世の中が、すべて「アメリカン・スタンダード」になってきた。
この国においても、戦前は特権階級的な「甘え」も許されてきた。
戦後の制度の中では、学生も社会人として、責任と権利を持つことになった。
「甘え」は許されない。「社会のルール」に従って、学内でも行動することを。
「挨拶の励行」、「歩行喫煙の禁止」、「迷惑防止」、「環境保全」、etc.

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

流通科学大学の役割

— from Nakauchi-san —

2003. 7.22

No.820

なまけ者

ナカウチ

流通業が力を持つことで、

この大不況を打破するこ

とができる。

この国の雇用の 60 %以

上を持つ流通業の生産性

を向上させることによって国民経済は復活できる。

マッキンゼー・グローバル・インスティチュート (M.

G.I.) の 92 年の発表にも、それが示されている。例

えば、U.S.スチールの職工がウォルマートの店員にな

った。給料は下がったが、失業を吸収した。そして、ア

メリカの景気が回復した。

この国の GDP を引き上げるのは「強い流通業」の創出

にある（輸出主導型産業の雇用する労働者は 10 %にす

ぎない）。流通業（サービス業）の労働生産性の向上に

真剣に取り組むことを直ちに実行すべきである。

流通科学大学の役割が問われる時。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

本を読もう

—from Nakauchi-san—

2003. 7.29

No.821

本を読もう

娯楽として、本を読
むことを。

「出版文化」が危機だと言われている。現
在は、いろんな「M E D I A」が発達して
いる。

しかし、「どこでも」「すぐに読める利便
性」「中途で止めて、ページを折り」「また再び読むことができる」活字。本が第一。
江戸時代の出版業の商業化。そして、それ
が草子として、娯楽として、一般庶民に定
着した。

その「文字を読める力」が明治維新を下か
ら支えた。

本を読もう、「マンガ」からでも。
〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

一枚の葉書

— from Nakauchi-san —

2003. 8. 5
No.822

一枚の
葉書。

高度情報社会の中
での一枚の葉書。

「ケイタイ」「メール」で他人との会話が成
立しているのか？

「個人的な対話、集団の中での意見の交換」
が苦手。

便利さが、「フェイス to フェイス」の会話
をなくしていく。

便利さが、孤独を増やし続けている。

アナログの中のアナログ。

葉書、手紙を書くことを。

自分で考え、自分で発見した表現で、せめて、
一週間に一通ぐらいは。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内ゆ

肥満

— from Nakauchi-san —

2003. 8.12

No.823

肥満

肥満について。

昨年、学生の皆さまと
ともに、アメリカのマ
ザーロードと呼ばれ
る「ルート 66」を車で走った。

眼についたのは、「ネイティブ・アメリカン」と
言われるインディアンの人々の肥満。

大人の男女は Konishiki 級。子供たちも、劣らず
肥満。アメリカの死亡原因として、心臓関係の病
気が「ガン」とともに多い。「ファーストフード」
「ジャンクフード」の摂りすぎ。「Mac が世界
を滅亡させる」と言う学者もある。若い時から生
活習慣を正しくして。

「健康な身体に、健全な精神が宿る」

自覚と意志の問題。

スマートな身体とスマートな頭脳を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内伸

八月十五日①

— from Nakauchi-san —

2003. 8.15

特別版①

八月十五日

無条件降伏、敗戦の
日、八月十五日。
一年が過ぎて、また。
年を経るごとに、その日への想いが重くなっ
てくる。
フィリピンのラ・マウンテン州のジャングル
の中。米・豪連合軍、現地人のゲリラの持つ
圧倒的な火力に対して、軍刀、ゴボウ剣一本、
若干の手榴弾。抵抗するには余りにも無力。
襲ってくる病、「マラリア」「デング熱」。
毎夕、降りしきる細雨の冷たさ。
殺すか？殺されるか？
語り継ぐ人もなく、
また、「軍靴の響きが聞こえてくる」。
錯覚であってほしい。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伸

八月十五日②

— from Nakauchi-san —

2003. 8.15 特別版②

著者 大岡昇平『野火』愛蔵版。

限定式拾部の内、本書は「第拾参番」、昭和五拾年六月式拾日印刷、昭和五拾年七月参拾壹日發行、頒価拾七万円。

八月十五日が巡ってくると、この本を書庫から取り出して読む。

最後に近い章。

「愚劣な作戦の犠牲となって、一方的な米軍の砲火の前に比島の原野を、虫けらの様に、逃げ惑う同胞の姿には、この上なく滑稽なものがあった。彼等は殺される瞬間まで、誰が殺人者であるかを知らないのである。そしてこの嗤うべき人民の中に私自身が入るのは勿論である。」

例年の如く、テレビは正午の時報とともにに行なわれる戦没者追悼式と閣僚の靖国神社参拝を報じている。

今日は五拾八回目の敗戦記念日。二人で築地で食事をした大岡昇平さんの死去も遙かな昔。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中
山
久
之

骨太の人材

— from Nakauchi-san —

2003. 8.19

骨太の人材

No.824

求められているのは
「骨太の人材」
「英数国理社」の枠組みの中で、巧みに点数
を稼ぐ技術を身につけた学生を入学させる
時代は終わった。
「ひろい心と豊かな創造性をもった人材」
「自主自律できる人材」
「アジアの中で胸を張って生きてゆける人
材」
その実行のために、キャンパス生活を活用し
て、「広く深い人間関係をつくる」ことを心
掛けている学生。
そんな「骨太さを持った」学生像を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

感性を磨く

— from Nakauchi-san —

2003. 8.26

No.825

感性を磨く

感性を磨く努力を。

「気くばり」のない
人が増えてきた。

よい環境の中で、感動を味わう機会が減っている。

「自然の力」。人間の力では如何ともしがたい自然に対しての畏敬の念を忘れた人。感性の鈍い人が多い。不況の中で、人間らしく、「くらし」でゆく努力。

緊張もなく、感動もなく、現在のこととも、
未来のこととも、自分も、他人のこととも、
考えない人。

相手の立場に立って考えることのできる人。
毎日毎日が「自分にとっての旅」でありたい。
新しい出会いを求めて。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内ア

始末をつける

— from Nakauchi-san —

始末をつける

2003. 9. 2

No.826

始末をつける。
流通科学大学の学生。
家計の収入を知らない。
父、母、兄弟の収入は「いくらあるのか？」
それぞれの支出は「いくらくらいか？」
「数字を把握していない学生」が多いのでは
なかろうか？
「始」（収入を明確にする）
「末」（合理的、納得できる消費）
大阪の街を築き、天下の台所として繁栄を続
けてきた「町人」の精神。「始末する」こと
は、「ケチる」ことではない。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

冷静な才三者

— from Nakauchi-san —

2003. 9. 9

冷静な才三者

No.827

新聞の広告「一流に

なる人の共通点」。

祇園の教訓！

「素直な心をもち、活きたお金を使う」、

「昇りきらずに終わる人」。

先行発売『G e i s h a , A L i f e』

米で30万部、英仏で各15万部。

ベストセラー、待望の日本バージョン。

400年の歴史が伝えること。

華々しい広告（幻冬舎）。

芸者から見たお客様の顔。

冷静な第三者としての宴会の流れを見届け
ている眼。

「昔から今まで、料亭の女将、芸者の口ほど、
恐ろしいものはなかった。」

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中野

生き残りを賭けて

— from Nakauchi-san —

2003. 9.16
No.828

生き残りを
賭けて

18才人口が減り続
けている。

2003年 146万人
2009年 121万人

進学率は49%を上回り、数字上は「大学全入時代」になる。大学が学生を選んで入学させる時代から、大学が学生に選ばれる時代になる。

大学が個性と結果で評価される。グローバル化、多様化の中で、人口減少社会に生き残ることのできる人材。一人一人の知恵と能力を問われる時代が始まる。

受難と淘汰の教育ビジネス時代。

生き残りを賭けて（学生も大学も）。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

コミュニケーション

— from Nakauchi-san —

2003. 9.23

コミュニケーション

No.829

いよいよ新学期。

ドラッカーの名言集

『仕事の哲学』から。

「コミュニケーションを成立させるのは受け手である。内容を発する者、つまり、コミュニケーションではない。彼は発するだけである。聞く者がいなければ、コミュニケーションは成立しない」

秋。燈火、親しむべき時。

コミュニケーションを成立させる責任を持つているのは、「受け手」である。

聞いて、理解して、納得することができる能力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

シンク・グローバル アクト・ローカル

—from Nakauchi-san—

2003. 9.30
No.830

シンク・グローバル
アクト・ローカル

教育とは、一言でい
えば、
「自立を支援すること」
自主・自律・自己責任、そのためにも社会へ
の貢献ができること。
「読み、書き、そろばん」だけであれば、寺
子屋でもできた。
二十一世紀には「情報リテラシー」、氾濫す
る情報の大河の中で、溺れないように。
ロジックの構成力、コミュニケーションの技
術、ロールプレイングの力、シミュレーション
の構成力、納得させる力を持ったプレゼン
テーション。
「シンク・グローバル」「アクト・ローカル」

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

運・鈍・根 (うん・どん・こん)

—from Nakauchi-san—

2003.10.7

No.831

運・鈍・根
(うん・どん・こん)

運、鈍、根 (うん、
どん、こん)。

有能なマーケティング・マンの資質。

天性のものだけではない。

身の回りの毎日の変化。流行。売れている商品。
繁昌している店。その原因を追求してみる。

「何でやねん?」 「運よく見つけたもの」を
「鈍と言われようとも」 「しつこく追求して」 「根をこめて」

客観的に分析して、それを重ねていくと、スピードがつく。「勘」が生まれる。

「プロとしての勘」を身につけることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

日本の食料

— from Nakauchi-san —

2003.10.14
No.832

日本の食料

日本の食料自給率
40%。

台所ゴミの35.7%が食べ残し（残飯720万トン）。金額にして11.1兆円。農水産省の生産量12.4兆円。国産の食料をそっくりゴミ箱に捨てている計算になる。

江戸時代は年に一人、米一石を食べていた（約150kg）。人口、3,000万人。米の生産量3,200万石。

庶民のおかず「昆布と油揚げ」「目刺し」。一汁一菜ではなく、かなり健康的。

無農薬、有機栽培。ナチュラル、オーガニックの実行。秋には「田んぼ」に「とんぼ」が一杯。どうなっているのか「日本国」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ダブルスクールの時代

— from Nakauchi-san —

2003.10.21

No.833

ダブルスクール
の時代

「東京でのある新
聞の調査」

大学と資格試験予
備校との比較。

大学と予備校の時間が重なった時。

予備校の授業に毎回出席した・・・90.2%

大学の授業に毎回出席した・・・47.3%

大学の授業内容への満足度。「大満足」「満
足」「まあまあ」を合わせて、59.9%

「ダブルスクール」の時代になったことは否
定できない。しかし、人生80年時代に、生
涯学習の時代の基礎基本を身につけること
は今しかないはず。

もう一度、60才の、38才の自分自身を考
えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

資格制

— from Nakauchi-san —

2003.10.28
No.834

ノミ
資格制

「アルバイトにも資
格制」。

新聞の「ヘッドライン」。

正社員にも「働きがい」の提供と社会的責任
の自覚のため、一方では企業側の生産性向上
の対策。

居酒屋で「外食 3 級」、コンビニで「コンビ
ニ 2 級」、スーパーで「スーパー 1 級」など
評価される。

いよいよ世の中全体が「アメリカ式の評価シ
ステム」ですべて覆いかぶされる。

生まれた時から、学校で、企業で、定年後も、
死んだとの戒名まで。

すべて評価される時代が。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内ア

Rolling Stone

— from Nakauchi-san —

2003.11.4

No.835

Rolling Stone

流通科学大学の東京
オフィスがニュー・オ
ータニのアネックス
から神保町へ移転し

た。神保町は有名な古本屋の街。「ひるやすみ」
に歩いてみると。手にした一冊。『現代企業に生
かす軍隊組織“作戦要務令”（旧軍隊の残した国
家的大遺産）』昭和44年6月第6版。

「高度成長。カラーテレビが白黒テレビを上回
る。東大紛争。言葉：モーレツ、ゲバルト、エ
コノミック・アニマル。歌：黒ネコのタンゴ、
男はつらいよ」の時代。その後のバブルの崩壊。
アメリカ式、アングロサクソン流の思想の流行。
日本的な年功序列・終身雇用システムの徹底的
な破壊。時代は流れる。その中でいつまでも
“Rolling Stone”（転がる石、苔のつかない石）

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ゆかひ

プロ野球日本一

— from Nakauchi-san —

2003.11.11

No.836

プロ野球日本一

プロ野球日本一。
今年のホークス。主
力の打撃手、小久保
選手の戦線離脱。

チームの空気は、一挙に冷え込んだ。しかし、
野球はチームプレイ。「9人しか」グランド
に出られない。翻って言えば「9人」は出ら
れる。「グランドには錢が落ちている」。有
名な鶴岡監督の言葉。チームメイトを押しの
けても、出場するのがプロ。チームの空気が
燃え上がる。空気をつくるのは「監督王貞治」。
1イニング毎。1試合の前半、中盤、後半。
シーズンの前期、中期、後期。リーグ優勝か
ら日本一決定戦まで、優勝への途をひたすら、
挑戦の日々を。各選手の気質と個性を重視し、
明確に理解しながら。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中久保

一面「大見出し」

— from Nakauchi-san —

2003.11.18
No.837

一面「大見出し」

この国の未来がかか
っている衆議院選挙。
投票率の低さ。国民の
選挙に対しての関心
の薄さ。一方、マスコミ、ジャーナリズム、それ
ぞれの一面「大見出し」。

- ・朝日新聞「自民伸びず、民主躍進」
- ・毎日新聞「自民後退、民主が躍進」
- ・読売新聞「与党が絶対安定多数」
- ・産経新聞「与党、絶対安定多数」
- ・日本経済新聞「与党安定多数、首相続投へ」
- ・東京新聞「民主躍進、2大政党へ」

大正、昭和、平成と80年を生きてきて、その時
その時の政治の潮流。ある時はリードし、ある時
はフォローするマスコミ、ジャーナリズム。

「昭和20年8月15日、敗戦の日の各紙の社説
を私は想い出す」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

人間としての魅力 その教養

— from Nakauchi-san —

2003.11.25
No.838

人間としての
魅力
その教養

ナポレオンと同じ年
に、淡路島で高田屋
嘉兵衛が生まれた。
その生涯を司馬遼太郎は、『菜の花の沖』に
書いている。

「近代ロシアの知識人」と「鎖国日本の一商人」との交渉。

日露の「文明の衝突」を防ぎ、戦争を回避で
きる、人間としての魅力、その教養。

江戸の人々の持っていた教養。

明治以後の富国強兵の中で失われたものは
何であったのか？

町人、商人がつくりあげた歴史と、その教養
を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内山

ACTS

— from Nakauchi-san —

2003.12. 2

No.839

ACTS

選挙が終わった。

二大政党の時代の始

まり。国民の選挙に

対しての関心の低さ。60%の投票率。

自民党、民主党のそれぞれの公約、マニュフェスト。あまり差がない。

実行力が問われる。

A aim

C cost

T time

S system “ACTS”

が明示されていない。

イラク派兵、年金、デフレ対策、憲法、解決すべき問題は、すべて先送り。審議会への付託による責任回避。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内ア

インターンシップ

— from Nakauchi-san —

2003.12. 9

No.840

インターン シップ。

インターンシップ。

文科省の発表。

全国の国公私立大

の 46.3% の 317 校、

3 万 222 人の学生の

参加（前年比 36 校、4,250 人の増加）。

実施学年は第 3 学年、69.5%。

時期は夏休み中、70.2%。

期間は、2 週間が 27.6%。

次いで 1~2 週間未満が 24.1%。

「うかうか 3 年」「ぼつぼつ 4 年」という時代はすでに過去の話。

「変革の時代」「自主・自律・自己責任」

「共生」「アジアの時代」「人生 80 年」。

どう生きていくのか？ どう働くのか？

自分の足でこの土地に立って、自分の二本の手でどう稼ぐのか？ 職業を選ぶことから。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中山

こころの不良債権化

— from Nakauchi-san —

2003.12.16

かのじのとくじゆみわ

No.841

この 10 年間、景気
優先策と構造改革と
交互に繰り返された。
どちらも不十分のま
ま。

政治、経済、社会システムも、すべて不安定。
バブルの崩壊で、「土地」「株式」などの資
産価値が半減し、あるいは $1/3$ になった。
東洋的、儒教的な物の考え方から、アメリカ
的 pragmatism の考え方へ大転換した。
最も大きな問題は、「こころの不良債権化」
である。

少子化、老齢化の中での社会保障、年金の問
題を、今どう考えるのか？ 岩波映画で、フ
ランス映画『夕映えの道』を見て考えさせら
れた。フランス人の個人主義とは？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内伸

インターンシップの奨め

— from Nakauchi-san —

2003.12.23
No.842

インターンシップ
ナカウチ

インターンシップ
の奨め。

「東京経営者協会」
の発表。

「今年のインターンシップの体験者、昨年を
2,000人上回り、5,600人」
ネット上で「インターンシップの検索」「マ
ッチングの支援」「参加学生も、アルバイト
と全く違う、責任を伴った就業体験をもつ」。
企業の負担はあるものの、「学生にとっての
問題意識」「働くことの意味」「一緒に働いた
他大学の学生との交流」「就職に向けての
自分の足りない部分を、残りの学生生活で学
んでおきたいことの自覚」。

大学を卒業してからでは、既に遅すぎる。
何事も「PLAN - DO - SEE」が必要。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

2004年1月1日

— from Nakauchi-san —

2004. 1. 1

二〇〇四年一月一日

No.843

2004年1月1日。

新学長、永谷敬三、

「カナダ国籍」「情
報学部教授」。

流通科学大学が変わる。実学の新しい流れが
始まる。「建学の精神」「歴代の学長の努力」
「開学十六年目」「卒業生一万人」。

二十世紀の「戦争」「国民国家」「宗教の対
立」をかかえたまま。

「二十一世紀の日本」「アジアの中の日本」
「グローバル化した世界」。

教育が社会を築き、その知的水準を維持して
ゆくこと。そして、その中の個人が自己実現
を図り、多様な生き方の中で、「生きる喜び」
を持ちつづけること。このための「サービス
としての教育」のより充実を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「受け手」として考えてみよう

— from Nakauchi-san —

2004. 1. 6

No.844

「受け手」として
考えてみよう。

「コミュニケーション
を成立させるのは受け
手である」

聞く者がいなければ、
コミュニケーションは成立しない。

「ケイタイ」は、殆どの場合、「コミュニケーション」になっていない。「授業」も「コミュニケーション」になっているとは言い難い。
本当の意味での「コミュニケーション」の時代
をつくる努力を。

受け手が聞きたくなるような情報を。あまりにも「冗報」が多い。人間として、社会の中で生きてゆくための情報を。

「受け手」として考えてみよう。
大学は単に学位を与えるだけでなく、「受け手」の多様な、実用的な資格をもつ機能の強化を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

聞き上手になること

— from Nakauchi-san —

2004. 1.13

聞き上手のこと

No.845

グローバル化の時代。

世界中で、どこかで、紛争、衝突、ゲリラ、テロ。

アメリカの一極支配、トヨタの独走も、永遠に保証されている訳ではない。

われわれ個人も変化に対応して、生涯学習の時代へ。

学習の内容、「聞く」55%、「話す」30%、「読む」10%、「書く」5%。

社会人は、「聞き上手になること」。

「聞く」は一時の恥、

「聞かぬ」は末代までの恥。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「モジュール型」と「すり合せ型」

— from Nakauchi-san —

2004. 1.20
No.846

「モジュール型」と
「すり合せ型」

「モジュール型」と
「すり合せ型」。
アメリカ式は「モジュール型」。
ペーツをはめこめば出来上がってゆく。
日本式は「すり合せ型」。
ペーツとペーツとを、巧く「すり合せる」技
術が必要。
太平洋戦争の時代に、フィリピン戦争で、ア
メリカの小銃と日本の三八式歩兵銃で実感
した。
会社の組織でも「アメリカ式」は「モジュー
ル型」で、「日本式」は「すり合せ型」。
「モノ」づくりでも同じことが言い得る。
「日本式」の強みの発揮を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

尊敬される職業

—from Nakauchi-san—

2004. 1.27

尊敬される職業

No.847

“USA TODAY” 紙
から。
アメリカの尊敬さ
れる職業 5つ。 (パーセンテージ)
(1) 科学者 (Scientist) 57%
(2) 消防士 (Fire fighter) 55%
(3) 医師 (Doctor) 52%
(4) 教師 (Teacher) 49%
(5) 看護士 (Nurse) 47%
わが国のように「金儲け」の色濃いものはない。
何でも Money で解決しているようにみえる
アメリカでも、
“ Jobs that rate respect ”
二十一世紀の日本では、どのような職業を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

大競争の時代

— from Nakauchi-san —

2004. 2. 3
No.848

大競争の時代

雇う側・雇われる側
も「大競争の時代」。
個人が、そのプレイによって評価される。
能力の個人間の差が正当に評価される。
集団を中心として労働組合が賃金を決定で
きた時代は、もう昔話になった。
その兆しは、すでにプロ野球の世界で実現さ
れている。
ヤンkeesのゴジラ・松井、マリナーズのイ
チロー、ホークスの城島、西武から脱出した
松井。
巨人、阪神、ダイエーの各球団。
新しい流れは、もう眼前に来ている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

教育について

— from Nakauchi-san —

2004. 2.10

No.849

教育について

「教育について」

従来の知識を教え込む教育から、個性を尊重し、生きる力、考える力の育成を目指した教育に転換した。小中学校が 02 年から、高校で 03 年から、学校週 5 日制がスタートした。私立は週 6 日制、公立は不利になるという声も。

一方で「子供の成長に対しての満足度調査（10~12 才の子供を持つ親）」。「日本では 36%、アメリカは 85%、スウェーデンは 83%、タイ 74%、韓国 53%」。子供の出来・不出来ではなく、子供に対しての親の期待値に大きな差があるのでなかろうか？

勉強の出来・出来ではなく、子供の個性を親が認めることから、すべてが始まるのでは。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

採用時の重視する要素

— from Nakauchi-san —

2004. 2.17

中内公子
著者

No.850

日本経団連の大学等
新卒者採用調査
(2003.11: 2915社)。
採用実施企業 85.7% (前年比+6.4%)。
採用人数の増加企業 35.1% (前年比+7.7%)。
早期化、長期化の採用活動。定着する多様な採用
活動形態。採用活動に不可欠なインターネット
(インターネットのみでの応募受付企業 56.7% : 前年比
+18.1%)。

【採用時に重視する要素】

- ①コミュニケーション能力
- ②チャレンジ精神
- ③主体性

以下、協調性、誠実性、責任感、潜在的能力、創造性、倫理性、リーダーシップ。

大学は就職への予備校ではない。しかし、・・?

大学の教育と連動したエンプロイアビリティの
向上策か?

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内公子

教育…大学の「就職偏差値」を高めることか?

— from Nakauchi-san —

2004. 2. 24 No.851

戦後の行政の二大失敗は、農水政策と教育行政。

☆農水政策は現在の生存条件（食糧）。

☆教育行政は未来のこの国のあり方。

農水政策は安全・安心を（自給率40%を割り込んでいる）、
教育行政は一人一人の子供の個性をできるだけ伸長させること。

【agriculture】

Science or practice of cultivating the soil and rearing animals

【educate】

Bring up (young person); give intellectual and moral training
to; provide schooling for; train (person, oneself, a physical or
mental faculty, to do) <THE CONCISE OXFORD DICTIONARY>

《教育》

教え育てること、また、その結果として身についたもの。

【教】 おしえる、おそわる

①おしえる、習わせる、さとす

②おしえ、いましめ

③しむ

教、訓、誨

教は鞭打つこと、習わせる、上から下へ教える

訓は昔から決まっている「さだめ」「のり」に従わせること

【育】 そだてる、そだつ

①そだてる、はぐくむ、養育、しつけて教え導く

②そだつ、成長する、幼い

その失敗の結果としての

教育…大学の「就職偏差値」を高めることか?

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中川印

日露戦争 開戦から100年

—from Nakauchi-san—

2004. 3. 2

No.852

日露戦争
開戦から100年

今年は日露戦争開戦から
100年。

歴史は現代の時点から論
じられ、歴史像として固ま
ってゆく。

1904～05年、20世紀という戦争の時代の始
まりであった。それは日本の軍事力の増強につなが
り、近代化のスピードをはやめた。

「坂の上の雲」の時代は、満州事変、日支事変、大
東亜戦争、太平洋戦争につづく結果になった。

陸軍は三八式歩兵銃（明治38年）。

海軍は大鑑巨砲主義（日本海大海戦の勝利）。

空軍はこの国に存在しなかった。

どちらも国民には戦争の実態は知らされなかつた。

軍部の発表、大本営発表。

知る権利を使う知恵こそ、今。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

攻めの求職へ

—from Nakauchi-san—

2004. 3. 9

攻めの求職へ

No.853

「就職する」という
言葉は、もはや死語になるかもしれない。
グローバル化の時代。
I T の時代。
国境がなく、業界毎の垣根もなくなった。
自分自身のキャリアプランをしっかりと持つ
て、「仕事を選ぶ」、「会社を選ぶ」。
その会社の持っている、給与体系だけでなく、
研修制度、その他の自分自身のキャリアプラ
ンに、どうマッチするのか?
「受身の就職」から脱皮して、
「攻めの求職」へ。
今こそチャレンジしてゆく若さを!

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

「擦り合わせ型」と「はめ込み型」

—from Nakauchi-san—

2004. 3.16
No.854

「擦り合わせ型」
「はめ込み型」

「擦り合わせ型」と「はめ
込み型」。

製造業においては、製品毎に、この区分が指摘されるよ
うになった。

日本が、今後伸長させるべき、得意とするべき、「擦り
合わせ型」製品。例として「胃カメラ」「内視鏡」。

一方、中国、アジア各地で大量生産される「はめ込み型」
商品。例えば、「100円ショップ商品」「安価な子供服」。
人材についても同じように考えることができる。それぞ
れの組織に、「擦り合わせ型」で時間をかけて育成しな
ければならない人材。一方、「はめ込み型」の人材。欠
落した部分へ補充するだけで、充分機能する人材。

この「擦り合わせ型」と「はめ込み型」の区別が、より
明確化する時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

サムライ

— from Nakauchi-san —

2004. 3.23
No.855

サムライ

映画のラスト・サムライの評価が高い。
サムライといえば、薩摩藩。
<薩摩示現流>
「肉を切らせて骨を切る」。
ただ、ひたすらに、敵の攻めてくる一瞬を、
目をつぶって待つ。
その薩摩藩の若者の教育、
三原則

- ・負けるな
- ・嘘をつくな
- ・弱いものをいじめるな

一刀両断。何事もわかりやすいことが一番。
そして実行あるのみ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

最近の若者

— from Nakauchi-san —

2004. 3.30
No.856

最近の若者

最近の若者。

エジプトの時代から

老人は若者にいつも苦言を呈し続けてきた。

二十一世紀になっても同じことを言う。

若い人が

「何をしたいのか？」

「何が欲しいのか？」

「何になりたいのか？」

二十一世紀。文明の衝突。グローバリズム。

アメリカの霸権主義。中国の経済力の台頭。

文明国の中子化。民族・宗教の問題。危機が世界を覆っている。

リスク・ティギングする勇気を社会から学ぶ
学力と智力があれば、機会は無限にある。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内ア

コネの活用を！

— from Nakauchi-san —

2004. 4. 6

No.857

コネの活用を！

コネクション

(Connection) :

- ① 関係・つながり
- ② 縁故・有力な知人（親類）
- ③ 「麻薬の」 売人：密輸組織

就職活動に明け暮れる学生を見て、気の毒に想う。

「終身雇用」「年功序列」「企業内組合」の日本的経営は崩壊した。

すべて、アメリカ式、リスクテーキング、競争の時代。勝ち抜き、生き続けるためには、常に自分自身のポジションを見つけ、積極的に「つながり」を作る努力。

「コネ」の活用も、手段として。
有朋会も、この意味での「コネクション」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中山

授業料

— from Nakauchi-san —

2004. 4.13
No.858

授業料

授業料は誰が支払っ
ているのか？

こう聞いても、正確に答えができない学生が
いる。

親の職業、収入を知らない人もいる。家族の
崩壊、そして核家族。

昔は家庭にテレビ一台。「家電の時代」があつ
た。今は個人がもつ「個電の時代」。「個人
化する情報の時代」か。

また、「一家に一つの家計簿の時代」から、
個人のもつ「金銭出納帳の時代」。食べるも
のも一家団欒から個食の時代へ。一人一人が
「個計簿」をつけて、収入も支出も個人単位
でマネジメントする時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

自分らしい生き方

— from Nakauchi-san —

2004. 4.20

No.859

自分らしい
生き方

「若者の自立・挑戦
プラン」に、重要な
柱として、「インターンシップ」がある。
「インターンシップ」をアルバイトやフリーエー
ターと完全に切り離して、「自分らしい生き
方とはなにか?」を探す場として活用すべき
である。
「企業とは何か?」「組織とは何か?」「ビ
ジネスパーソンとしてのエチケットは
何?」肌身に感じることが大切である。
大学卒で入社して3年で30%の若者が、そ
の会社を辞職している現実をどう見るか?
大学も学生も経済界も、フリーターの増加に
危機感を持つ前に、その根源の問題から…。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

就職能力

— from Nakauchi-san —

2004. 4.27
No.860

就職能力

就職能力（エンプロイアビリティ）を欠く若者たち。
厚生労働省の調査で明らかになった。

[採用時に重視する能力]

- | | |
|--------------|-------|
| ・コミュニケーション能力 | 85.7% |
| ・基礎学力 | 70.8% |
| ・責任感 | 64.3% |
| ・積極性、外向性 | 59.5% |
| ・資格取得 | 56.3% |
| ・行動力、実行力 | 54.8% |
| ・ビジネス・マナー | 51.7% |

などの順に数字。=1,472社からの複数回答（規模300人以上422社、295~100人538社、99人以下512社）

総括して言い得ることは、「職業人としての意識」があるかどうか。

言わされた仕事を、決められた時間内にやるのが、時間給・日給のフリーター、パートタイマー。

プロとしてのサラリーマンのあり方が新しく問われる。
就活に走り廻る前に、自分の足もとをしっかりと見て。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

学ぶこと

—from Nakauchi-san—

2004. 5. 4
No.861

中内 伸

学長が経済学者として、日本の教育再建について方策を提案されている。

高い学費を払って、学ぶことを拒否する大学生。その不合理性は何故か？

In-put と Out-put の差は？

過日、一 学生から私に質問があった。

「大学では教えてくれるのか？」

答えて一 教えるのは「高校—教師—生徒」。

一 予習して来て解らないことを聞く。

仮説をもって来て、自分で考えてみる。

「大学—教授—学生」

この間、学生食堂で「TIME」を読んでいた学生に質問。

答えて一 日本の新聞以外の見方を英語で読む。さすが「学生」が大学の中には存在する。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内伸

いよいよアジアの時代が

— from Nakauchi-san —

2004. 5.11
No.862

いよいよ
ア ジ ア イ 時 代

いよいよアジアの時代が。

4月24日、ポーアオ

(博鰲)・アジア・フォ

ーラムで、中国の胡錦濤

国家主席が「アジア域内の自由貿易ネットワークをつくりたい」と述べた。中国政府として東南アジア諸国連合（ASEAN）、インド、日本、韓国などに呼びかけて、自由貿易協定（FTA）を促進し、「マクロ経済や金融政策」での各国の協調を求め、アジア経済の一體化が必要との認識を示した。

ルール・セッターとしてのアメリカに対抗して、アジアのルールづくり。そしてアメリカ、EU、イスラム圏アラブ諸国、アジア、それぞれの共存共栄を図る時代が近い。民族の壁を超えて、経済的な発展を。

新しい「働き甲斐のある」仕事をどこに求めるか？

英語、中国語、アラビア語？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

柔考挑題

—from Nakauchi-san—

2004. 5.18
No.863

柔考挑題

重厚長大のスローガンは最近聞かれない。
時代は大きく変化した。

軽薄短小の時代へ。

コンピュータ始め、デジタル化全盛の時代に。
さらに、情報、知的所有権の時代へ。
輸出も「ton の時代、kg の時代、g の時代、
そしてミクロの時代へ」。

この変化の時代への対応として、経済同友会で作ったスローガン。

「柔考挑題」

変化に対して、柔軟に対応して、物事をよく考える。一方で新しい可能性に対しては、課題を発見して、挑戦しつづけること。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

グローバル化

— from Nakauchi-san —

2004. 5.25

No.864

グローバル化

グローバル化が進む。
その影響がないと言
い得る企業は、もはや、
この国には存在しな
い。

為替レートが大きく揺れている。円対ドル、
ドル対人民元、円対ユーロ。国内で商売して、
一見、為替レートは関係がないと思われる企
業でも、為替レート次第では、中国はじめ東
南アジアからの競争の中に巻き込まれる。

ドラッカーも言っている。日本の企業、アメ
リカの企業、ドイツの企業というものは存在
しない。日本人の経営する企業、アメリカ人
の経営する企業、ドイツ人の経営する企業が
ある。そして、従業員は人種のサラダボール。
さらに、市場も常に変化し続ける。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

躾（しつけ）

—from Nakauchi-san—

2004. 6. 1

No.865

躾（しつけ）

電車の中で、化粧する
生徒。

大人の常識では考え
られない行動を見か
けることが多い。

「躾（しつけ）の教育が全然できていない。
マナー（manner）：①方法、仕方、流儀、様
式、手法。②態度、様子、挙動、そぶり、洗
練された物腰、行儀、よい作法。」

修学旅行のシーズン。伊丹空港の待合室の椅
子ではなく、床に尻をつけて座らされている
生徒の群れ。仲間で車座になってのトランプ
遊び。引率の先生方の管理しやすい方法。座
る椅子がないから、床に座らせる。

「仕方がない」では・・・。

先生の躾（しつけ）から・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

教育改革を

—from Nakauchi-san—

2004. 6. 8

No.866

教育改革を

日本経団連が提言。
次世代のための教育改
革を…。

「多様性」「競争」「評
価」を基本に、さらなる改革の推進を…。

IT化、グローバル化の進展の中で、日本が国
際競争を勝ち抜いていくためには、「ものごと
の本質をつかみ、課題を設定し、自ら行動する
ことによって、問題を解決していく人材」の
育成が急務。

■教育界が取り組むべき課題

- ①高等教育、②初等中等教育

■教育改革を支える地域、家庭、産業界の役割
親は教育の基本は家庭にあることを自覚し…。
提言は立派で、ありがたいことだが？

5W1Hの提示を…？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

就職とは何か？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.15

就職とは何か？

No.867

就職とは何か？

結婚によく似ている。

就職しなければ…。

結婚しなければ…。

ニート「N E E T(無業者)」と言われる若者たちが急増している。平成 15 年に 63 万人。10 年前の 1.6 倍。15 才ー34 才の年齢層の 2 %。ハローワークにも接触しない。就職活動をして、少なくとも働く意思のある「フリーター」よりも「つかみどころ」がない存在。「どうなってもいいや」と、その日暮らし。

結婚も同じ。同棲していても、責任を持ちたくない。子供が出来たら「出来ちやった婚」。

今問題の年金の支払も。

日本社会がこれまで持っていた次世代の職業人を育成するシステムの基盤が崩壊してきた。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

聞き上手ですか？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.22
No.868

聞き上手ですか？

「話し上手」よりも
「聞き上手」に。
「コミュニケーション」は、聞き上手から始
まる。

「聞き方」は「話し方」よりも難しい。
単に、「聞こえている」という状態から、「人
の話を積極的に聞いている」ということを、
話している相手に知ってもらうことが大切
である。聞いている態度、積極的に聞くとい
う姿勢が必要。

「人の話をよく聞いていますか？」
あなたは「聞き上手ですか？」と言われて、
自信を持って「そうです」と言えるように、
努力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

大学とは何か？

— from Nakauchi-san —

2004. 6.29

大學とは何か？

No.869

大学とは何か？

進学率が 50 % を超
える時代。

大学は「それぞれの
個人が、生涯設計、生涯教育を行うことを手
助けする機関」。

時代は大きく変化し続ける。

Mobility：流動性、可動性、機動性

Courage：危険、苦難、不幸にあっても恐れ
ず、不安を抑えることのできる勇気、度胸。

Seek New Idea：心に描く考え

Integrate：幾つかの要素を統合、統一する。
この 4 つの Key word に集約される時代に
なった。

どのように学び、どのように生き抜くか。
大学生活から、その第一歩を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

教育に責任を持つのは国？

— from Nakauchi-san —

2004. 7. 6

No.870

教育に責任を持つ
のは国？

教育に責任を持つのは
国？

教育行政に対する文科省
の支配統制が後退を余儀

なくされている。国、都道府県、市町村が学校を作り、「教育に責任を持つのは国・公」で、文科省の支配力、中央統制は先進国では、例を見ないぐらい強力であり、初中等教育では、制度、内容、学習指導要領など、統制してきた。高等教育でも許認可権を握り、圧倒的な影響力を行使してきた。

しかし、時代が大きく変わった。不登校、学級崩壊、凶悪犯罪事件の発生。「国と地方の役割分担」「幼児教育」「家庭教育の重要性」「地域の教育力の強化」、それに伴う費用の公正な分担。

「教育とは縫（しつけ）である」との再確認からの出発を、今こそ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伸

従業員の分け方

— from Nakauchi-san —

2004. 7.13

No.871

従業員の分け方

新時代の日本の経営。

従業員の分け方。

①従来の終身雇用

的雇用管理される長期蓄積能力活用型。

②有期雇用契約で年俸制など業績給が適用
される高度専門能力活用型。

③有期雇用契約で時給制の雇用柔軟型。

以上の3つの分類となる。

フリーターは「3つの分類」の中で、決して
①②の分類に採用されることはない。フリーティー^タをマイナスに評価する企業が多くなっ
てきた。「根気がなくいつ辞めるかわからな
い」「責任感がない」「組織になじみにくい」。
フリーターは一生フリーターで貫く覚悟を
もって、フリーターになれるか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

若者雇用対策元年

—from Nakauchi-san—

2004. 7.20

No.872

若者
雇用対策元年

フリーター400万人

時代の就職支援。

2004年は「若者雇用
対策元年」となる。

フリーターの問題が表面化してきた1990年の183万人から、2001年には417万人。これは、学生、主婦を除く若年人口の21.2%。実に5人に1人の割合。現在の5%の失業率の中でも15才-24才の若年失業率は10%に近い。

日本の雇用慣行の抜本的見直しが必要。

「若年自立挑戦プラン」がまとめられた。自主・自律・自己責任の自覚と、それを支援する親兄弟、地域社会、企業、官庁の情報の共有化。全体の「受け皿」を。新規開業を触発する大胆な「規制緩和」の実施を！

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

わがまゝ

— from Nakauchi-san —

2004. 7.27

わがまゝ

No.873

お客様の「わがまま」から
ビジネスは生まれる。
クロネコヤマトの宅急
便は、これがキャッチフ
レーズ。ゴルフのクラブを自宅からゴルフ場へ運送し
ている。

日本酒の市場調査を課題にして、コンビニ、スーパー
をまわる。しかし、「日本酒の時代」は、過去のもの
となって、老若男女を問わず今や「焼酎ブーム」
(焼酎：蒸留酒の一種。米、麦、粟、きび、ひえ、と
うもろこし、甘藷、馬鈴薯などを原料に造る)。
今なぜ、「焼酎ブーム」か？ ビール、日本酒、ワイ
ンとの飲み方の差は、どこにあるのか？ 先輩、他人、
友人に、「まあ一杯」とすすめられる「わざらわしさ」
がないからか？ 自分は自分。自分の「わがまま」を
通すことに「焼酎ブーム」が・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

教育の才一歩

— from Nakauchi-san —

2004. 8. 3
No.874

中内・カーラ

当たり前のことが、
当たり前のようにできる人を育てることで、
この国の未来がある。

- ・ きちんとした「あいさつ」ができる。
- ・ きちんとした「日本語」を使って、相手に自分の気持ちを伝えることができる。
- ・ 他人の話を真剣に聴いて理解する努力ができる。
- ・ 自分の可能性を信じて、自分自身で広げることができる。

教育の第一歩は、ここから始まる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

格差広がる「同期の年収」

— from Nakauchi-san —

2004. 8.10
No.875

格差広がる
「同期の年収」

格差広がる「同期の年収」。

住商 500 万。東芝 1.8 倍。ソニー 2 倍。

初任給が一律でスタートして、5 年 10 年かけて社内で教育して、その結果、給料の差ができるという日本の仕組みが崩壊した。

成果主義賃金の傾向が一層激しくなってきた。33%の会社で 3 年以内に賃金格差が拡大する。

「少数の勝ち組」と「多数の負け組」。

グローバル競争の時代。企業は「社員のやる気」をいかに引き出すか。

競争の中で選別して、選別に耐える社員だけを残して。あとは派遣、パート社員に切り替えていく時代へ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

「しつけ」の問題

— from Nakauchi-san —

2004. 8.17

「しつけ」の問題

No.876

三菱自動車の事故・

死亡事件。

白骨温泉の温泉浴剤

混入事件。

森ビルの回転ドアの死亡事件。

次々と起こる有名ブランド会社・事業所の事件。

社員・関係者が永年間にわたり、よく事故を知りながら、その発生の原因を除去・克服できないことに、大きな問題がある。

コンプライアンス（法令遵守）の徹底が組織にない。

「きめたこと」「きまったく」を「きっちり」と必ず実行する「しつけ」が・・・。

これは「しつけ」の問題である。

教育は「しつけ」と断言できる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内印

雑誌を読むことが減った

—from Nakauchi-san—

2004. 8.24
No.877

雑誌を読む
ことが減った

リクルートの「OL 総研
レポート」。

20才～34才の女性、
2人に1人は「雑誌を読

むことが減った」。お金の問題、「ケータイ」「パソコン」などの費用がかさむため、以前は雑誌から得ていた情報をインターネットで得るようになった。雑誌は場所をとるので一切買わない。よく読む雑誌「ファッション誌」、パラパラとページをめくって眺めるこ
とでセンスアップ。

ネット化が進む中で生き残れる雑誌は?明確なものはデジタルH Pへアクセス。漠然としたものほど、「雑誌」「書籍」。デジタルに判断できない曖昧な部分をサポートしてほしい時は、やはり印刷物が頼りになる。時の流れ、世の中の変化をどう考えるか?大学の広報から選挙の仕方まで、考え直すべき時代か。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

発想の大転換を

—from Nakauchi-san—

2004. 8.31
No.878

発想。大転換。

発想の大転換を。
世界の港のコンテナ
取扱量ランキング。

かつては神戸〔世界第4位〕、今は神戸〔同29位〕。かつては横浜〔同12位〕、今は〔同25位〕。

現在のランキング。①香港、②シンガポール、
③上海、④深圳、⑤プサン、⑥高雄。

「プサン・トランシップ」の時代が始まった。
西日本からでは、「プサン」で積み替え、日本海を北上して、津軽海峡を抜けて、アメリカへ行く（2日間早い）。

経済的な合理性を求めて、「日本海物流」の時代が始まる。表日本と裏日本との入れ替えを。江戸時代の人は偉かった。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

朝食

— from Nakauchi-san —

2004. 9. 7
No.879

朝食

朝食は必ず食べる。
簡単なパン食になつて、パンとコーヒーと牛乳だけですます。
それでも食べているだけでまし。
「朝ごはん」のメニュー。「ごはん」と「みそ汁」。「炭水化物」と「たんぱく質」。
ある中学校での統計。
一食当たりの摂取食品数が多い子供ほど成績が上位。豊かな食卓が子供の心を豊かにする。
その前に考えるべきことは生活習慣。
夜更かし、運動不足、生活の乱れ。
プロ野球の選手を見ていても、大選手になる素質のある新人は、必ずキャンプでも朝食をしっかり食べている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

出会い

—from Nakauchi-san—

2004. 9.14
No.880

出会い

多くの人と「出会い」が
出来る大学へ。

「出会い」が簡単に出来
る時代。

「ケイタイ」「メール」「間接対話時代」。好きな時
に、好きな相手と。お互いに傷つけることも怖いし、
傷つけられることは、もっと怖い。

「話し合い」「語り合い」「助け合い」、このような
「わずらわしい関係」を避けてしまった。世の中は、
コンビニ、ユニクロ、100円ショップ、ファーストフ
ーズ。自分は自分。「人の輪」に入って、数多くの「出
会い」を経験するためにはキャンパスへ。

「出会い」を恐れずに、「出会い」を楽しむ場に。

昨日、今日より、明日からの人生は長い。

今日も「出会い」を求めて。

他の人を通じて、「自分との出会い」を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

長者丸

— from Nakauchi-san —

2004. 9.21
No.881

長者丸

「『長者丸』なる薬
を日夜服用すべし」。
「井原西鶴」の金持ちになるための処方箋。
丸薬の内訳。
朝起五両、家職二拾両、夜詰八両、始末拾両、
達者七両、計五拾両。胸算用を忘れず、朝夕
呑み込めば、長者になること間違ひなし。
現在の「成り上りもの」が、「アルマーニ」、
「金側のロレックス」、「ルイヴィトン」、
車は「ベンツ」。七十才を過ぎてからの少し
の不養生も苦しからず。
現代にも通用すると思いますか？
一発当てた「成り上りもの」と「長者と云わ
れる人」との差違は？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中西

ペリー来航150周年

— from Nakauchi-san —

2004. 9.28
No.882

ペリー 来航
150 周年

ペリー来航 150 周
年。

日本の近代化の始まりと思っていた。しかし、事実は太平洋を越えてきたのでない。捕鯨船団は東部のバージニア付近から大西洋を渡り、アフリカの喜望峰を回り、インド洋を経由して、香港に立ち寄り、日本近海に出没していた。ペンシルベニアで石油が採掘されて鯨油の需要がなくなっていた。

徳川300年の夢の中の日本は、唯一の長崎の港からの情報に頼っていた。

世界は広い。太平洋の彼方だけでなく、アジア、中東、アフリカ、西洋からの情報を、もっと生かす工夫を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「ジョブ遂行能力」の育成

— from Nakauchi-san —

2004.10.5

No.883

「ジョブ遂行能力」
の育成

日本経団連が、教員対象に
「経済社会研究プログラ
ム」を開催した、との記事
がある。

今や現実的には「買い手市場」化している。残念な
がら、大学も就職のための「予備校」化している。
企業が求める人材は、従来の「ポテンシャル（保有
能力）」採用から、「コンピテンシー（発揮能力）」
採用に、移行している。「考える力」「行動する力」
を身に付けた人材が求められている。

一方で「売り手」側としては、「キャリア・デザイ
ン」を持つことによって、「経営環境の変化」の中
で、自己の持つ「ジョブ遂行能力」の育成をもって、
対応してゆかなければならない。

「会社から選ばれるのでなく、自分が会社を選ぶ時
代へ」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

キャリア・プラン

— from Nakauchi-san —

2004.10.12
No.884

キャリア・プラン

大学の評価に就職率
が使われる時代。

学生の方も「就職力」を高める努力を。そして一人ひとりの学生が80才までの生涯学習の時代に適合した「キャリア・プラン」を持つことが——。

80才の自分自身が、どうあって欲しいのか？

どういうキャリアを選ぶのか？
情報過多のネット社会。

有朋会の先輩OBとのフェイス to フェイス。
「結局は自分の足と自分の手と自分の目で、現場に行って話を聞くことから」。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

銃社会のアメリカ

— from Nakauchi-san —

2004.10.19

銃社会のアメリカ

No.885

銃社会のアメリカ。

銃による殺人、3万
人を超える。それで
も規制がゆるい。

「ウォルマート」でも簡単に入手できる。
何故？答えは「不安」が銃を求める。「不安」
が銃を持つ権利を認めさせる。マスコミが増
幅する不安。

癌(がん)に対する不安、死に対する不安は、
それぞれ「医薬品」に、また「生命保険」と
して商品化される。

食品業界でも“Organic & Natural”的売上
が年率17.21%で伸びる。2005年には2兆2
千億円の売上見込み。

社会主義は「不安」を配給する。

資本主義は「不安」を商品化する。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伊

キャリア・マネジメント

—from Nakauchi-san—

2004.10.26

キャリア・マネジメント

No.886

35才・年収1,000万円超。

日本の上場の大企業といえる会社の年収。

大学を卒業して10年で、キャリア・マネジメントの第一のステップとして、考えてみる。

この目標のために、「今」、何をするべきか？

30才代になって、後悔しない日々を、今日から。

グローバル化の中で、チャンスは増えている。

まず手始めに、語学から。

「英語」、「中国語」、「韓国語」、「フランス語」・・・？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

Parasite

— from Nakauchi-san —

2004.11. 2
No.887

Parasite

“Parasite（寄生虫）”を
撲滅しよう！

「若者自立・挑戦プラン」

「ジョブカフェ構想」

「若者を中心とした“人間力”強化の推進」

これらが国民運動として検討されている。

どこにも所属せず、働く意欲のない若者たちに支援。

言葉、掛け声は、氾濫している。

一方で、学生の方の受け止め方は？

殊に、家庭・家族の自立しようとする若者に対しての
支援・激励の声を大きく。この国の企業は「コスト・
カット」「リストラ」で利益をやっと出している現状。

「ニッサンのゴーン流」からの脱皮を。

情緒的な日本の経営から、グローバル競争に勝ち抜く
人材を育成する日本の経営へ。

「ひろい心と豊かな創造力」が求められている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

プラグ&プレイ plug&play

— from Nakauchi-san —

2004.11.9

No.888

プラグ & プレイ
plug & play

プラグ&プレイ。
従来の雇用形態は維持が困難になった。
環境の変化。景気の動向。「正規の雇用者」を増やさない企業が増加する。'66 年の 6.3% から、'00 年には 22.9% まで、短時間労働者(パートタイマー)の比率が上昇している。

「人件費のカット」に企業は力を入れる。コスト・カットで利益を稼ぐ傾向が強まる。積極的に、この構造変化に対応する時代が来た。

「先進的で専門的な仕事ができる独立した自営業」「創造的な自営業」の活躍。

「プロ野球の選手が、その事例。雇用でなく、1年間の契約で年俸 4 億円を稼ぐ選手も。今年もストーブ・リーグが始まる」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

あなたにとっての親

—from Nakauchi-san—

2004.11.16 No.889

新聞の広告から。親を考えてみる。親とは・・・。

『親のこころ～おむすびの味～』木村耕一編著

お父さん、お母さんに心から、「ありがとう」と言ったことがありますか・・・。ハンカチをご用意ください。とめどなく涙があふれて、電車の中では読めない本です。

親子は一世、夫婦は二世、主従は三世。

(だから親子は大切な関係か?)

親孝行したい時には親は無し。

親の心、子知らず。親を見たけりや子を見ろ。

親の脛をかじる。親は無くとも子は育つ。

【親（おや）】

- ・子を生んだ人。子を育てる人。父と母の総称 (parent)。
- ・物の生じるもの (source)。
- ・祖。始めのもの (元祖) (founder)。
- ・小さいものに対して大きいもの (main, 親会社)。
- ・ゲームの時に中心になる人 (dealer)。
- ・頼まれてめんどうを見る人 (名付け親) (sponsor)。

「あなたにとっての親」を考えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

大学で教えない3つの教育

— from Nakauchi-san —

2004.11.23
No.890

大学で教えない
3つの教育

「35才ゴール、
大学を卒業して10年、
年収1,000万円」
ゼミの学生に教えた。
卒業して10年が勝負。
拝金主義を言っているのではない。目標は具
体化して数値化しなければ意味がない。
「働くこと」の評価を金額として・・・。
<大学で教えない3つの教育>

- ①お金についての教育
 - ②自分の一生のキャリアについての教育
 - ③性教育、家族計画
- 以上の①～③については、自習が不可欠。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「基礎ゼミ」の強化

— from Nakauchi-san —

2004.11.30

No.891

基礎
ゼミ
化

「基礎ゼミ」の強化。

基とは「土台」であり、

礎とは「いしづえ」、柱の下に置く石。

「基礎」とは、物事のもと。

大学の門をくぐって学ぶ以上、人間としての基礎が確立していかなければならない。

その上に、それぞれの専門性という柱を立てることができる。

基礎なくしては、いわゆる「砂上の楼閣」になる。

【ゼミ】 : Seminar

Small class at university for
discussion and research

大学でしか味わえない時間の活用を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中山

ゆたかなことば

— from Nakauchi-san —

2004.12. 7
No.892

ゆたかなことば

昨年7月、今年6月
と、二つの大事件が
起きた長崎県。

「ココロねっこ運動」を推進。
子どもたちの心の根っこを育てる。
大人のあり方を見直す。

- ①家族で10分間の読書に取り組む。
- ②あいさつ・声かけ運動の展開。
- ③運動の登録。

その目的は、
「ゆたかなことば」の育成。
コミュニケーションの改善は、「言葉」の持
つ力を活用する第一歩から。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

ゆたかなことば

個人消費の動き

— from Nakauchi-san —

2004.12.14

個人消費の動き

No.893

景気動向指数構成指
標から百貨店販売を
外す。

内閣府「連動性薄れている」。

日経 11月15日の記事。「小売業の構造変化などを受け、高額品を中心に扱う百貨店の売れ行きが景気との連動性を示しにくくなってきた」。
今後は、スーパー・コンビニエンス・ストアを含む小売業の商業販売額を代わりに採用する。

個人消費の動きを示す指標として百貨店統計は、
指標としての意味がなくなった。

かつてはこの国での唯一の信頼できる指標とし
て使われてきた。

百貨店の売場も変わったが、お客様の方が、先に
大きく変わっている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伸

やりたい仕事を見つけよう

—from Nakauchi-san—

2004.12.21

No.894

やりたい仕事
を見つける

やりたい仕事を見
つけよう。

漠然とした「サラリ
ーマン」「公務員」というようなイメージだ
けでは生きていけない。

インターネットの普及、グローバル化、規制
緩和、少子化、高齢化。

既存の産業に多くの異業種からの参入。

トヨタ（自動車、住宅、ファイナンス）。

コンビニ（弁当、おにぎり、宅急便、A T M）。

銀行（ホールセール、リテール、証券、保険）。

業界という垣根は崩れた。就職先の中で、何
をやりたいか。やりたい仕事ができる能力、
技術。社員とは、知識という生産手段を持っ
ている知的労働者か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

すべてが人

— from Nakauchi-san —

2005. 1. 1
No.895

すべてが人。

久しぶりに、
ＩＴビジネスで大
成功した経営者が来訪してくれました。
すべてが人。人財という話。
「シリコンバレー」の盛衰も、すべて「人」
次第という話。
どういう風に、人を集めのか？
その仕事が好きで、成果をあげることができ
る人。
その評価、給料は、どうするのか？
理科系・工学系の人は、お互いに相手を評価
しあえる。その結果としての配分が決まる。
全体のパイを大きくすれば、自分の取り分も
大きくなる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

何がしたいか？ 何が出来るか？

— from Nakauchi-san —

2005. 1. 4

何がしたいか？

No.896

何が出来るか？

ふるき、よき時代の
日本の経営の人事
政策。

- ①採用 ②異動 ③教育
- ④小集団活動 ⑤表彰

社員として、会社の中の階段を一段ずつ昇って、昇給、家族手当などの厚生。

今、成果主義の全面的な導入。

派遣社員、パートタイマー、アルバイト。

一人ひとりが知的生産手段を持つことが、
雇用の条件：契約の精神。

何がしたいか？ 何ができるか？

プロ野球の世界に、その先例を見ることがで
きるのか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内伸

学生と社会人の差

— from Nakauchi-san —

2005. 1.11

学生と社会人の差

No.897

海外研修旅行に
来年入社予定の社
員と一緒に行って
きた、ある外食チェーンの社長の話。

- ① 「あいさつ（挨拶）」ができない
- ② 時間を守らない
- ③ 動作がにぶい
- ④ 集団行動ができない

確かに、まだ社員ではない。しかし、会社が
社会人としての第一歩から教育をしなければ
ならないのか、疑問が残る。

学生と社会人の差。

「月謝を払って行く大学」

「給料を稼ぎに行く会社」

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

4Sの時代

— from Nakauchi-san —

2005. 1.18

4Sの時代

No.898

4 S の時代

・セルフ (Self)

すべて自分で決める。

自主、自律、自己責任。

・シチュエーション (Situation)

自分の現在置かれている地位、場所からの判断。

・サポート (Support)

どんなサポートが自分自身に必要か。

「カネ」「ヒト」「モノ」「情報」

・ストラテジー (Strategy)

何時までに、何を、どのように、やるか、やめるか。

終身雇用で会社がすべて面倒を見てくれる時代は終わった。

— あるキャリア・プランナーの話から —

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中川

「よい出会い」を求めて

— from Nakauchi-san —

2005. 1.25

No.899

よい出会い
求め

「よい出会い」を
求めて。

「よい出会い」をつくるのは、その人の才能
です。

20才の時の出会い。

30才の時の出会い。

その「出会い」から学ぶことを大切にして、
成長しつづける。

積極的に「出会いを創る」ために、私のゼミ
の学生諸君には、自分の名刺を作ることを、
奨めている。

「出会った人」から名刺を頂いて、その「出
会い」を、自分自身の人生に、生かしつづけ
る努力を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

英語の勉強していますか？

—from Nakauchi-san—

2005. 2. 1

No.900

英語の勉強

していますか？

英語の勉強してい
ますか？

「ケイコとマナブ」
の「OL総研」。
人気おケイコ・ランキング。
不動の1位は「英語」。

卒業後に、もう一度勉強しなおす人が多い。
「英字新聞」をきちんと読めるようにしたい。
「英語」を通じて新しい世界を発見したい。
『福翁自伝』を再読してみても、福沢諭吉は
「商学」の実用性が高いのを最初に見付けて、
「英語」に転向した。

その速さが、
江戸から東京へ、幕府から明治新政府へ、
慶應義塾大学へ、一万円札の顔に。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

アニメ

— from Nakauchi-san —

2005. 2. 8
No.901

アメ

外国人大学生の
体験談。

Q. なぜ日本の企業で研修を受けたいと思ったのですか？

A. 日本の「アニメ」に興味を抱いたからです。

今や「アニメ」が、日本を代表するソフト。
アメリカでも金を稼いでいるのは、ソフト。
映画、ミュージカル、特許権。
「モノ」づくりは、
中国へ、ベトナムへ、インドへ。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

言葉の大切さ

—from Nakauchi-san—

2005. 2.15

言葉。大切さ

No.902

言葉が人生を左右
する。

ヒポクラテスの説。

「医者には三つの武器がある」

「言葉、薬草、メス」

言葉の大切さ。

遠隔地からの I T の操作で診断はできても、
治療は難しい。

医者の言葉の持つ力が必要。

言葉が暗示となり、患者の潜在意識の中に入
っていく。

「一語」が、その人の生きる意欲を導き出し、
病気を克服する力を導く。

周りの人々に勇気を与えることのできる言
葉を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

大学とは何か？

—from Nakauchi-san—

2005. 2.22

No.903

大学とは何か？

大学とは何か？
少子高齢化のこの
国で、もう数年後に
は、大学全入の時代
が始まる。

「大学とは何か？」
大学とは学位を授与する権限を持つている
機関。

学位とは何か？
専門職業教育中心となってくると、人間形成
的な機能は、どうなるのか？

職業教育と生涯学習の機会の提供をどう考
えるのか？

「ゆとり教育」、「学力低下」。外国人留学
生、社会人学生、パートタイム学生の増加。
市場の中での大学のあり方は？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

ゆとり

コミュニケーション能力

— from Nakauchi-san —

2005. 3. 1

つみゅニケーション能力

No.904

コミュニケーション能力。企業が採用にあたって、一番、重視している能力。

「個」や「自分らしさ」、「自分に正直に」、「自分の心のまま」。

「授業料を支払って行く大学」と「会社という組織の中で、稼ぐことを求められる企業」。コミュニケーション能力の劣化にも、日本の教育システムに問題がある。話せないだけでなく、相手の話を聞く能力が弱い。

相手の話を聞き、相手が何を言わんとしているか、整理して聞くことができない。

テレビ、ネットの上のホームページ、情報が一方に整理されて、自動的に入ってくることに慣れて、自分で考える能力が不足してきた。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

就職力

—from Nakauchi-san—

2005. 3. 8

No.905

就職力

「就職力」

景気が少し回復したと言われながらも、現実では就職戦線は厳しい。グローバル・スタンダードの中で、総てが大衆化し始めている。

「大量採用して、社内教育で才能を引きだす」という日本式から、「必要な人材を必要な部署で必要な時に採用」するアングロ・サクソン流に変化してきた。

「会社に選ばれる」のではなく、「会社を選ぶ力」、これが「就職力」と言いえるが？既に「プロ野球」の世界では展開されている。あなたは何をしたいか？何になりたいか？キャリア・アップを目指す時代が。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

エスカレーターはもう存在しない

—from Nakauchi-san—

2005. 3.15
No.906

エスカレーターは
もう存在しない

ある東大教授の試算では、大学まで進学する投資は、生涯賃金の格差で計算してみると、約 6 %に相当するそうだ。現実には、この国では「年功序列、終身雇用、企業内組合」などの日本の経営を維持する余裕がなくなってきた。

「エスカレーターはもう存在しない」。
グローバル化の波と、成果主義の賃金体系への流れは阻止できない。

「キャンパスの 4 年間」に、自分自身を見付け、出会って、何をしたいか？何を仕事として稼ぐか？人生 80 年の生涯を考えて……。
6 % 以上の利回り計算は？大学生活の 4 年間でしかできないことは何か？

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

多様化

— from Nakauchi-san —

多様化

2005. 3.22

No.907

“多様化”、

あらゆる面で使わ
れている。

一人一人に将来の夢がある。

かけがえのない大学生活 4 年間。たくさんの
ことを経験して人生の基本を学ぶ。

講義、ゼミ、行事、クラブ活動、横の広がり、
先生との縦のつながり。

いろんな場面があって、人格が形成されてゆ
く。一人の人間が、“人間化”（ヒューマナイ
ゼーション）してゆく。努力の積み重ね。

一日一日を省みて、

一人一人の夢に向かって、

キャリア・プログラムの一歩一歩を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

教育のあり方

— from Nakauchi-san —

2005. 3.29

教育のあり方

No.908

時代の変遷とともに
なって、教育のあり
方が求められる。

「教育の基本は家
庭にあり、基本的な生活習慣、基本的倫理観
などを身につけさせるのは、保護者の義務で
ある。家庭環境の重要性、学校、家庭、社会
の交流、連携の重要性、教育を受ける側の責
務を規定することが望まれる。」

言うは易し、行うことは困難。

「偏差値重視」から「ゆとり教育」、そして
O E C D (経済協力開発機構) の学習到達度
調査の評価の低下で、授業時間の増強へ。
しかし根本的な「家庭教育の重要性」につい
ての議論はない。

「保護者の義務」だけで・・・。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ワシントン・ポストから

— from Nakauchi-san —

2005. 4. 5

No.909

ワシントン・ポスト

ワシントン・ポスト

から。

「中国が昨年、日本の
最大の貿易相手とし
た米国を追い抜いた」

拡大する中国の経済的影響力と急成長する中国
市場が世界経済を支えるのに果たしている役割
は大きい。第二次大戦後、米国は日本の産業基盤
の再建に力を入れた。

トヨタ、東芝、ソニーなどの製造業の主要市場を
提供した。

中国市場が、世界第2位の経済大国日本のリセッ
ションに逆戻りすることを、防ぐことができるの
か？

日米関係よりも、日中関係、アジア、インドの經
済の中に生きるべき道を見つけるべき日本。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

何をしたいのか？

— from Nakauchi-san —

2005. 4.12

何をしたいのか？

No.910

何をしたいのか？

情報誌として年間一

千億円の利益を稼ぎ

出すリクルート。その

会社の約 30% が C V 職（キャリア・ビュー職）。

社員の A 職 1,004 人、 S 職 2,145 人に対して、

1,541 人。営業職が 92.2% 、年齢 25 才～29 才が
82.9%。平均年齢 27.9 歳。（A 職：アルバイト職、 S 職：専門職）

3 年間を上限に 1 年毎の契約更新。次のキャリア・プランに向けてのステップアップ。2 年以上勤務で退職の場合は、キャリア・アップ支援金支給。いよいよ本格的な「就職の時代」が始まった。

入社して会社から何をするのか提示される時代の終了。

「自分が何をしたいのか？」出発はその原点から始まる。就職とは何か、もう一度考えてみよう。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

入学式で

— from Nakauchi-san —

2005. 4.19
No.911

入学式で

入学式で話した。

大学とは、「自分自身をみつけるために来るところ」。

4年間で、「みつけること」ができないかもしだれない。

しかし、今、このことに気づいて、探し求めなければ、永遠にみつける機会を失うことになる。

児童、生徒、学生へと、進化してきたはず。一日も早く、自分の「コーチ」に出会うべき。

「コーチ」は教えてくれない。

助言、勧告は、惜しみなくしてくれる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

何のために働くのか？

—from Nakauchi-san—

2005. 4.26
No.912

何のために
働くのか？

何のために働くの
か？

団塊世代の停年退職、引退。

少子高齢化の加速。

いずれ、この国にも人手不足の時代が来る。
限定された職種には、移民を受け入れること
も考えざるを得ない。

会社を存続させ、発展させていくための人材
は極度に不足する。

豊かな時代を育った、現今の若年層は、「何
のために働くのか？」を問いつづけてくる。
「カネ」か「ポスト」か「ステータス」か？
「働く」ということの意味が改めて問われる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

フリーター20万人減らせ

— from Nakauchi-san —

2005. 5. 3
No.913

フリーター
20万人減らせ

「フリーター 20
万人減らせ」
200万人時代、ま
ず今年度目標。

「朝日新聞4月12日（火）」
一面トップの大活字。

就職支援へ「国民会議」。日本経団連、奥田
硕会長を議長に、連合の笹森清会長、以下、
各団体代表20人のメンバー。年2回開催。
問題はどこにあるのか？ 学生、若者にも問
題がある。しかし、一番の問題は社会の側に
ある。「働くこと」を身近に考えることができる
環境の提供。希望や誇りを感じることの
できる仕事を見つけるための教育のあり方。
パラサイトを恥ずかしく思う社会を。
社会への積極的な参画意識を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

「ニート」52万人

—from Nakauchi-san—

2005. 5.10

「ニート」52万人

No.914

「ニート」52万人、
昨年秋の数字。
学校在学中は「文部
科学省」。卒業して職業を探す「厚生労働省」。
行政の中でも「タテ割り」「縄ばり」。
社会的には無関心で、家に「ひきこもり」、
「パラサイト」、一日一日に流されている。
親、兄弟、学校、地域社会、企業、行政は、
どうするか？

「働くこと」の意味、「仕事についての達成
感」、「働くことの充実感」を、知らせる方
策は。二十一世紀が持っている多種多様な選
択肢をつかむために、学習の機会の提供を。
「人間」となるのには、「働く」ということ
が必要であることを。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ひとかどのもの

— from Nakauchi-san —

2005. 5.17

ひとかどものもの

No.915

大学のキャンパスの
中で、「自分と出会う」。
人生 80 年時代。定年 60 才。
定年後の自分自身は。
何か 10 年間、続けてやることを。
10 年間、続ければ、「ひとかどのもの」に
なるはず。
10 年間は、時間で言えば、「中学、高校、
大学を合わせた時間」。
今から、同じく 10 年間を。
社会保障も弱々しく、企業も余力なく、頼れ
るものは、自分自身だけ。
生涯学習の時代が、既に始まっている。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

親の子離れ 子の親離れ

— from Nakauchi-san —

2005. 5.24
No.916

親の子離れ
子の親離れ

親の子離れ、
子の親離れ。

団塊の世代が日本を変える。
家を中心とした農村型社会が崩壊し、人口の
都市集中、少子高齢化、官から民へ、中央か
ら地方へ。

その中核となるのが、「親子関係」。

「親の子離れ」「子の親離れ」

プロゴルファーの横峯親子の例。

優勝して初めて、親父のキャディから脱出で
きるか？

親の問題である。

親が自分自身を見付けることである。

親は親、子供は子供。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

アリバイ

—from Nakauchi-san—

2005.5.31
No.917

アリバイ

アリバイ【alibi】

現場不在証明。

「犯罪があった時、被疑者がその現場にいなかったという証明」

例えとしては、適切でないかもしれないが、今回の福知山線の大事故。

「巻き込まれているか?」「いないか?」

親兄弟はもちろん、友人、大学、すべての関係者が心配している。

「ケイタイ」はつながらない。

例えば、固定電話、メール通信、考えられる方法で、「現場不在証明」を示すべきである。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

パートタイマーとしての大学生

—from Nakauchi-san—

2005. 6. 7
No.918

パートタイマー
としひつせ学生

パートタイマーと
しての大学生。
アルバイトの上限
を一日4時間として、年間1000時間。
時給1000円として年収100万円。
4年間つづけて、400万円。
青春の再び取り戻せない時間、4000時間。
確かに、400万円は大金だ。
しかし、人生80年時代に向かっての蓄積の
時代。4000時間に、それ以上の価値を見
付けるべきではないだろうか？
パートタイマーが大学生になるのか？
大学生がパートタイマーになるのか？
思案のしどころではある。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

就職

— from Nakauchi-san —

2005. 6.14

No.919

就職

就職。

さんざん苦労を重
ねて会社を選んで
就職する。

その中の30%の人が3年以内に退職する
と言われている。

自身が画いた会社の中のサラリーマンとい
う像が崩壊して退職。

此処が大切。「キャリアアップ」のチャンス。
助走をしてきた、「H o p」，「S t e p
(S k i p)」，& 「J u m p」。ジャンプ
できる能力を身につけているか？ 失敗すれ
ばフリーターかニートか？ すべて自分自身
の日頃のトレーニングにかかっている。

一日一日のトレーニングの積み重ねを今か
ら。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

所得格差

—from Nakauchi-san—

2005. 6.21

No.920

所得格差

就職できない若者

が増える。

フリーター、ニート

の問題。21才から

24才までの比率で、過去最高の7.6人に
1人が、3.8人に1人まで上昇してきた。
所得格差が若年ほど拡大してきた。仮に、手
取り所得平均400万円とすると、76.4
万円の格差が88.4万円と、12万円格差
の上昇となる。

これが日本の将来の社会を示唆している。

「所得格差の大きさ」が社会問題化してくる。
若年層ほど、所得格差が広がるスピードが速
くなる。税制や社会保障のあり方に大きな影
響を与える。

若年層のキャリア形成に積極的な支援を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

よく遊び、よく学べ

— from Nakauchi-san —

2005. 6.28

No.921

よく遊び。
よく学べ

「学ぶこと、遊ぶこと」

【学ぶ】：① “まねぶ”。

教えを受ける。見習う。教
わる。learn ②勉強する。

学問する。study ③経験して覚える。experience

【遊ぶ】：①好きなことをして楽しむ。play ②仕事や
勉強をしないで。be idle ③酒食にふける。④ばくち
を打つ。gambling ⑤ふらつく。散歩する。ramble
⑥旅行する。travel ⑦国を離れて遊ぶ。study abroad
⑧役に立っていない。利用されていない。unused
⑨野球で打者の打ち気をそらすための一球。

「よく遊び、よく学べ」

「学習すること」よりも「遊ぶこと」
テレビゲーム、パソコンにはまって一人で過ごす
よりも、戸外で群れをつくって遊ぶことを。
ヒトから人間へ、もう一度。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

価値観

— from Nakauchi-san —

2005. 7. 5

No.922

価値観

ドイツ連邦外務省（ベル
リン）の広報誌（年6回
発行、世界180ヶ国で販
売、1部13ユーロ）、

『ドイツチランド』から“若者2005”。

【どんな価値観を最も重視しますか？】

自由93%、自己実現90%、余暇92%、消費45%

もはや世代間の対立がなくなった。若い世代は、
他の世代と大きく違わなくなってしまった（ある
意味では恐ろしいことなのですが…）。若者特有
の理想主義はなくなり、利害追求に熱心なプラグ
マチスト。

【余暇の過ごし方】音楽を聴く61%、友人と会う69%、スポ
ーツ40%、外出する43%、何もせずにんびりする52%

ヨーロッパ全体も同じ傾向……翻って日本は？
情報化時代の世界の流れか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

フリーぺーぱー

—from Nakauchi-san—

2005. 7.12

No.923

フリーペーパー

本を読まない、新聞
を読まない、団塊 Jr.
ビジネスマンにむ
けて、「リクルー
ト」が無料週刊誌を発行している。「R25」。
首都圏の地下鉄、JRの駅に置いてもらって、
通勤、通学の電車の中で読み捨てできる「フ
リーぺーぱー」。

「一つの話が一つの駅の間」に、読み終える
ような構成。

最近、本屋の本の広告が出ている。少しでも
活字媒体に親しんでもらうという作戦か？

「コンビニ」「フリー」のキーワードが、益々
拡大してくる。

巨大化する書店も、椅子を置いて、本を読ん
でもらう習慣づくりから。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

セルフ、ヘルプ

—from Nakauchi-san—

2005. 7.19

セルフ、ヘルプ

No.924

時代は激流となつ
て流れている。
危機は機会を生む。
一瞬たりとも油断があつてはならない。
一時間の遅れは、一日の遅れ。
一日の遅れは、一年の遅れ。
問題を自分自身で発見し、すばやく自分自身
で解決しなければならない。
「教えてくれる人」はいない。
「セルフ、ヘルプ」、自助の本格的な時代が、
この国にもやってきた。自主、自律、自己責
任。そして世間は極端な二分化へ。
「金を持った人」、「金を持たない人」。
トヨタの車も、「レクサス」か?「ウィッシュ」、
「ヴィッツ」か?

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

大きな壁

—from Nakauchi-san—

2005. 7.26

No.925

中内正義

「モノ」「カネ」
「情報」に国境の壁
はなくなった。
「ヒト」にだけ、
未だに大きな壁が立ちはだかっている。

「E U」の統合も、「E C」から始まって、
英国を除いて、「ユーロ」で統合している。
「ヒト」だけが、イギリス人、フランス人、
ドイツ人、それぞれの民族の持つ、文化、伝
統、伝承を持ち、各国それぞれの国語を話す。
「ヒト」が「ヒト」を理解し、承認しあうこと
との「むつかしさ」は続く。
アジアにおいても、歴史の認識について大き
な議論がおこっている。
歴史を共有化することは至難の業。しかし、
それを果たした時こそ、新しい時代。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内正義

プロをめざす

— from Nakauchi-san —

2005. 8. 2
No.926

プロをめざす

プロをめざす。
新しい時代は、
サラリーマンには肩身が狭い。
どうすればプロになれるか？
日頃から、心掛けていなければならない。
プロかアマかは、年数では決まらない。
女子のゴルファーを見ていても、考えさせられる。
プロの第一歩は、問題意識を持つことから始まる。
絶えず、目の前の状況に疑問を投げかける。
アイデアを出そうとするところから、プロの自覚が生まれる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内

挨拶（あいさつ）

—from Nakauchi-san—

2005. 8. 9

No.927

挨拶
（あいさつ）

挨拶（あいさつ）

①礼儀として、「ことば」をかけること。

また、それに応答すること。

応対。 greeting

②おじぎ（返礼）。 bow

③儀礼的な「ことば」を述べること。

address

④そらぞらしい「ことば」。 empty words

先手をとって、挨拶をする練習。

この世の中は、結局、人間と人間との関係の上に成り立っている。

人間関係は、挨拶から始まる。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内ア

言葉で考える

— from Nakauchi-san —

2005. 8.16

No.928

言葉 べ方言

言葉で考える。
「カネ」と「ゼニ」。

貯める時は、「カネ」。「カネをためる」。
使うときは「ゼニ」。「ゼニを使う」。

江戸は、金。大阪は、銀。
江戸は、金・何両。大阪は、銀・何貫目。

言葉を使いわけることから、
「分化」は「文化」になる。

「うまい…」と「おいしい…」、どう違うか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

ウン
運がよい

—from Nakauchi-san—

2005. 8.23
No.929

ウン
運がよい

「運（ウン）」が、
よい。

ウンキ ウンセイ ウンエイ
運気、運勢、運営、

ウンドウ ウンコウ ウンメイ ウンヨウ
運動、運行、運命、運用。

「運（ウン）」は、「シンニュウ」に乗って
走っている。待っていても、運は来ない。

「運（ウン）」は、「運（ウン）」をつかむ
努力をしなければつかめない。

「ツキ」は、「運（ウン）」ではない。

「ツキ」は、ギャンブルの時の偶発性のもの。

「宝くじ」に当たるようなものである。

「ウン」と「ツキ」との差を認識して…。

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内

地震 雷 火事 親父

— from Nakauchi-san —

2005. 8.30
No.930

地
震
火
事
親
父
久

地震・雷・

火事・親父。

昔は「恐い」ものが
たくさんあった。

今は「恐い」ものなしの時代。

銭（ぜに）さえあれば、何でも買える。

友情も、恋愛も、世の中の評判も、すべて、
銭次第。

豪語する輩が、大手を振って、世の中を歩い
ている。

夏の虫は、雪と氷の冬を知らず。

人生80年、終点に近づくほど、「恐い」も
のが増えてくる。

年をとるということは、「恐い」ものが増え
ることか？

〒651-2188 神戸市西区学園西町3-1 流通科学大学

中内久

ルールを知る

— from Nakauchi-san —

2005. 9. 6
No.931

ルールを知る

ルールを知る。
ゲームに参加する
には、ゲームのルールを知らなければ参加で
きない。
ルールを知らない人の参加は、ゲームの運営
を不可能にする。
人生を一つの大きなゲームと仮定すれば、何
をして、何を獲得して、どう生きてゆくかを
考えなければならない。
ルールは、時に応じて改定される。
新しい対応を求められる。
先ず、ルールを知り、ルールの改定の先を読
む知恵を。

〒651-2188 神戸市西区学園西町 3-1 流通科学大学

中内